

2018

**Instituto Nacional de Medicina Legal
y Ciencias Forenses**

Oficina de Planeación



INFORME DE INDICADORES DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE 2018

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	8
1. PROCESOS MISIONALES	9
1.1 GESTIÓN DEL SERVICIO FORENSE – TIEMPOS DE RESPUESTA	9
1.1.1 CLINICA FORENSE	12
1.1.2 PSICOLOGÍA Y PSIQUIATRÍA FORENSE	14
1.1.3 PATOLOGÍA FORENSE	18
1.1.4 LABORATORIOS FORENSES	20
1.2 GESTIÓN DEL SERVICIO FORENSE – EVACUACIÓN	26
1.2.1 CLÍNICA FORENSE	26
1.2.2 PSIQUIATRÍA Y PSICOLOGÍA FORENSE	28
PSIQUIATRÍA FORENSE	28
PSICOLOGÍA FORENSE	30
1.2.3 PATOLOGÍA FORENSE	31
1.2.4 LABORATORIOS FORENSES	33
1.3 AUDIENCIAS EN JUICIO ORAL	39
1.4 GESTIÓN DEL SERVICIO CIENTÍFICO FORENSE – CAPACITACIÓN	43
1.4.1 COBERTURA DE FUNCIONARIOS CAPACITADOS	43
2. PROCESOS ESTRATÉGICOS	49
2.1 AVANCE DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN	49
2.1.1 AVANCES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN (FINANCIERO)	49
2.1.2 AVANCES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN (FÍSICO)	51
2.1.3 AVANCES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN (GESTIÓN)	53
LOGROS Y DIFICULTADES PROYECTOS DE INVERSIÓN AÑO 2018	54
3. PROCESOS DE APOYO	67
3.1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA	67
3.2 GESTIÓN FINANCIERA	68
3.3 GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y SERVICIOS INFORMÁTICOS	69
3.4 GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	70
3.5 GESTIÓN Y SOPORTE JURÍDICO	71

3.6 GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	72
4. PROCESOS DE CONTROL	74
4.1 GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	74
4.1.1 EVACUACIÓN DE SOLICITUDES PQRS	74
4.1.2 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE JORNADAS DE PARTICIPACIÓN.....	74
4.1.3 PROMEDIO DE CIUDADANOS ATENDIDOS POR DÍA	75
4.1.4 EFICACIA EN LAS ACCIONES PREVENTIVAS CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS IMPLEMENTADAS	75

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1–SERVICIO FORENSE - Nivel de cumplimiento del indicador tiempo de respuesta por tipo de prueba y por Dirección Regional – Comparación del Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre 2018	9
Tabla 2 – CLÍNICA FORENSE - Análisis comparativo de tiempos de respuesta - Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	12
Tabla 3 - PSICOLOGÍA FORENSE - Análisis comparativo de Tiempos de Respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	14
Tabla 4 - PSIQUITRÍA FORENSE - Análisis Comparativo de Tiempos de Respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre del 2018	16
Tabla 5 – PATOLOGÍAFORENSE – Análisis Comparativo de Tiempos de Respuesta del Servicio de Necropsias – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto trimestre 2018	18
Tabla 6 – LABORATORIOS FORENSES – Análisis Comparativo de Tiempos de Respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	20
Tabla 7 – CLÍNICA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	26
Tabla 8 – PSIQUIATRÍA FORENSE - Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	28
Tabla 9 – PSICOLOGÍA FORENSE - Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	30
Tabla 10 – PATOLOGÍA FORENSE - Análisis Comparativo de evacuación de Necropsias- Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre del 2018	31
Tabla 11 – LABORATORIOS FORENSES - Análisis comparativo de evacuación – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	33
Tabla 12 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL – Consolidado del Cuarto trimestre 2018	39
Tabla 13 – Comportamiento de las Audiencias de Peritos al Sistema Penal Oral Acusatorio- Años 2015-2018	43
Tabla 14 – Relación de Solicitudes individuales aprobadas en el PIC	43
Tabla 15 – Relación de Capacitaciones por Unidades Organizacionales – PIC Cuarto Trimestre de 2018	44
Tabla 16 – Total Solicitudes individuales por trimestre - Vigencia 2018	46
Tabla 17 – Capacitaciones por unidades Organizacionales – Vigencia 2018	46
Tabla 18 – Capacitaciones a personal de otras entidades – Vigencia 2018	47

Tabla 19 – Informe de Ejecución de los Proyectos de Inversión 2018 – Recursos Nación	49
Tabla 20 – Informe de Ejecución de los Proyectos de Inversión 2018 – Recursos Propios	50
Tabla 21 - Avance de la Gestión de la Planeación Institucional – Comparativo Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre 2018	65
Tabla 22 - Avance de la Ejecución Presupuestal en Infraestructura Física – Cuarto Trimestre de 2018	67
Tabla 23 - Gestión Administrativa del servicio de calibración de equipos – Cuarto Trimestre de 2018	68
Tabla 24 - Avance de la Ejecución del Programa Anual de Caja, Presupuesto de Inversión y de funcionamiento – Cuarto Trimestre de 2018	68
Tabla 25 - Avance de la Disponibilidad de las soluciones Tecnológicas de tipo crítico – Cuarto Trimestre de 2018	69
Tabla 26 - Avance de la Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo – Cuarto Trimestre de 2018	70
Tabla 27 - Avance de la Gestión y Soporte Jurídico – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto trimestre 2018	71
Tabla 28 - Avance en Satisfacción del cliente en programas de Bienestar social – Cuarto Trimestre de 2018	72
Tabla 29 - Avance en rotación de servidores públicos – Cuarto Trimestre de 2018	73
Tabla 30 - Evacuación de Solicitudes PQRS – Vigencia 2018	74
Tabla 31 - Cumplimiento de las Jornadas de Participación – Cuarto Trimestre de 2018	74
Tabla 32 - Promedio de Ciudadanos Atendidos por Día – Cuarto Trimestre de 2018	75
Tabla 33 - Cumplimiento del Cierre de las Acciones Correctivas – Cuarto Trimestre de 2018	75
Tabla 34 - Cumplimiento del Cierre de las Acciones Preventivas – Cuarto Trimestre de 2018	76

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – CLÍNICA FORENSE – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta– Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre 2018	13
Gráfico 2 – CLÍNICA FORENSE – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018	13
Gráfico 3 – PSICOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta - Primer, Segundo y Tercer Trimestre de 2018	15
Gráfico 4 – PSICOLOGÍA FORENSE – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018	15
Gráfico 5 – PSIQUIATRÍA FORENSE – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta - Primer Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	17
Gráfico 6 – PSIQUIATRÍA FORENSE – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018	17
Gráfico 7 – PATOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo del Nivel de Cumplimiento de tiempos de respuesta de Necropsias– Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	18
Gráfico 8 – NECROPSIAS – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018	19
Gráfico 9 – LABORATORIOS FORENSES – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	24
Gráfico 10 – LABORATORIOS FORENSES – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018	25
Gráfico 11 – CLÍNICA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	27
Gráfico 12 – PSIQUIATRÍA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	29
Gráfico 13 – PSICOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	31
Gráfico 14 – PATOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación de Necropsias – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	33
Gráfico 15 – LABORATORIOS FORENSES – Análisis comparativo de evacuación de– Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018	38

Gráfico 16 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR SERVICIO – Cobertura Nacional del Número de Audiencias Por Servicio– Cuarto trimestre 2018	40
Gráfico 17 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR SERVICIO – Cobertura Nacional de los Servicios de los Laboratorios Forenses–	40
Gráfico 18 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR SERVICIO – Tiempo invertido en Audiencias Por Servicio - Tercer trimestre 2018	41
Gráfico 19 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR ESTADO – Cuarto trimestre 2018	42
Gráfico 20 – EJECUCIÓN % COMPROMISOS (INVERSIÓN) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	51
Gráfico 21 – PORCENTAJE DE EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN – Cuarto Trimestre de 2018	53
Gráfico 22 – PORCENTAJE DE EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN – Cuarto Trimestre de 2018	65
Gráfico 23 – NIVEL DE AVANCE DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y PLANES OPERATIVOS AL CUARTO TRIMESTRE 2018	66
Gráfico 24 – Nivel De Avance De Ejecución Presupuestal en Infraestructura Física – Cuarto Trimestre de 2018	67
Gráfico 25 – Nivel De Avance De Ejecución de la Gestión Financiera – Cuarto Trimestre de 2018	69
Gráfico 26 – Nivel De Avance de la Ejecución de la Gestión de Infraestructura Tecnológica y Servicios Informáticos – Cuarto Trimestre de 2018	70
Gráfico 27 – Nivel De Avance de la Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo- Cuarto Trimestre de 2018	71
Gráfico 28 – Nivel De Avance de la Gestión y Soporte Jurídico – Cuarto Trimestre de 2018	72

INTRODUCCIÓN

Al culminar la vigencia de 2018, presentamos el informe de las mediciones efectuadas durante los 4 Trimestres, los indicadores institucionales reflejan el comportamiento que a continuación se presenta en este documento. Allí se muestra el registro comparativo trimestral que conforman el año 2018, mostrando la variación absoluta, es decir, visualiza la disminución o aumento del valor porcentual entre los trimestres comparados.

Mediante la simbología de los colores del semáforo, se describe el estado de cumplimiento de alguno de ellos, de forma general, las causas o dificultades generales presentadas para alcanzar la meta, con el propósito que éstas sean gestionadas por parte de los responsables, estableciendo acciones de mejora efectivas que subsanen estas anomalías.

Para una mejor comprensión, el informe se presenta acorde al mapa de procesos institucional y sus cuatro (4) macroprocesos asociados: estratégico, misional, apoyo y control.

Cabe mencionar que los datos que aparecen en esta publicación fueron extraídos del aplicativo ISOLUCIÓN, los cuales son digitados por los responsables de su medición y análisis en cada uno de los procesos institucionales a nivel nacional.

1. PROCESOS MISIONALES

1.1 GESTIÓN DEL SERVICIO FORENSE – TIEMPOS DE RESPUESTA

En la Tabla 1, se muestra un comparativo del indicador de tiempo de respuesta del servicio forense del primer, segundo y tercer trimestre de 2018.

Tabla 1–SERVICIO FORENSE - Nivel de cumplimiento del indicador tiempo de respuesta por tipo de prueba y por Dirección Regional – Comparación del Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre 2018

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta (días)	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE				OCCIDENTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
CLINICA																					
Lesiones	1	1	1,51	1,75	2,06	15,45	1,32	1,44	1,91	1	1,06	1,12	1,04	1,03	1,02	1,01	1,22	1,1	1,16	1,15	1,05
Sexológico	1	1	1,09	1,33	1,2	13,03	1,46	3,52	6,16	2	3,66	1,45	1,29	1,16	1,02	1,09	1,03	1	1,51	1,35	1,61
Edad	1	1	1,23	1,01	1,08	1,07	1,00	4,88	1,00	1	1	1	1,11	1	1	1	1	1	1	1	1,33
Embriaguez	1	1	1,01	1,02	1,05	2,17	1,05	1,08	2,77	1	1,02	1,17	1	1,11	1	1	1	1	1	1	1
Relación Médico Legal	2	1,00	1,11	1,09	1,13	6,13	1,27	1,28	1,27	1	1,38	1,43	1,82	1,07	1,03	1,13	1,09	1,16	1,14	1,15	1,44
Estado de Salud	15	31,3	7,76	6,68	6,16	74,95	12,41	20,1	20,67	6	4,44	6,77	13,51	8,62	9,33	11,91	11,2	8,68	10,31	32,15	10,09
Responsabilidad Profesional	60		66,07	39	30,58		5,5	1	1	67	118,33	52,64	55,68	4,73	34,71	53,67	22,56	28	32,93	75,77	56,12
PSIQUIATRIA Y PSICOLOGÍA																					
Psiquiatría - Estado de Salud	15					163,70	129,04	131,10	119,13	52,00	78,33		46,00	39,46	14,00	28,17	15,53	51,6	53,78	61,34	44
Psiquiatría - Demás Pericias	75					94,62	217,28	196,31	171,53	227	267,07	208	204,78	196,4	335,95	97,99	158,01	101	117,08	109,4	136,4
Promedio de Psiquiatría	75					129,16	173,16	163,71	145,33	139,50	172,70	208,00	125,39	117,93	174,98	63,08	86,77	76,30	85,43	85,37	90,20
Psicología	75					280,74	207,25	156,73	254,08	163	250,33	160,67	203,47	288,94	198,39	157,12	246,03	55,39	84,17	56,79	82,55
PATOLOGIA																					
Necropsia	30	80,03		79,65	120,46		135,46	225,33	288,28	20,06	57,82	73,48	72,09	29,88	49,77	92,18	16,98	14,93	28,81	18,46	19,02
LABORATORIOS																					
Antropología	50			618						71	430		217	58	31,5	65	51,1				
Balística	60	100,0	90,0	92,0	119,0	113	69	83	214	35	33	31	36	192	140	94	82	65	63	59	43
Biología	60	55	55	56	68	165	208	185	217	40	43	52,5	100	156	107	61	53	53	52	39	41
Documentología	40	129	129			45	22	39	41	18	30	38	36	42	24,1	96	101	11	56	40	30
Estupefacientes	60	213		168	179	169	191	106	178	93	86	97	177	182	539	651	125	38	39	111	91
Física	60	181	186	206	254	19	44	34	30	365	386	459	409					66	111	78	80
Lofoscopia																					
Identificación	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1
Criminalística	10	11	32,38	48,5	62,64	11	55	27	28	9	34	12	62	85	32	19	65	25	34	82	29
Toxicología																					

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta (días)	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE				OCCIDENTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Alcoholemia	60	55,9	162	172	182	113	169	161	177	134	79	84	53	144	182	97	90	86	156	49	54
Otras Pruebas	75	55,9	162	172	182	499	384	373	362	126	283	220	218	419	91	41	16	79	153	78	90
Evidencia Traza																					
Análisis de residuos de disparo	20	182	202	261	232																
Química Aplicada	50	111	70	123	232																
Genética																					
Sangre	60	110	162	145	85	149	103		40												
Delitos Sexuales	60	175	228	261	265	104	127	104	91												
Restos Óseos	80	104	162	125	97	143	141	147	124												

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta (días)	ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL				NIVEL DE CUMPLIMIENTO			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
CLINICA																					
Lesiones	1	1	1,06	1,14	1,2	1,6	2	1,74	1,3	1,04	1,10	1,26	1,51	2,90	1,28	1,33	1,41	75%	75%	75%	63%
Sexológico	1	1,12	1,75	1,24	2,87	6,90	9,59	12,59	6,66	3,38	4,54	10,34	9,58	3,70	3,08	4,11	3,80	50%	38%	63%	38%
Edad	1	1	1	1	1	1	12	2	2	1,00	1,00	1,06	1,00	1,01	2,40	1,62	1,19	100%	88%	75%	88%
Embriaguez	1	1	1,02	1,66	4,39	1,57	1,04	1,03	1,13	1	2,77	2,75	1	1,23	1,24	1,34	1,67	75%	88%	75%	75%
Relación Médico Legal	2	2	1,24	1,31	1,28	1,7	2,33	2,85	7,34	1,09	2,39	1,56	2,03	1,89	1,49	1,48	2,18	88%	100%	88%	88%
Estado de Salud	15	21,67	26,5	22,97	32,56	18,25	18,88	43,19	23,64	17,23	10,89	17,66	9,56	23,34	12,57	20,18	15,92	50%	75%	38%	63%
Responsabilidad Profesional	60	31	130,41	21,57	136,09	24,8	95,87	79,4	54,82	67,76	11,40	102,55	31,17	37,22	61,90	53,20	48,50	83%	63%	63%	88%
PSIQUIATRIA Y PSICOLOGÍA																					
Psiquiatría - Estado de Salud	15	121	78	64	159	32,5			285	94,91	54,89	43,36	26,5	79,31	68,01	65,56	99,25	0%	17%	0%	14%
Psiquiatría - Demás Pericias	75	194	162	175	210		148,70	363,00	224,14	115,74	101,12	99,64	99,50	154,79	192,74	178,51	172,05	0%	0%	0%	0%
Promedio de Psiquiatría	75	157,50	120,00	119,53	184,31	32,50	148,70	363,00	254,57	105,33	78,01	71,50	63,00	108,32	136,14	153,46	135,65	29%	14%	29%	14%
Psicología	75	141	167	177		101,00	138,68	119,49	175,72	71,9	96,36	101,36	195,50	157,39	163,17	132,68	192,89	29%	14%	14%	17%
PATOLOGIA																					
Necropsia	30	35	201,99	158	185	31,27	93,60	80,37	123,69	32,36	112,76	145,53	138,43	34,80	97,17	109,07	120,47	86%	14%	13%	25%
LABORATORIOS																					
Antropología	50	37	37	38										55,33	166,17	240,33	134,05	33%	67%	33%	50%
Balística	60	53	57	74						116	123	232	60	96,29	82,14	94,93	92,33	43%	43%	29%	50%
Biología	60	75	44	56		94,5	75,5	63	86	131	127	160	158	96,19	88,98	84,06	103,29	38%	50%	75%	29%
Documentología	40									13	11	22	21	43,00	45,43	47,00	45,80	67%	67%	80%	80%
Estupefacientes	60					381	313	203	267	190	182	221	208	180,86	225,00	222,43	175,00	14%	17%	0%	0%
Física	60	292	370											184,60	219	194	193	40%	20%	25%	25%
Lofoscopia																					

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta (días)	ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL				NIVEL DE CUMPLIMIENTO			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Identificación	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00	1,00	1,00	100%	100%	100%	100%
Criminalística	10	15	9	4						62	38	38	43	31,14	33,41	32,93	48,27	43%	14%	29%	0%
Toxicología																					
Alcoholemia	60	108	127	153		387	325	203	268	254	170	224	220	160,24	171,19	142,88	149,14	13%	0%	13%	29%
Otras Pruebas	75					387	325	203	268	353	318	224	388	274,13	231,83	184,67	209,33	29%	0%	29%	14%
Evidencia Traza																					
Análisis de residuos de disparo	20													182,00	202,00	260,50	231,50	0%	0%	0%	0%
Química Aplicada	50													111,00	70,00	123,00	231,50	0%	0%	0%	0%
Genética																					
Sangre	60									77	91	93	154	112,03	118,67	119,06	93,00	0%	0%	0%	33%
Delitos Sexuales	60									96	107	140	142	125,03	154,00	168,20	166,00	0%	0%	0%	0%
Restos Óseos	80	278	366	490						80	92	92	147	151,33	190,25	213,52	122,67	25%	0%	0%	0%

* Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

* Meta establecida por la Subdirección de Servicios Forenses mediante Memorando No.074-2017-SSF (5 de julio) y, por ende, Aplica desde el tercer trimestre del 2017.

Fuente: Direcciones Regionales

CONVENCIONES	
	Cumplimiento de la meta
	Dentro del rango de tolerancia de la meta
	Incumplimiento de la meta
	No se presta este servicio en la Regional
	Datos no reportados por la Regional
N.A.	No aplica este servicio para el trimestre señalado

Los resultados del cuarto trimestre reflejan el siguiente comportamiento (ver Tabla 1):

- 5 de los 7 servicios de clínica forense se encuentran dentro del rango de cumplimiento de la meta establecida, equivalente a 71,40% nivel de cumplimiento.
- Los servicios de Psicología y Psiquiatría no lograron alcanzar la meta establecida, siendo el tiempo promedio de respuesta día de 192,89 y 135,65 días respectivamente, tiempo que se encuentra alejado de las meta establecida (75 días).
- Los servicios de Necropsia presentaron un tiempo de respuesta a nivel nacional de 120,47 días, superando la meta de 30 días.
- De los 10 laboratorios, solo 1 (Identificación-Lofoscopia) cumple con la meta establecida, registrándose un 90% de incumplimiento.

1.1.1 CLÍNICA FORENSE

Tabla 2 – CLÍNICA FORENSE - Análisis comparativo de tiempos de respuesta - Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta* (días)	PROMEDIO GENERAL					NIVEL DE CUMPLIMIENTO DEL AÑO 2018					Variación Absoluta (%)		
		1T	2T	3T	4T	AÑO	1T	2T	3T	4T	AÑO	del 1T Y EL 2T	del 2T Y EL 3T	del 3T Y EL 4T
Lesiones	1	2,90	1,28	1,33	1,41	1,73	75%	75%	75%	63%	72%	0%	0%	-13%
Sexológico	1	3,70	3,08	4,11	3,80	3,67	50%	38%	63%	38%	47%	-13%	25%	-25%
Edad	1	1,01	2,40	1,62	1,19	1,56	100%	88%	75%	88%	88%	-13%	-13%	13%
Embriaguez	1	1,23	1,24	1,34	1,67	1,37	75%	88%	75%	75%	78%	13%	-13%	0%
Relación Médico Legal	2	1,89	1,49	1,48	2,18	1,76	88%	100%	88%	88%	91%	13%	-13%	0%
Estado de Salud	15	23,34	12,57	20,18	15,92	18,00	50%	75%	38%	63%	56%	25%	-38%	25%
Responsabilidad Profesional	60	37,22	61,90	53,20	48,50	50,21	83%	63%	63%	88%	74%	-21%	0%	25%
PROMEDIO GENERAL CLÍNICA FORENSE							74,4%	75,0%	67,9%	71,4%		0,6%	-7,1%	3,6%

* Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

Fuente: Direcciones Regionales

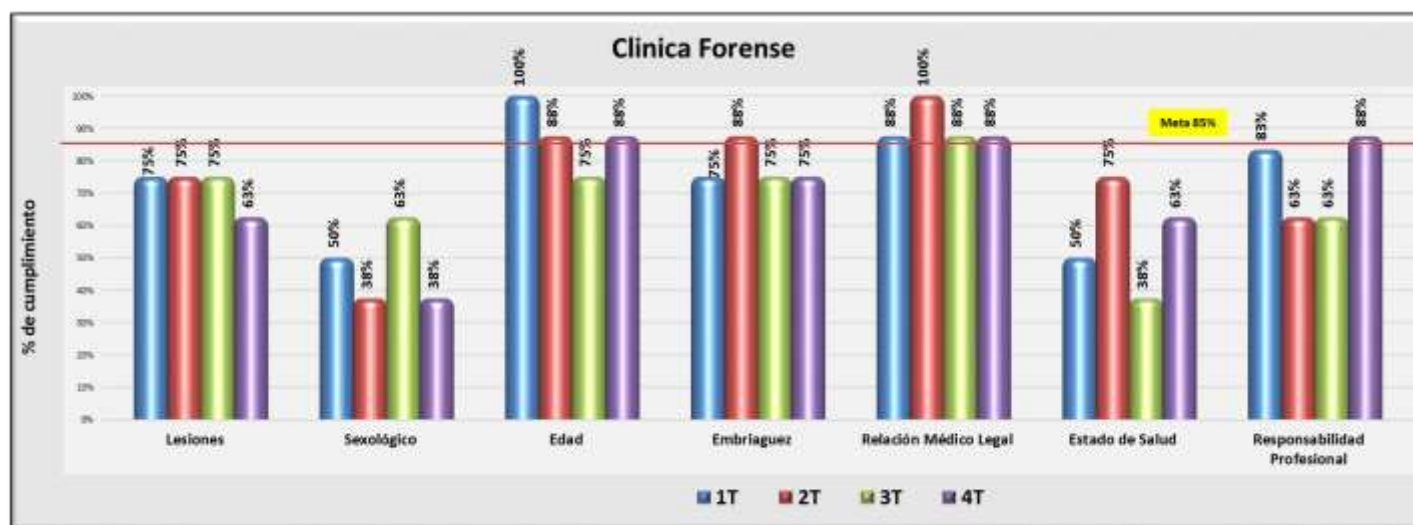
En la Tabla 2 se visualiza el comportamiento que se presentó en los tiempos de respuesta para los servicios de Clínica Forense en el 4 trimestre del año, así:

- Los servicios de edad, relación médico legal y responsabilidad profesional alcanzaron el 88% de cumplimiento de la meta, es decir, 7 de las 8 regionales estuvieron dentro del rango establecido.
- Los servicios de Embriaguez (75%), Estados de salud (63%), Lesiones (63%) y Sexológico (38%) no lograron el nivel de cumplimiento esperado (85%).
- En términos generales el promedio global de cumplimiento en el 4 trimestre fue del 71,4%, es decir 6 de las 8 regionales cumplen con parámetro establecido.

En cuanto a la variación presentada entre el tercero y cuarto trimestre se puede indicar:

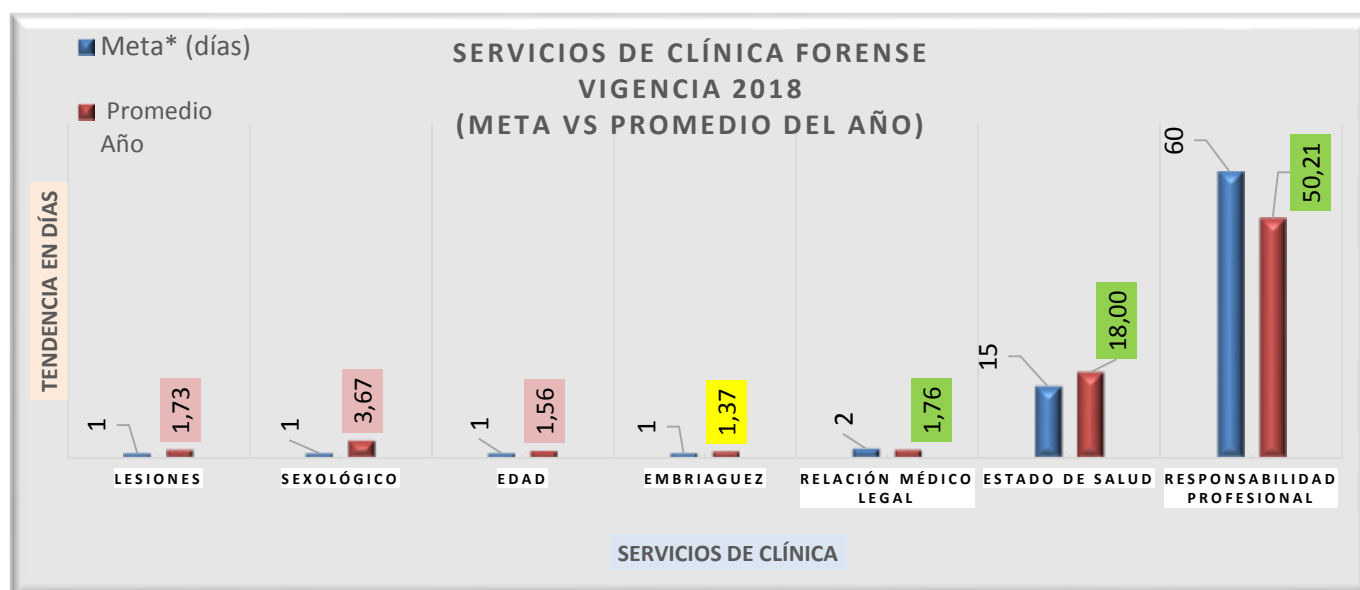
- Los servicios de edad, estados de salud y responsabilidad profesional obtuvieron una variación positiva del 13%, 25% y 25% respectivamente.
- Los servicios de embriaguez (75%) y relación médico legal (85%) no tuvieron variación entre los trimestres indicados, mientras que los servicios de lesiones (63%) y sexológico (38%) tuvieron una variación negativa del (-13%) y (-25%).
- En términos generales, la variación global entre el tercer (67,9%) y cuarto trimestre (71,4%) fue positiva (3,5%), lo que indica que para el tercer trimestre 5 de las 8 regionales estaban cumpliendo con la meta de los servicios de clínica y para el cuarto trimestre se incrementó a 6 regionales.

Para el año 2018 los promedios de tiempos de respuesta (en días) de los servicios de clínica forense (ver Gráfico 2) que estuvieron dentro del rango fueron: embriaguez (1,37), relación médico legal (1,76), estados de salud (18) y responsabilidad profesional (50,21), mientras que los servicios de lesiones (1,73), sexológico (3,67) y edad (1,56) incumplieron la meta establecida.

Gráfico 1 – CLÍNICA FORENSE – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta– Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre 2018

* Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

Fuente: Direcciones Regionales

Gráfico 2 – CLÍNICA FORENSE – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018

* Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

Fuente: Direcciones Regionales

Las causas generales que conllevaron al incumplimiento en los tipos de pruebas de lesiones, estados de salud, Responsabilidad Profesional y Sexológico fueron:

Lesiones

- Tiempo en revisión de informes periciales. (Regional Suroccidente. Seccional Valle UB- Tuluá, UB-Alfonso López, UB-Cali, UB-Siloé)
- Informes pendientes por cerrar en el aplicativo (Regional Suroccidente. Seccional Valle UB-Yumbo).

Sexológico

- c. Tiempos en revisión de los informes periciales. (Regional Nororiente. Seccional Santander. UB- Barrancabermeja, UB- Móvil de San Gil; Seccional del Cesar, UB-Valledupar, UB-Chiriguán; Seccional Norte de Santander; UB-Cúcuta).
- d. Tiempo en revisión de informes periciales. (Regional Sur. Seccional Tolima. UB- Honda, Ibagué, Espinal; Seccional Caquetá; UB-Florencia; UB-ä Plata y UB-Garzón)
- e. Tiempo en revisión de informes periciales. (Regional Suroccidente. Seccional Valle UB- Tuluá, UB-Alfonso López, UB-Cali, UB-Agua Blanca, UB-Siloé)
- f. Informes pendientes por cerrar en el aplicativo (Regional Suroccidente. Seccional Valle UB- Yumbo).
- g. Caso complejo (Regional Suroccidente. Seccional Valle UB- Palmira).

Edad

- a. Caso Complejo (Regional Sur. Seccional Tolima. UB-Ibagué)

1.1.2 PSICOLOGÍA Y PSIQUIATRÍA FORENSE**PSICOLOGÍA FORENSE****Tabla 3 - PSICOLOGÍA FORENSE - Análisis comparativo de Tiempos de Respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018**

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta* (días)	PROMEDIO GENERAL					NIVEL DE CUMPLIMIENTO DEL 2018					Variación Absoluta (%)		
		1T	2T	3T	4T	Promedio del Año	1T	2T	3T	4T	AÑO	Del 1T al 2T	Del 2T al 3T	Del 3T al 4T
Psicología	75	157,39	163,17	132,68	192,89	161,53	28,6%	14,3%	14,3%	16,7%	18,5%	-14,3%	0,0%	2,4%
PROMEDIO GENERAL DE PSICOLOGIA							28,6%	14,3%	14,3%	16,7%	18,5%	-14,3%	0,0%	2,4%

* Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

Fuente: Direcciones Regionales

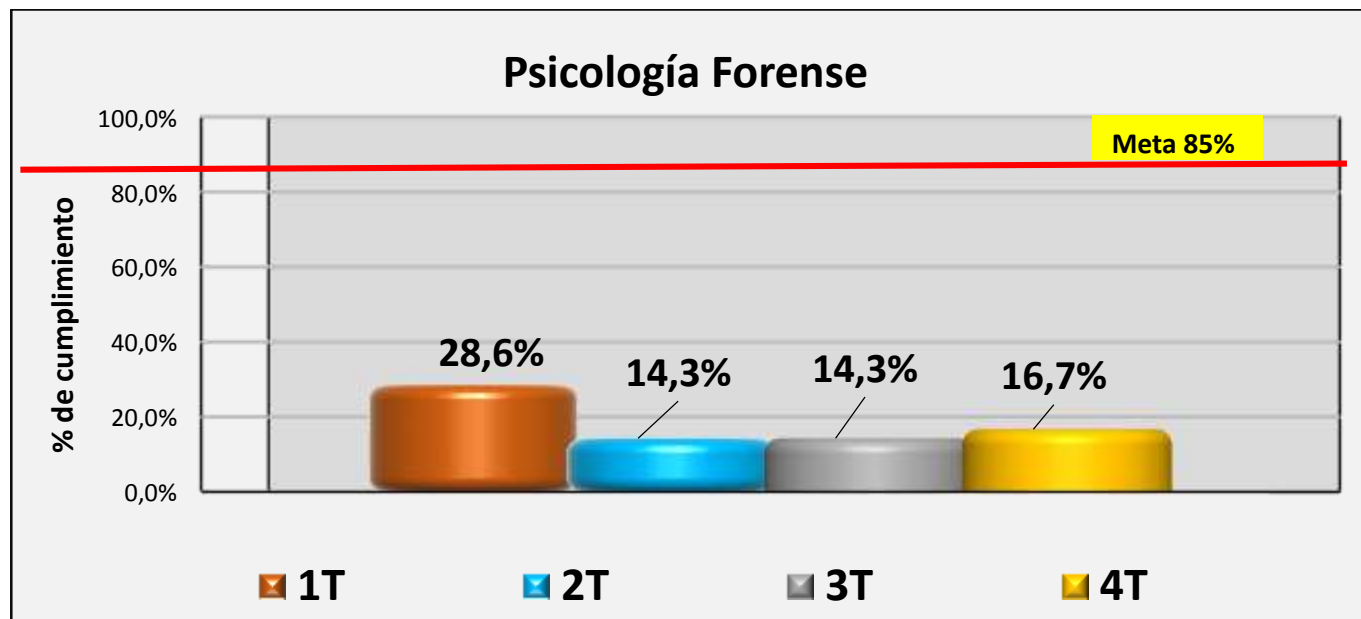
- a. El servicio de Psicología llegó a un 17%, presentándose el nivel del incumplimiento durante los 4 trimestres del año 2018, es decir, que solo 1 de las 6 regionales que reportaron mediciones logró la meta establecida (Regional Occidente).
- b. La variación entre el tercer (16,7%) y el cuarto trimestre (18,5%) fue positiva representando un incremento del (2,4%).
- c. Para el año 2018, el promedio de tiempos de respuesta (en días) para el servicio de Psicología Forense estuvo por fuera del rango, debido a que la meta son 75 días y en el promedio del año llegó a 161,5 días (Ver Gráfico 4).

Las causas generales que conllevaron a incumplir la meta del Servicio de Psicología Forense fueron:

- a. Los casos son citados con un tiempo considerable, debido a la gran cantidad de solicitudes que se reciben, lo que afecta este indicador. Además, de las postergaciones y reasignaciones de citas por las situaciones que se presentan de audiencias de juicio oral (Regional Nororiente. Seccional Cesar. UB- Valledupar; Seccional Norte, UB-Cúcuta; Seccional Santander, UB-Bucaramanga).
- b. Los casos de psicología son valorados por 2 peritos, una tercera perito continua con incapacidad médica Se cuenta con una perito psiquiatra y 2- psicólogos para guajira, magdalena y atlántico, además el volumen de demanda es alto para ambas áreas 3-Los peritos realizan nuevas valoraciones y por tiempo disponible no es posible finalizar informes anteriores (Regional Norte, Seccional Atlántico, UB- Barranquilla).

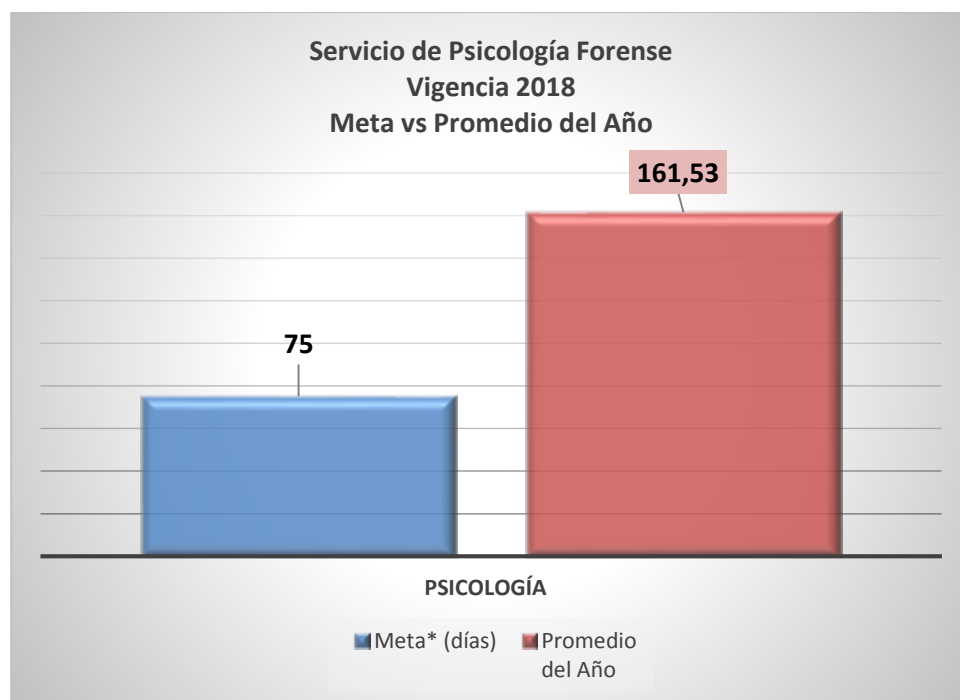
c. El perito se encontraba en vacaciones (Regional Sur, Sede Central, UB-Neiva).

Gráfico 3 – PSICOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta - Primer, Segundo y Tercer Trimestre de 2018



Fuente: Direcciones Regionales

Gráfico 4 – PSICOLOGÍA FORENSE – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018



Fuente: Direcciones Regionales

PSIQUIATRIA FORENSE

Tabla 4 - PSIQUITRÍA FORENSE - Análisis Comparativo de Tiempos de Respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre del 2018

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta* (días)	PROMEDIO GENERAL					NIVEL DE CUMPLIMIENTO					Variación Absoluta (%)		
		1T	2T	3T	4T	Promedio del Año	1T	2T	3T	4T	AÑO	Del 1T al 2T	Del 2T al 3T	Del 3T al 4T
Psiquiatría - Estado de Salud	15	79,31	68,01	65,56	99,25	78,03	0%	17%	0%	14%	8%	17%	-17%	14%
Psiquiatría - Demás Pericias	75	154,79	192,74	178,51	172,05	174,53	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
PROMEDIO GENERAL DE PSIQUIATRIA							0%	8%	0%	7%	4%	8%	-8%	7%

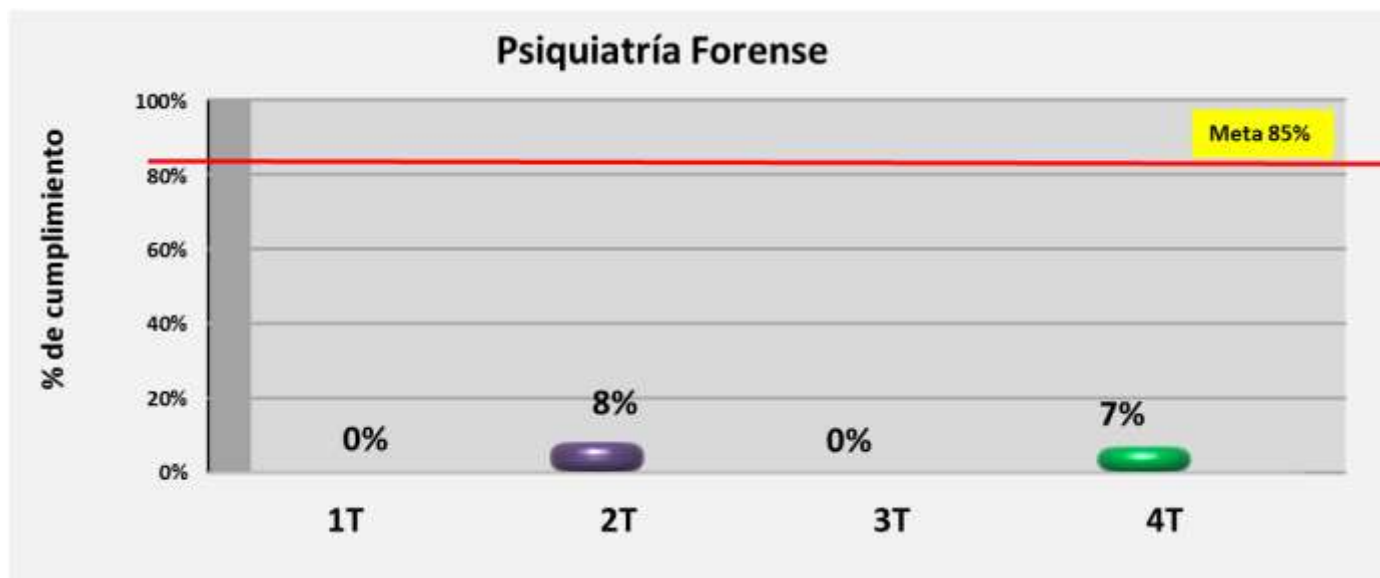
Fuente: Direcciones Regionales

- El servicio de Psiquiatría Forense al terminar el cuarto trimestre no cumplió con la meta establecida, solo obtuvo un 4% de cumplimiento.
- La variación presentada entre el tercer (0%) y el cuarto trimestre (7%) fue positiva representando un incremento del (7%).
- Para el año 2018, el promedio de tiempos de respuesta (en días) para el servicio de Psiquiatría Forense estuvo por fuera del rango, debido a que la meta de Estados de Salud es de 15 días y en el promedio del año llegó a 78,03 días, al igual que las demás pericias de Psiquiatría la meta es de 75 días y en el promedio anual reflejó 174,53 días (Ver Gráfico 6).

Las causas generales que conllevaron al incumplimiento de los servicios de Psiquiatría en varias regionales fueron:

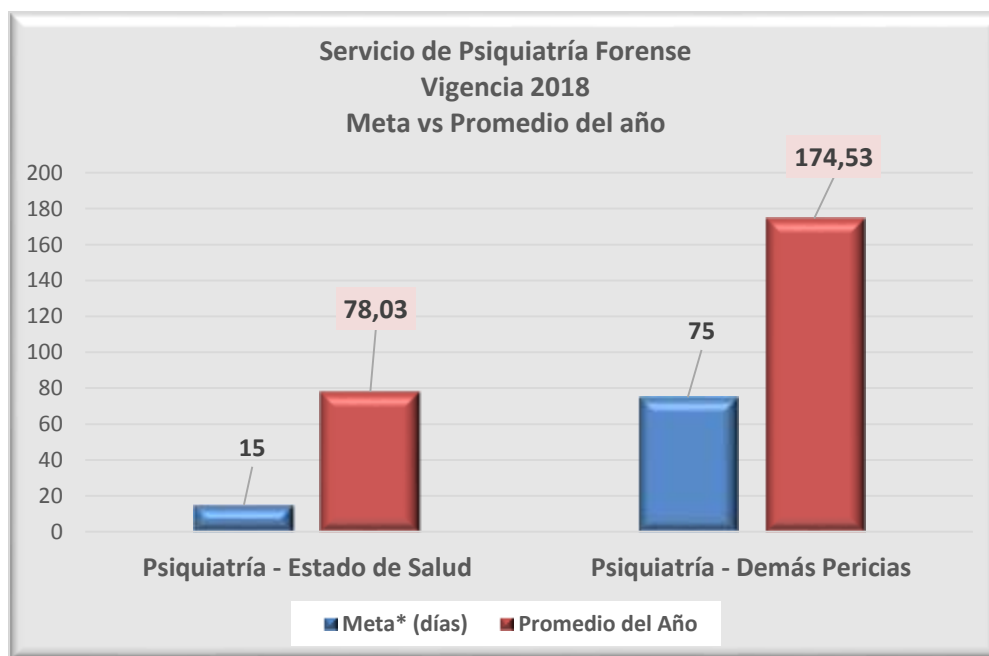
- Los casos son citados con un tiempo considerable, debido a la gran cantidad de solicitudes que se reciben, lo que afecta este indicador. Además, de las postergaciones y reasignaciones de citas por las situaciones que se presentan de audiencias de juicio oral (Regional Nororient, Seccional Santander, UB-Bucaramanga)-
- El número de casos de interdicción judicial, representa más del 70% de las valoraciones realizadas. Se cuenta con una perito psiquiatra y 2- psicólogos para guajira, magdalena y atlántico, además el volumen de demanda es alto para ambas áreas 3-Los peritos realizan nuevas valoraciones y por tiempo disponible no es posible finalizar informes anteriores (Regional Norte, Seccional Atlántico, UB-Barranquilla).
- Elevado número de citaciones a audiencias de juicio oral lo que impacta el tiempo para la pericia (Regional Oriente, Sede Central).
- No se contó con psiquiatra forense en la vigencia 2018 (Regional Sur, Seccional Tolima, UB-Ibagué).

Gráfico 5 – PSIQUIATRÍA FORENSE – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta - Primer Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018



Fuente: Direcciones Regionales

Gráfico 6 – PSIQUIATRÍA FORENSE – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018



Fuente: Direcciones Regionales

1.1.3 PATOLOGÍA FORENSE

Tabla 5 – PATOLOGÍAFORENSE – Análisis Comparativo de Tiempos de Respuesta del Servicio de Necropsias – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto trimestre 2018

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta* (días)	PROMEDIO TIEMPOS DE RESPUESTA					NIVEL DE CUMPLIMIENTO					Variación Absoluta (%)		
		1T	2T	3T	4T	Prom. Año	1T	2T	3T	4T	Prom. Año	del 1T Y 2T	del 2T Y 3T	del 3T Y 4T
Necropsias	30	157,39	163,17	132,68	192,89	161,53	86%	14%	13%	25%	34%	-71%	-2%	12%

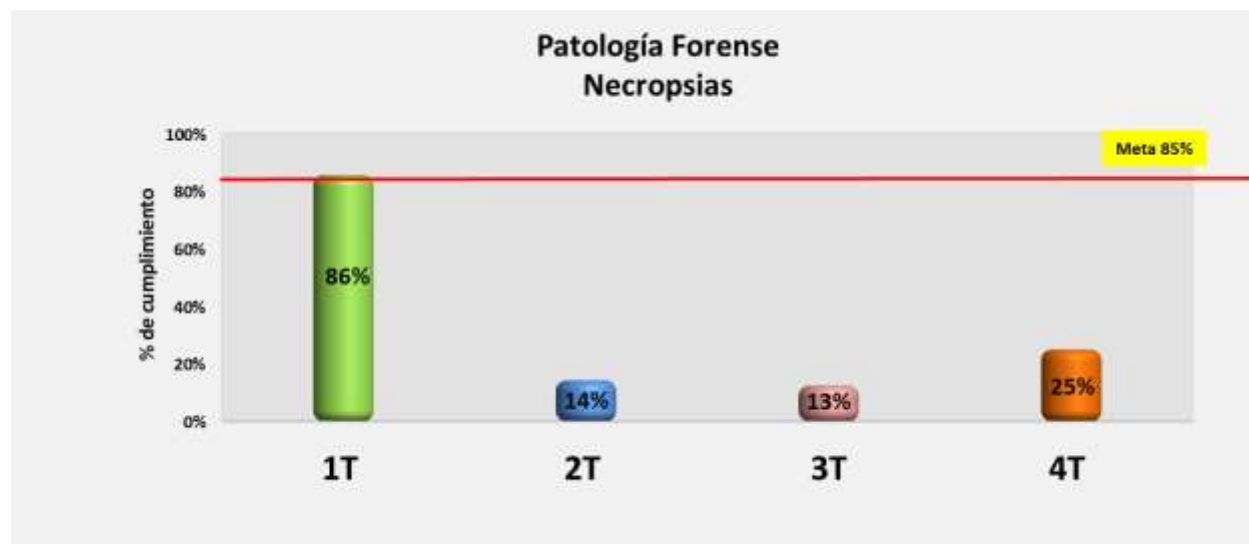
Meta establecida por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo) y aplica para primero y segundo trimestre de 2017

** Meta Establecida por la Subdirección de Servicios Forenses mediante Memorando No.074-2017-SSF (5 de julio) y aplica a partir del tercer trimestre de 2017

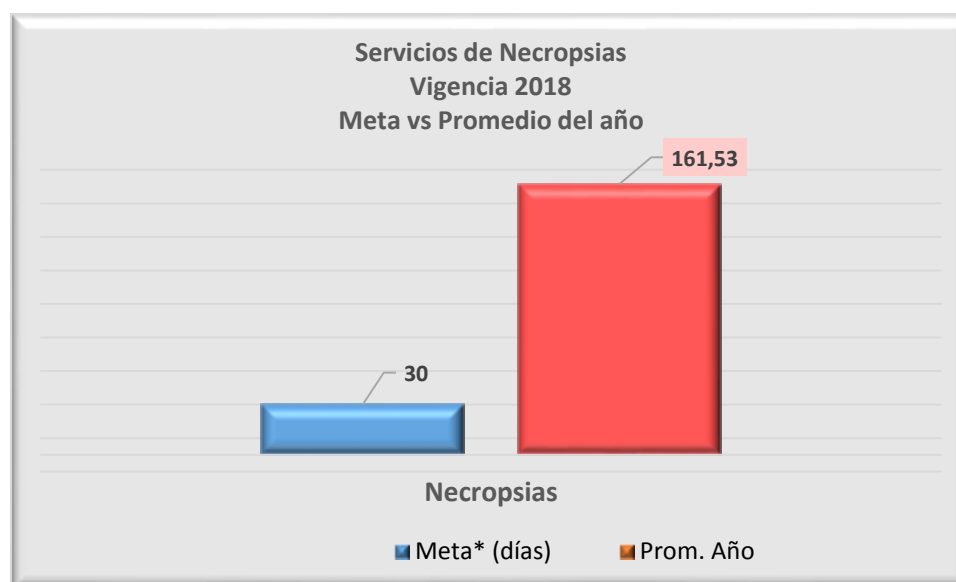
Fuente: Direcciones Regionales

- El servicio de Necropsias al terminar el cuarto trimestre no cumplió con la meta establecida, solo obtuvo un 25% de cumplimiento, es decir 2 de 8 regionales estuvieron dentro del rango fijado (Regionales Norte y Occidente).
- La variación presentada entre el tercer (13%) y el cuarto trimestre (25%) fue positiva representando un incremento del (12%).
- Para el año 2018, el promedio de tiempos de respuesta (en días) para el servicio de Necropsias estuvo por fuera del rango, debido a que la meta del servicio es de 30 días y en el promedio del año llegó a 161,53 días. (Ver Gráfico 8).

Gráfico 7 – PATOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo del Nivel de Cumplimiento de tiempos de respuesta de Necropsias– Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018



Fuente: Direcciones Regionales

Gráfico 8 – NECROPSIAS – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018

Fuente: Direcciones Regionales

Las causas que conllevaron al incumplimiento fueron:

- a. Carga laboral (asistencia a audiencias, capacitaciones, actividades de perfilación, asistencia a reuniones) en algunas ocasiones excede el tiempo de oficina asignado. (Regional Bogotá. Sede Central).
- b. Demoras en la revisión del informe pericial. Se evacuan casos de meses anteriores. (Regional Noroccidente, Seccional Antioquia, UB- Chigorodó, UB-Envigado, UB-La Ceja)
- c. El gran número de casos acumulados de fechas anteriores y su priorización por la necesidad de dar respuesta a los requerimientos de las autoridades (Regional Noroccidente, Seccional Chocó, UB-Quibdó).
- d. No se entregó análisis (Regional Noroccidente, Seccional Córdoba, UB-Lórica).
- e. Se requirió la revisión de informes. Perito se envió a reentrenamiento (Regional Nororiente, Seccional Santander, UB-Vélez; Seccional Arauca, UB-Tame).
- f. Se está haciendo la revisión del 100% de los casos (Regional Nororiente, Seccional Santander, UB-Puerto Berrio).
- g. Atraso del Perito (Regional Nororiente, Seccional Norte, UB-Bucaramanga).
- h. Se aceptó renuncia. Debíó evacuar casos que tenía pendientes (Regional Nororiente, Seccional Cesar, UB-Aguachica).
- i. Los peritos de los casos, participaron de manera muy importante en la reubicación de cadáveres del conflicto armado a bóvedas construidas por el CICIR, y en las mesas de seguimiento que se realizan con autoridades del departamento, actividades ejecutadas entre noviembre y diciembre, lo que afectó el indicador (Regional Nororiente, Seccional Arauca, UB-Arauca).
- j. Debido a la complejidad de este tipo de casos y a que se requiere contar con resultados de interconsultas, se considera que este tipo de pericia se separe del resto y se establezca una meta diferente (Regional Nororiente, Seccional Cesar, UB-Valledupar).
- k. Los casos que afectaron el indicador corresponde a muertes con manera indeterminadas Se evacuaron casos con tiempos mayores a 400 días afectando negativamente este indicador (Regional Norte, Seccional Atlántico, UB-Barranquilla).
- l. La evacuación de casos por profesional especializado en el abordaje de casos complejos incidió negativamente en el indicador Situaciones administrativas del personal (Incapacidades y Vacaciones) frente al incremento en los casos abordados en el cuarto trimestre de 2018 Se tienen casos represados de periodos anteriores que al ser evacuados influyen negativamente en el indicador (Regional Norte, Seccional Bolívar, UB-Cartagena).
- m. Los peritos no envían oportunamente los casos a revisión técnica. No existe control sobre la productividad de los Peritos en los días que prestan turnos (Regional Oriente, Seccional Meta, Seccional Boyacá y Seccional Cundinamarca).

- n. Casos atrasados de perito no permiten cumplir con las metas asignadas a la pericia (Regional Sur, Seccional Tolima, UB-Chaparral, UB-Honda, UB-Ibagué, UB-Espinal; Seccional Caquetá, UB-Florencia; Seccional Huila, UB-Neiva).
- o. 1. Situación administrativa médico que apoya necropsias salió a vacaciones. 2. Situación administrativa: una vacante pendiente en la tarde para médico. 3. casos complejos que demandan. 6. casos complejos que demandan. 7. alta demanda de casos. 8. Falta un equipo de cómputo en la morgue para adelantar el informe. 9. casos atendidos en la sede de Cali y Palmira que no se han cerrado desde el segundo (Regional Suroccidente, Seccional Cauca, UB-Popayán, UB-Santander de Quilichao).
- p. Se realiza el 100% de revisiones a los protocolos de necropsia de la seccional, de los casos pendientes de periodos anteriores el seguimiento se realizarán con acompañamiento (7 casos). Se han realizado reuniones con autoridades para realizar autopsias clínicas y firma acorde a la circular conjunta de fiscalía y Ministerio de la protección social. Otra acción a considerar es la revisión de protocolos de médicos rurales (Regional Suroccidente, Seccional Nariño, UB-Ipiales).
- q. Casos Complejos pendientes por resultados. Demora en revisión Inoportunidad en la entrega de informes (Regional Suroccidente, Seccional Nariño, UB-Tumaco y UB-Túquerres).
- r. En la unidad se encuentran 3 peritos con un alto nivel de atraso (1 médico con incapacidad prolongada, 2 médicos que aumentaron el número de informes mayores a 30 días). Además de un médico al que dentro del proceso de revisión de informes se le evidencian gran cantidad de hallazgos críticos que no permiten la impresión (Regional Suroccidente, Seccional Valle del Cauca, UB-Palmira).

1.1.4 LABORATORIOS FORENSES

Tabla 6 – LABORATORIOS FORENSES – Análisis Comparativo de Tiempos de Respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta* (días)	PROMEDIO DE TIEMPOS DE RESPUESTA					NIVEL DE CUMPLIMIENTO					Variación Absoluta - %		
		1T	2T	3T	4T	Prom. Año	1T	2T	3T	4T	Prom. Año	1T Y 2T	2T Y 3T	3T Y 4T
Antropología	50	55,33	166,17	240,33	134,05	148,97	33%	67%	33%	50%	46%	33%	-33%	17%
Balística	60	96,29	82,14	94,93	92,33	91,42	43%	43%	29%	50%	41%	0%	-14%	21%
Biología	60	96,19	88,98	84,06	103,29	93,13	38%	50%	75%	29%	48%	13%	25%	-46%
Documentología	40	43,00	45,43	47,00	45,80	45,31	67%	67%	80%	80%	73%	0%	13%	0%
Estupefacientes	60	180,86	225,00	222,43	175,00	200,82	14%	17%	0%	0%	8%	2%	-17%	0%
Física	60	184,60	219,34	194,25	193,25	197,86	40%	20%	25%	25%	28%	-20%	5%	0%
Lofoscopia														
Identificación	1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	100%	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%
Criminalística	10	31,14	33,41	32,93	48,27	36,44	43%	14%	29%	0%	21%	-29%	14%	-29%
Toxicología														
Alcoholemia	60	160,24	171,19	142,88	149,14	155,86	13%	0%	13%	29%	13%	-13%	13%	16%
Otras Pruebas	75	274,13	231,83	184,67	209,33	224,99	29%	0%	29%	14%	18%	-29%	29%	-14%

Tipo de prueba o Procedimiento	Meta* (días)	PROMEDIO DE TIEMPOS DE RESPUESTA					NIVEL DE CUMPLIMIENTO					Variación Absoluta - %		
		1T	2T	3T	4T	Prom. Año	1T	2T	3T	4T	Prom. Año	1T Y 2T	2T Y 3T	3T Y 4T
Evidencia Traza														
Análisis de residuos de disparo	20	182,00	202,00	260,50	231,50	219,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Química Aplicada	50	111,00	70,00	123,00	231,50	133,88	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
PROMEDIO LAB. FORENSES							35%	31%	34%	31%	33%	-3%	3%	-3%
Genética Sangre	60	112,03	118,67	119,06	93,00	110,69	0%	0%	0%	33%	8%	0%	0%	33%
Delitos Sexuales	60	125,03	154,00	168,20	166,00	153,31	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Restos Óseos	80	151,33	190,25	213,52	122,67	169,44	25%	0%	0%	0%	6%	-25%	0%	0%
PROMEDIO GENÉTICA FORENSE							8%	0%	0%	11%	5%	-8%	0%	11%

Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

Fuente: Direcciones Regionales

CONVENCIONES	
	Cumplimiento de la meta
	Dentro del rango de tolerancia de la meta
	Incumplimiento de la meta
	No se presta este servicio en la Regional
	Datos no reportados por la Regional
N.A.	No aplica este servicio para el trimestre señalado

En la Tabla 6 se visualiza el comportamiento que se presentó en los tiempos de respuesta para los servicios de Lavatorios Forenses en el 4 trimestre del año, así:

- El servicio de Identificación-Lofoscopia alcanzó el 100% de cumplimiento de la meta, es decir, las 8 regionales cumplieron con el parámetro establecido.
- Los demás servicios estuvieron por fuera del rango, logrando el siguiente nivel de cumplimiento al tiempo de respuesta servicios de Documentología (80%), Antropología (50%), Balística (50%), Biología (29%), Alcoholemia (29%), Física (25%), criminalística (21%), Otras pruebas- Toxicología (14%), Estupefacientes (8%), Genética Sangre (8%), Genética Restos Óseos (6%).
- Los servicios de criminalística-lofoscopia, análisis de residuos de disparo, química aplicada, Genética- Delitos Sexuales, Genética Restos Óseos su cumplimiento de tiempo de respuesta fue (0%), es decir que ningún punto de atención logro la meta establecida.
- En términos generales el promedio global de cumplimiento en el 4 trimestre de los laboratorios forense fue del (31%).

En cuanto a la variación presentada entre el tercero y cuarto trimestre se puede indicar:

- Que los servicios de antropología, balística, alcoholemia y genética sangre tuvieron una variación positiva del 17%, 21%, 16% y 33% respectivamente.
- Los servicios de biología (-46%), criminalística (-29%), otras pruebas-Toxicología (-14%), tuvieron variación negativa, respecto al tercer trimestre.

- c. Los demás servicios de los laboratorios Forenses, su nivel de cumplimiento es del 0% (indica que ningún punto de atención cumple con el tiempo de respuesta) y mantiene una variación del 0%, es decir no se denota incremento en el cumplimiento de la meta.
- d. En términos generales, la variación global entre el tercer (34%) y cuarto trimestre (31%) fue negativa (-3%).
- e. Para el año 2018 los promedios de tiempos de respuesta (en días) de los servicios de los laboratorios forenses (ver Gráfico 10) que estuvieron dentro del rango fueron: Documentología(45,31) e identificación- lofoscopia (1), mientras que los servicios de Antropología (148,97), balística (91,42), biología (93,13), estupefacientes (200,82), física (197,86), criminalística (36,44), alcoholemia (155,86), otras pruebas-Toxicología (224,99), análisis de residuos de disparo (219), química aplicada (133,88), genética sangre (133,88), delitos sexuales (110,69) y restos óseos (153,31) incumplieron la meta establecida (Ver Gráfico 10).

Las causas generales que impidieron lograr el nivel de cumplimiento de la meta fueron:

En Antropología

- a. Los informes evacuados, fueron generados por perito de Bogotá, quien fue comisionado para el abordaje de los mismos. Debido a que en la Regional no se está prestando el servicio de antropología (Regional Nororiente).

En Balística.

- a. Existen casos con más de 100 días de atraso (Regional Noroccidente)

En Biología.

- a. Existen casos que fueron radicados en años anteriores como 2014, 2016 y 2017 y solo hasta 2018 fueron entregados para análisis. Existen inconsistencias de casos registrados en el Sistema Sailfo (Regional Noroccidente).
- b. Los dos expertos encargados de la evacuación de casos presentaron situaciones administrativas: uno estuvo incapacitado y el otro salió a vacaciones (Regional Nororiente).
- c. Se evacuaron casos de periodos anteriores debido al represamiento que se encuentra en recepción, donde actualmente hay 122 casos pendientes por evacuar. Se realizó contingencia para evacuar los sencillos (escobillados) para luego ir pasando de menos a mayor complejidad (Regional Norte).
- d. Una de los peritos dedico una parte de su tiempo en acompañamiento y diligenciamiento de los planes de mejora de las auditorias (Regional Sur).
- e. 1. Fallas y demoras presentadas por ajustes en el Aplicativo SAILFO. 2. Un experto técnico realiza labores de suplencia en metrología (Regional Suroccidente).

Documentología

En Física.

- a. El tiempo que se invierte en audiencias de juicio oral es de 1 a 2 días. Los peritos emiten informes amplios y con información adicional a la que solicita la autoridad, lo que hace que se invierta mayor tiempo (Regional Nororiente).
- b. A pesar que se han devuelto los elementos de estudio a las autoridades solicitantes, debido al no cumplimiento de los requisitos técnicos y administrativos, la elaboración de los Informes Periciales se está ingresando con la primera fecha de entrada al Instituto (Regional Occidente).

Lofoscopia.

- a. Criminalística. Existen casos donde llegan consigo una significativa cantidad de EMPs. Casos que en su mayoría son aportados por la morgue, donde salen por ejemplo numerosas bolsas plásticas y segmentos de cintas adhesivas y cuyo análisis se debe realizar de forma sistemática de cada uno de los elementos. Así mismo existen casos de recuperación de tejido dactilar (tratamiento de pulpejos) que requiere la aplicación de reactivos químicos y el monitoreo de varios días para poder obtener los resultados adecuados. De igual manera este indicador tiende aumentar en días ya se contaban con casos en el área que no estaban radicados en el aplicativo SAILFO (Regional Noroccidente).

- b. Criminalística: los casos abordados fueron procesados inicialmente en el laboratorio de Biología, además, el procedimiento de revelado no se puede limitar por la meta del indicador. Se solicitó a la SSF ajustar meta para este tipo de casos (Regional Nororiental).
- c. Criminalística. Se encontraba fuera de servicio la cabina de revelado por lo que un caso que se analizó en 133 días afectó drásticamente el tiempo en general (Regional Norte).
- d. Criminalística: 1. En la mayoría de los casos los tiempos de traspaso de las evidencias al laboratorio desde que son ingresadas en INML son muy largos, en los casos analizados hasta 64 días. 2. El 80% de los casos corresponden a tratamientos de pulpejos, en los cuales hay diferentes tipos de complejidad, en primer lugar se puede cumplir con el tiempo establecido únicamente en casos de guantes epidérmicos, en los casos de deshidratación o con ausencia epidérmica, el tiempo promedio de tratamiento es de 30 días, para garantizar el resultado (Regional Occidente).
- e. Criminalística. 1. Los casos de criminalística fue reducido de 15 días a 10 días y esto nos afecta en el tiempo de respuesta. 2. En casos donde se requiere obtener la tarjeta decadactilar se solicita mediante un pedido de trabajo al Laboratorio de Lofoscopia Bogotá lo cual nos genera un aumento en el tiempo de respuesta; 3. En los casos de tratamiento de pulpejos no se tiene un tiempo establecido ya que al tratarse de cadáveres en alto estado de descomposición se requiere de que las muestras sean sumergidas en una sustancia química en aras de que las falanges se hidraten. 4. La implementación de la revisión pericial por un perito par de acuerdo al procedimiento estandarizado de trabajo DG-M-PET-121 (Regional Suroccidente).

En Toxicología.

- a. Alcoholemia. El número de días que tienen las solicitudes radicadas al laboratorio pendientes para entrega al perito, el cual sobrepasa los 60 días. No se están generando acciones para evitar el represamiento de casos en unidades básicas y no se está dando prioridad a la entrega de casos de años anteriores recibidos en el laboratorio (Regional Noroccidente).
- b. Alcoholemia. A pesar que se incumplió con la meta el tiempo de respuesta, debido a la implementación de la estación de tamizaje, sin embargo, se necesita mejorar el engranaje en las actividades de los funcionarios (Regional Norte).
- c. Alcoholemia: 1. La estación de alcoholemia presentó un represamiento de casos debido a daño en los microdilutores y posterior calibración. 2. Alta demanda de tiempo en la implementación de los cambios en la versión del PET DG-M-PET-02. 3. Tiempo invertido en la optimización del equipo CG-EM, para solucionar el problema de pérdida de sensibilidad (Regional Occidente).
- d. Otras pruebas. El número de días que tienen las solicitudes radicadas al laboratorio pendientes para entrega a perito, el cual sobrepasa los 60 días. Se desconoce diagnóstico de las fallas presentadas en el equipo cromatógrafo líquido por parte del contratista que genera reprocesamiento continuo de muestras (Regional Noroccidente).
- e. Otras Pruebas: 1. Se han emitido informes periciales de casos represados de años anteriores (2015 y 2016). 2. La acción propuesta de asignar casos a un nuevo perito comenzó en el mes de marzo, por tanto el impacto en la disminución del tiempo de respuesta se manifestará en próximas vigencias. 3. Se afectó la prestación del servicio durante aproximadamente 2 meses debido a pérdida de sensibilidad en el equipo CG-EM (Regional Occidente).

Estupefacientes.

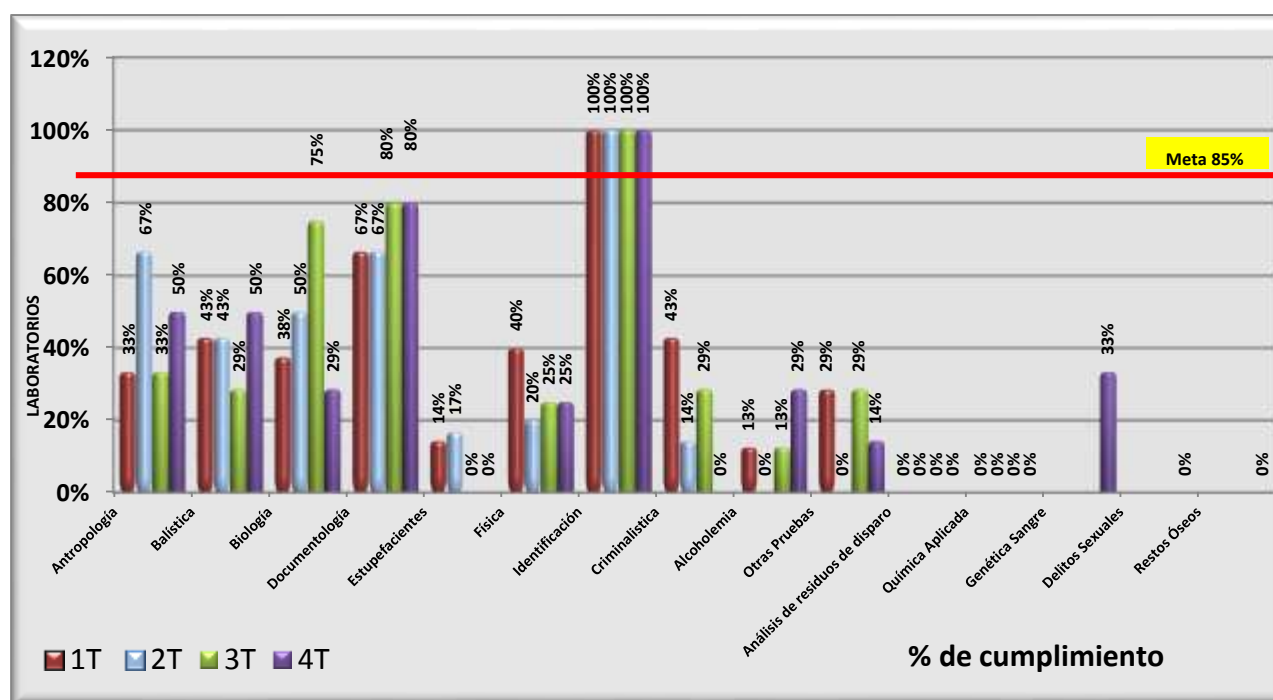
- a. 1. Porque se reciben para análisis, casos recibidos en el instituto desde años anteriores a 2018, los cuales ya superan los 60 días establecidos como meta de tiempo de respuesta. 2. Porque se cuenta con casos asignados a perito en años anteriores, que se están emitiendo en este período. 3. Porque la gestión de las solicitudes relacionadas con insumos recibidas en el año 2018 fue de 2-9 meses. 4. Porque no se da salida en SAILFO a los casos correspondientes a ensayos de aptitud por parte de algunos de los peritos del laboratorio (Regional Noroccidente).
- b. 1. Porque se cuenta con casos pendientes por evacuar recibidos en el último trimestre del 2016. 2. Porque hay un incremento en el número de solicitudes recibidas por parte de las autoridades de policía judicial especialmente de la Unidad de Reacción Inmediata de Bucaramanga. 3. Porque hay un incremento en el número de muestras con solicitud para análisis de insumos para la fabricación de estupefacientes, lo que genera invertir mayor tiempo de análisis por caso (Regional Nororiental).

- c. Represamiento de casos en el proceso de radicación en SAILFO. 2. No se ha establecido una metodología para determinar los tiempos que el proceso de radicación requiere, que permita alertar una posible situación de represamiento de casos (Regional Occidente).
- d. Alto número de casos pendientes de análisis, por el elevado número de casos que se reciben mensualmente (Regional Sur).
- e. Se han incrementado los requerimientos de las ciudades de Ipiales, Tumaco, Miranda, Palmira y Popayán (Antinarcóticos, SIJIN, GROIC-FUTAP). 2. Algunas de las solicitudes allegadas al laboratorio se componen de numerosas muestras, las cuales demandan múltiples análisis a nivel preliminar y confirmatorio (Regional Suroccidente).

En Genética

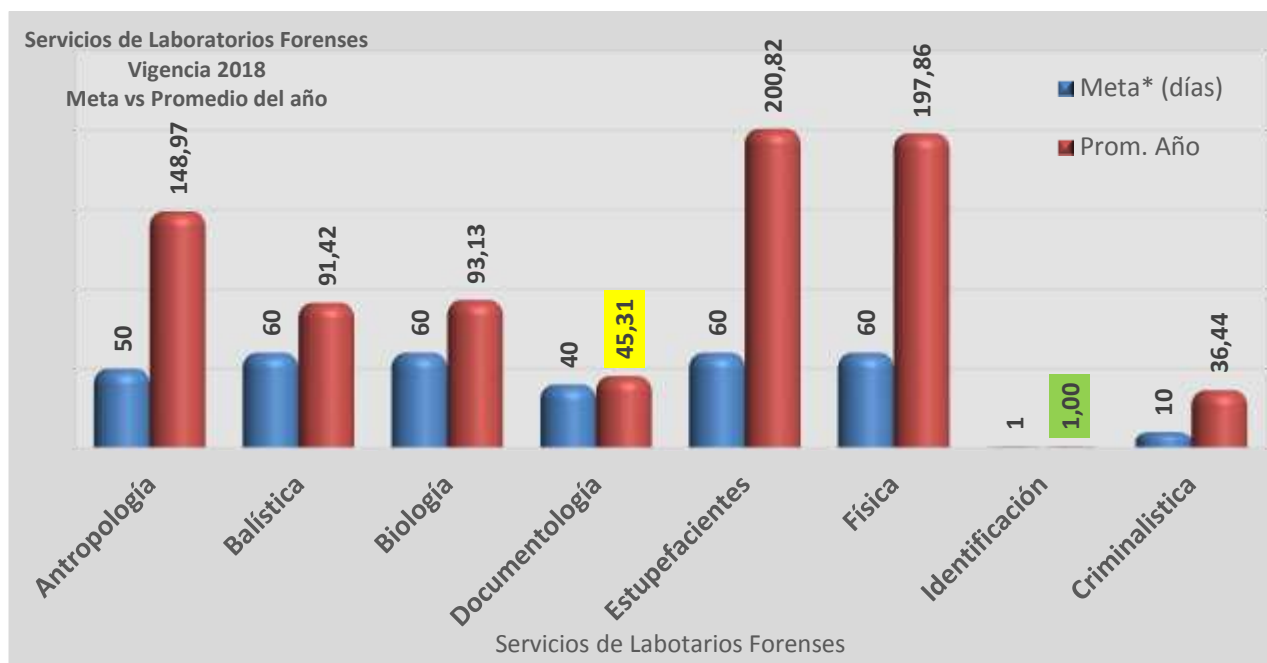
- a. Delitos Sexuales. No se cumple la meta de este indicador lo cual puede ser explicado por qué se inició el trabajo por estaciones, entrenamiento y reentrenamiento de dos (2) peritos, elaboración de control Interlaboratorial, un miembro del equipo sale para entrenamiento y reemplazo de responsable de operaciones técnicas del laboratorio (Regional Noroccidente).
- b. Delitos Sexuales. 1. Se analizan solicitudes de la vigencia 2017. 2. Fallas en la emisión del informe pericial a través del Aplicativo SIFMELCO. 3. Un experto técnico del laboratorio viene realizando validación de los reactivos que se están utilizando para un nuevo analizador genético lo que le ha impedido realizar la labor pericial. 3. Se ha incrementado el número de solicitudes desde que se implementó la política establecida en la Circular 011-2017-DG, de enviar a los laboratorios de genética todos los casos positivos para semen sin agresor conocido para ingreso a Codis. 4. El personal del laboratorio no realizaba hasta el final del proceso todas las etapas en el aplicativo SIFMELCO, lo que generaba datos inexactos sobre el estado real de los casos (Regional Suroccidente).
- c. Restos Óseos. Las situaciones administrativas (licencias de maternidad, reemplazos de incapacidades y abordaje de casos complejos cementerio Bojayá) no obstante la dirección regional buscando mejorar los procesos periciales propuso la implementación de trabajos por estaciones con lo cual se espera mejorar los indicadores de gestión. Adicionalmente, el mismo grupo analizó 20 casos que tienen muestras diferentes a restos óseos, pero que requieren análisis y/o emisión de informes periciales (Regional Noroccidente).

Gráfico 9 – LABORATORIOS FORENSES – Análisis comparativo del nivel de cumplimiento de tiempos de respuesta – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

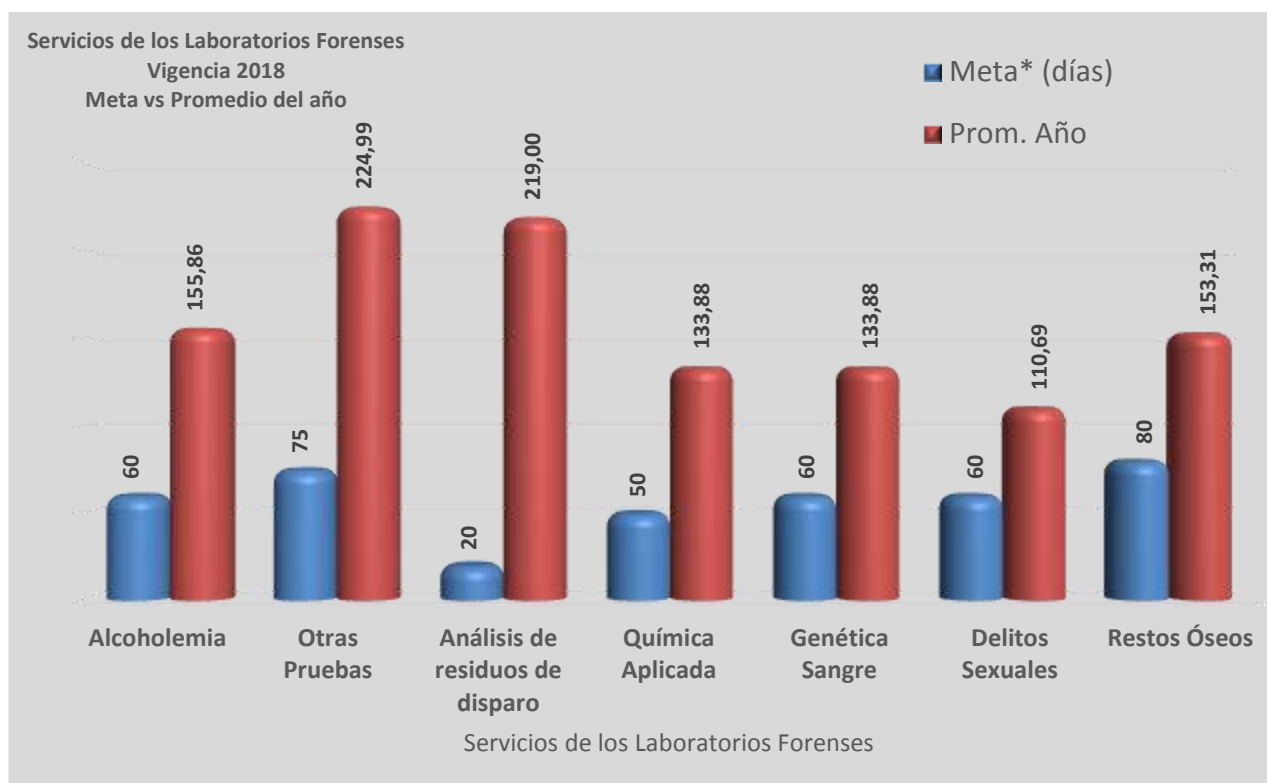


Fuente: Direcciones Regionales

Gráfico 10 – LABORATORIOS FORENSES – Meta vs Promedios del año – Vigencia 2018



Fuente: Direcciones Regionales



Fuente: Direcciones Regionales

1.2 GESTIÓN DEL SERVICIO FORENSE – EVACUACIÓN

1.2.1 CLÍNICA FORENSE

Tabla 7 – CLÍNICA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

CLINICA FORENSE	META (%)	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE				OCCIDENTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Lesiones	85		97,51	95,91	95,21	95,91	96,64	95,56	96,47	99,92	99,78	99,40	99,89	99,97	99,70	99,53	99,94	99,26	99,42	98,92	99,77
Sexológico			98,47	97,43	98,79	91,36	85,81	83,62	84,11	97,31	96,84	96,06	99,82	99,08	99,58	98,85	99,79	96,58	99,17	95,58	99,76
Edad			99,79	99,55	99,19	80,00	93,10	96,97	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	87,50	66,67	100,00
Estados de salud			89,87	80,13	97,97	75,33	80,29	67,46	95,51	100,00	84,29	62,96	96,10	96,67	80,60	72,00	88,12	93,52	81,37	83,67	88,51
Embriaguez			98,52	97,98	97,16	83,81	90,11	88,24	86,36	100,00	100,00	97,59	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Relación médico-legal			94,09	91,35	91,81	90,28	98,04	95,53	98,07	99,38	100,00	98,58	100,00	99,09	99,04	99,70	100,00	100,00	100,00	96,69	100,00
Responsabilidad profesional			85,29	51,85	70,37	0,00	75,00	60,00	40,00	71,86	62,96	64,71	84,09	77,77	53,85	77,78	100,00	64,43	52,73	42,31	51,06
Promedio Clínica*			94,79	87,74	92,93	73,81	88,43	83,91	85,79	95,50	91,98	88,47	97,13	96,08	90,40	92,55	98,26	93,40	88,60	83,41	91,30

CLINICA FORENSE	META (%)	ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL				Variación Absoluta (%)		
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	ENTRE 1T Y 2T	ENTRE 2T Y 3T	ENTRE 3T Y 4T
Lesiones	85	98,70	99,22	98,56	99,32	99,52	99,04	98,71	99,34	98,67	98,53	99,21	99,73	98,85	98,73	98,23	98,71	-0,12	-0,50	0,48
Sexológico		96,14	96,17	93,66	96,53	90,44	84,58	87,98	93,65	86,78	93,61	88,10	96,90	93,96	94,28	92,66	96,17	0,32	-1,62	3,51
Edad		100,00	100,00	100,00	100,00	90,00	100,00	87,50	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	95,71	97,55	93,84	99,90	1,83	-3,71	6,06
Estados de salud		58,06	63,16	62,14	79,22	86,06	63,57	70,14	98,39	74,37	80,37	81,13	90,29	83,43	77,94	72,45	91,76	-5,49	-5,49	19,31
Embriaguez		98,82	97,67	96,40	96,59	85,71	97,94	94,89	99,34	100,00	95,65	100,00	100,00	95,48	97,49	96,89	97,43	2,01	-0,60	0,54
Relación médico-legal		93,39	99,52	98,13	99,05	91,26	93,85	90,88	88,74	94,56	98,38	99,49	100,00	95,42	97,87	96,29	97,21	2,44	-1,57	0,91
Responsabilidad profesional		67,50	79,07	65,63	61,11	38,20	51,16	64,81	58,62	40,40	62,50	50,00	50,00	51,45	65,32	59,64	64,41	13,87	-5,68	4,77
Promedio Clínica*		87,52	90,69	87,79	90,26	83,03	84,31	84,99	91,15	84,97	89,86	88,28	90,99	87,76	89,88	87,14	92,23	2,12	-2,74	5,08

Metas establecidas por la Subdirección de Servicios Forenses (SSF) mediante Memorando N°. 035-2017-SSF (21 de marzo)

Fuente: Direcciones Regionales

CONVENCIONES

	Cumplimiento de la meta
	Dentro del rango de tolerancia de la meta
	Incumplimiento de la meta
	No se presta este servicio en la Regional
	Datos no reportados por la Regional
N.A.	No aplica este servicio para el trimestre señalado

En la Tabla 7 se visualiza el comportamiento que se presentó en el indicador de evacuación de casos para los servicios de clínica Forense en el 4 trimestre del año, así:

- 6 de los 7 servicios cumplieron con la meta establecida, excepto el servicio de Responsabilidad Profesional cuyo promedio global de evacuación llegó al 64,41%.
- En términos generales el promedio global del indicador de evacuación para el cuarto trimestre fue de 92,23%

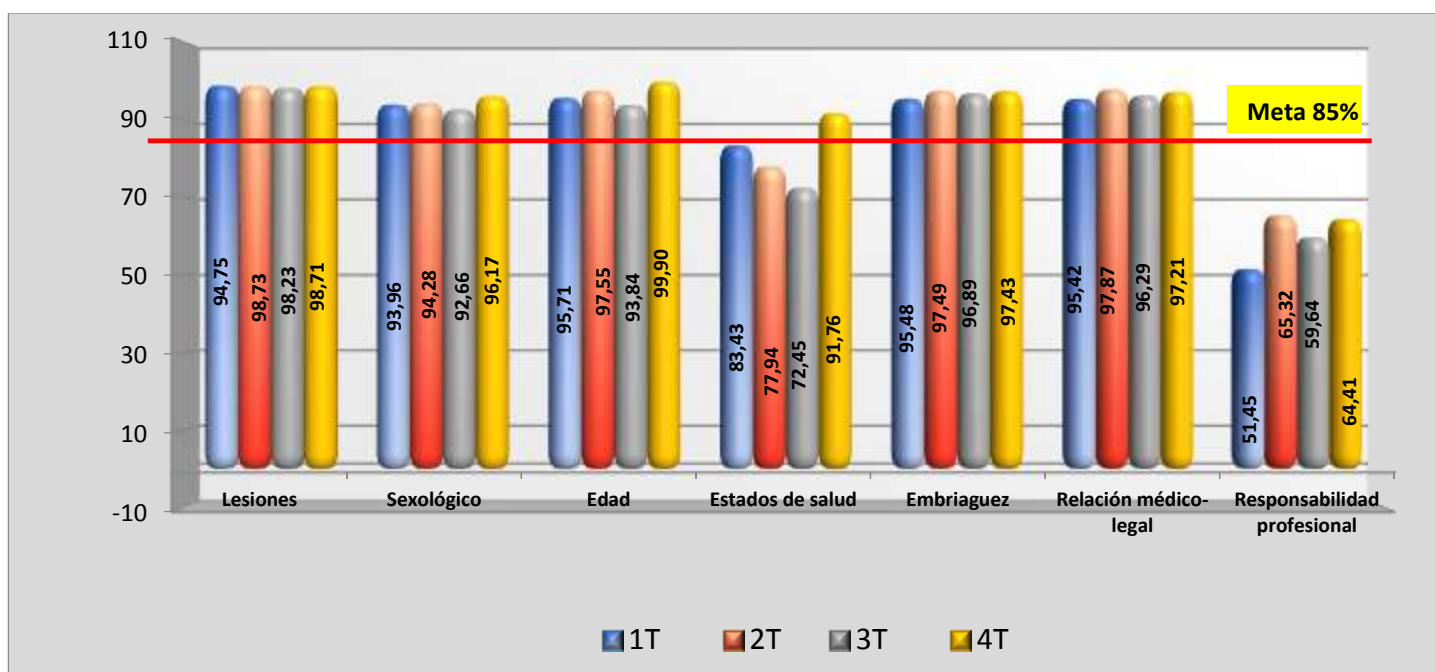
En cuanto a la variación presentada entre el tercero y cuarto trimestre se puede indicar:

- Que todos los servicios de Clínica tuvieron una variación positiva, entre los dos trimestres así: estados de salud 19,31%, edad 6,06%, responsabilidad profesional 4,77%, sexológico 3,51%, relación médico legal 0,91%, embriaguez 0,54% y lesiones 0,48%.

Las causas reportadas por las Direcciones Regionales que conllevaron al incumplimiento de la meta del indicador de evacuación en el servicio de Responsabilidad, fueron:

- Un caso que se finalizó pero no se cerró y otro caso se recibió el 13 de diciembre de 2018 (Regional Nororiental).
- Casos complejos. (Regional Sur, Seccional Huila, UB-Neiva; Seccional Caquetá, UB-Florencia; Seccional Tolima, UB-Ibagué y Espinal).

Gráfico 11 – CLÍNICA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018



Fuente: Datos suministrados por las Direcciones Regionales

1.2.2 PSIQUIATRÍA Y PSICOLOGÍA FORENSE

PSIQUIATRÍA FORENSE

Tabla 8 – PSIQUIATRÍA FORENSE - Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

SERVICIOS	META EN %	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE				OCCIDENTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
PSIQUIATRIA Estado de Salud	85					34,94	26,60	51,25	30,30	29,00	23,08	32,26	43,75	95,00	61,11	70,59	88,24	47,23	41,86	43,28	50,00
PSIQUIATRIA Demás Casos						26,91	25,27	26,02	45,66	23,00	21,89	33,63	29,57	9,30	16,05	12,57	13,47	34,02	33,87	21,05	36,76
PROMEDIO PSIQUIATRIA						30,93	25,94	38,64	37,98	26,00	22,49	32,95	36,66	52,15	38,58	41,58	50,86	40,63	37,87	32,17	43,38
Variación % 1T - 2T 2018						-4,99				-3,52				-13,57				-2,76			
Variación % 2T - 3T 2018							12,70				10,46				3,00				-5,70		
Variación % 3T - 4T 2018								-0,66				3,72				9,28				11,22	

SERVICIOS	META EN %	ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
PSIQUIATRIA Estado de Salud	85	34,00	52,00	42,86	62,50	0,00	0,00	0,00	33,33	45,55	61,29	28,00	64,71	40,82	37,99	38,32	53,26
PSIQUIATRIA Demás Casos		21,00	25,00	17,69	33,02	4,51	27,78	6,45	18,92	14,46	29,38	30,07	48,71	19,03	25,61	21,07	32,30
PROMEDIO PSIQUIATRIA		27,50	38,50	30,28	47,76	2,26	13,89	3,23	26,13	30,01	45,34	29,04	56,71	29,92	31,80	29,69	42,78
Variación % 1T - 2T 2018		11,00				11,64				15,33				1,88			
Variación % 2T - 3T 2018			-8,23				-10,67				-16,30				-2,10		
Variación % 3T - 4T 2018				17,49			22,90				27,68					13,09	

Fuente: Datos suministrados por las Direcciones Regionales

CONVENCIONES	
	Cumplimiento de la meta
	Dentro del rango de tolerancia de la meta
	Incumplimiento de la meta
	No se presta este servicio en la Regional
	Datos no reportados por la Regional
N.A.	No aplica este servicio para el trimestre señalado

En la Tabla 8 y Gráfico 12 se refleja el comportamiento que se presentó en el indicador de evacuación de casos para los servicios de Psiquiatría Forense en el 4 trimestre del año, así:

- a. El promedio global del cuarto trimestre fue del 42,78%, el cual se encuentra por debajo de la meta del indicador (85%).

b. Los servicios de los estados de salud llegaron a un 53,26% y los demás casos a un 36,30%.

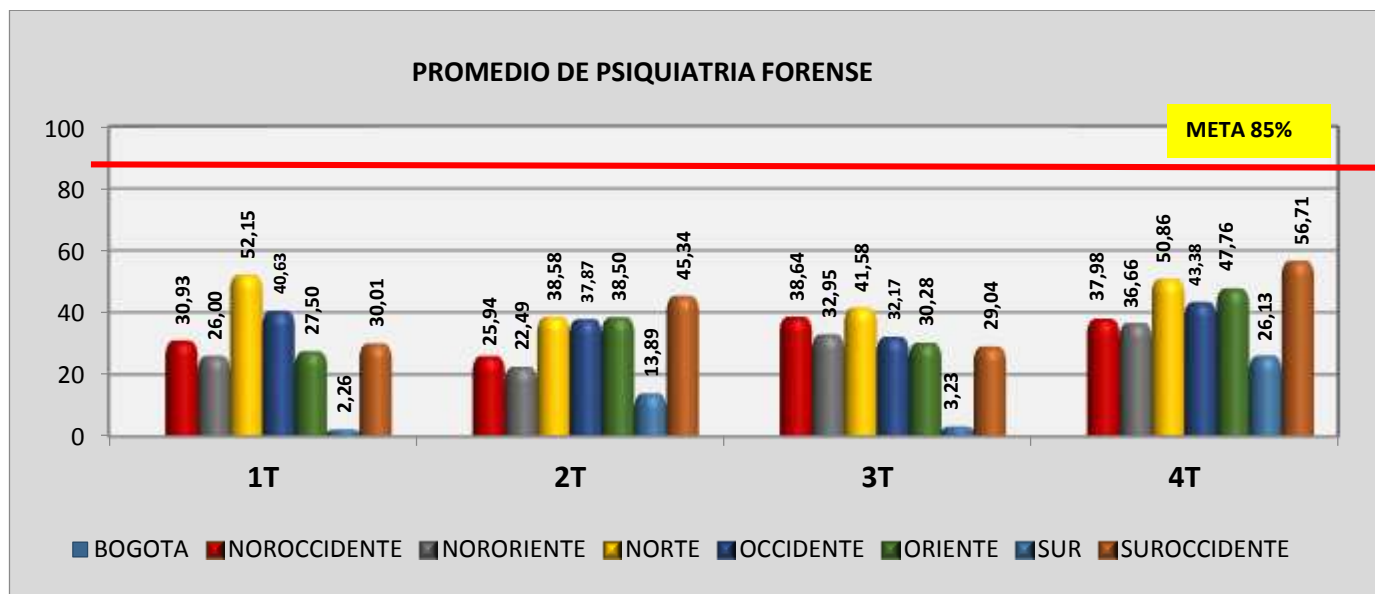
En cuanto a la variación presentada entre el tercero y cuarto trimestre se puede indicar:

c. Que todos los servicios de Psiquiatría pasaron de un 29,69% del tercer trimestre a un 42,78% en el cuarto trimestre, logrando una variación positiva del 13,09%.

Las causas reportadas por las Direcciones Regionales que conllevaron al incumplimiento de la meta del indicador de evacuación en el servicio de Psiquiatría, fueron:

- Un caso que se finalizó pero no se cerró y otro caso se recibió el 13 de diciembre de 2018 (Regional Nororiente).
- Casos complejos. (Regional Sur, Seccional Huila, UB-Neiva; Seccional Caquetá, UB-Florencia; Seccional Tolima, UB-Ibagué y Espinal).
- El perito psiquiatra se encuentra incapacitado por más de 11 meses (Regional Noriente, Seccional Norte, UB-Cúcuta).
- Los casos son citados con un tiempo considerable, además, de las postergaciones y reasignaciones de citas por las situaciones que se presentan de audiencias generalmente (Regional Noriente, Seccional Santander, UB-Bucaramanga).
- El número de casos de interdicción judicial representa más del 70% de las valoraciones realizadas. Se cuenta con un perito psiquiatra, además, el volumen de demanda es alto para ambas áreas. Los peritos realizan nuevas valoraciones y por tiempo disponible no es posible finalizar informes anteriores (Regional Norte, Seccional Atlántico, UB-Barranquilla).
- Elevado número de citaciones a audiencias de juicio oral lo que impacta el tiempo para la pericia (Regional Oriente, Sede Central)
- La regional no cuenta con Psiquiatra (Regional Sur, Seccional Huila, UB-Neiva, Seccional Tolima, UB-Ibagué).

Gráfico 12 – PSIQUIATRÍA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018



Fuente: Datos suministrados por las Direcciones Regionales

PSICOLOGÍA FORENSE

Tabla 9 – PSICOLOGÍA FORENSE - Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

SERVICIOS	META EN %	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
PSICOLOGIA	85					25,81	8,16	33,33	5,69	29,89	20,55	20,90	27,57	9,40	12,45	11,57	9,30
Variación % 1T - 2T 2018						-17,65				-9,34				3,05			
Variación % 2T - 3T 2018							25,17				0,35				-0,88		
Variación % 3T - 4T 2018								-27,64				6,67				-2,27	

SERVICIOS	META EN %	OCCIDENTE				ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
PSICOLOGIA	85	13,65	20,00	16,06	27,76	23,07	26,00	26,18		22,87	22,69	20,62	31,91	37,05	43,40	28,48	36,97	23,11	21,89	22,45	23,20
Variación % 1T - 2T 2018		6,35				2,93				-0,18				6,35				-1,21			
Variación % 2T - 3T 2018			-3,94			0,18				-2,07				-14,92				0,56			
Variación % 3T - 4T 2018				11,70						11,29				8,49						0,75	

Fuente: Datos suministrados por las Direcciones Regionales

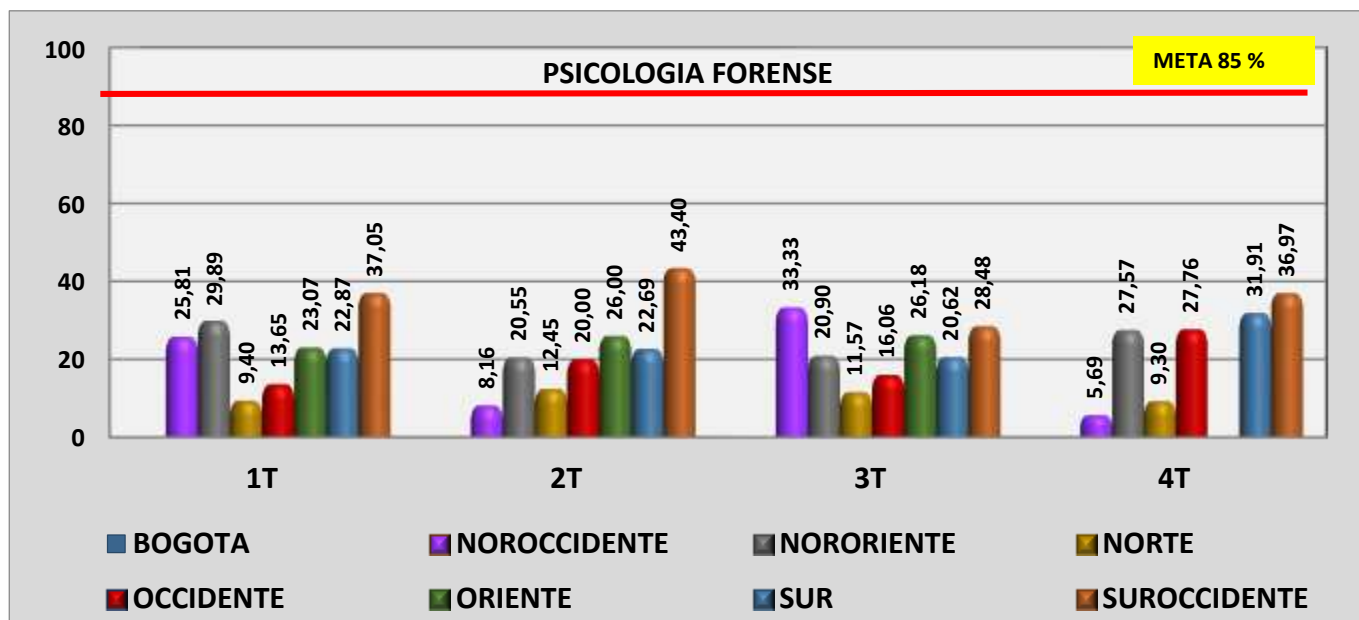
En la Tabla 9 y Gráfico 13 se refleja el comportamiento que se presentó en el indicador de evacuación de casos para los servicios de Psicología Forense en el 4 trimestre del año, así:

- El promedio global del cuarto trimestre fue del 23, 20,78%, el cual se encuentra por debajo de la meta del indicador (85%).
- En cuanto a la variación presentada entre el tercero y cuarto trimestre se puede indicar que el servicio de Psicología pasó de un 22,45% del tercer trimestre a un 23,20% en el cuarto trimestre, logrando una variación positiva del 0,75%.

Las causas reportadas por las Direcciones Regionales que conllevaron al incumplimiento de la meta del indicador de evacuación en el servicio de Psicología, fueron:

- Casos atrasados y vacaciones de perito no permiten cumplir con la meta (Regional Sur).
- Los casos son citados con un tiempo considerable, debido a la gran cantidad de solicitudes que se reciben, lo cual afecta este indicador. Además, de las postergaciones y reasignaciones de citas por las situaciones que se presentan de audiencias generalmente (Regional Nororient, Seccional Norte, Santander, Seccional Cesar).

Gráfico 13 – PSICOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación – Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018



Fuente: Datos suministrados por las Direcciones Regionales

1.2.3 PATOLOGÍA FORENSE

Tabla 10 – PATOLOGÍA FORENSE - Análisis Comparativo de evacuación de Necropsias- Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre del 2018

PATOLOGIA	Meta (%)	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE				OCCIDENTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Necropsia	85		38,28	42,61	51,00		30,86	5,40	30,97	98,44	67,85	73,48	70,38	86,86	58,92	80,08	94,85	99,11	82,77	65,98	66,58
Variación % entre 1T - 2T 2018			38,28				30,86			-30,59				-27,94				-16,34			
Variación % entre 2T - 3T 2018			4,33				-25,46			5,63				21,16				-16,79			
Variación % entre 3T - 4T 2018				8,39			25,57			-3,10				14,77				0,60			

PATOLOGIA	Meta (%)	ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Necropsia	85	89,13	40,33	52,87	60,57	83,61	38,23	37,81	51,60	56,92	45,62	53,04	51,48	85,68	50,36	51,41	59,68
Variación % entre 1T - 2T 2018		-48,80				-45,38				-11,30				-35,32			

PATOLOGIA	Meta (%)	ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Variación % entre 2T - 3T 2018			12,54				-0,42				7,42				1,05		
Variación % entre 3T - 4T 2018				7,70				13,79				-1,56				8,27	

Fuente: Datos suministrados por las Direcciones Regionales

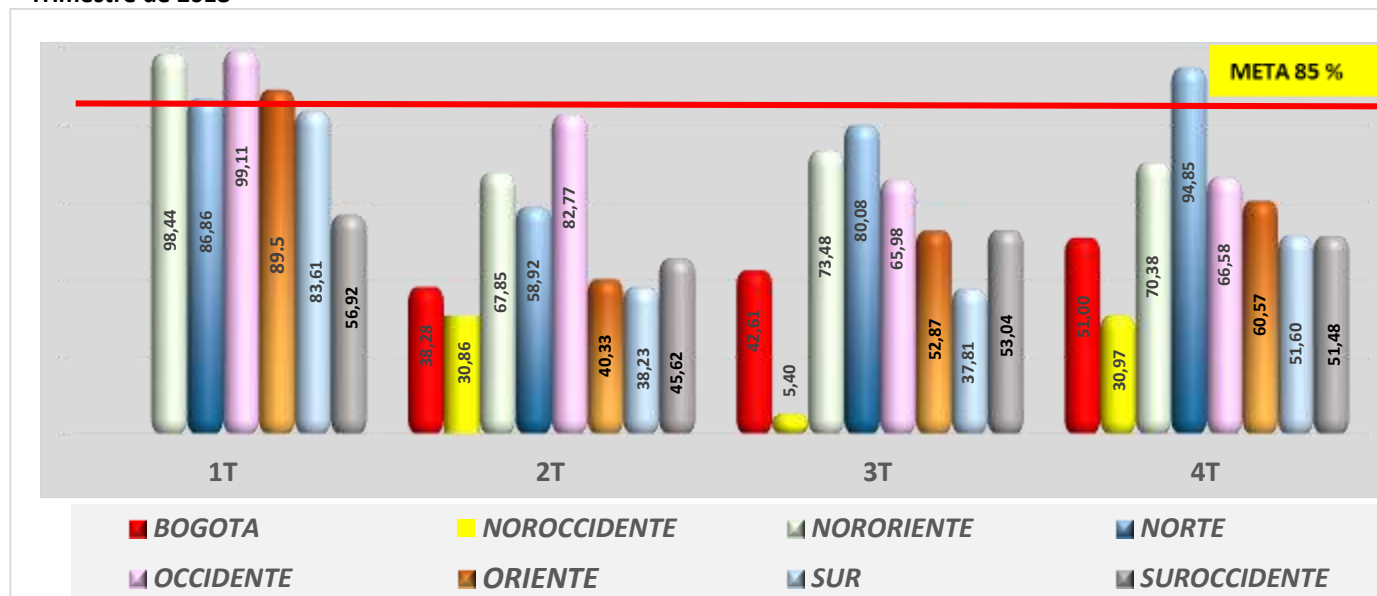
CONVENCIONES	
	Cumplimiento de la meta
	Dentro del rango de tolerancia de la meta
	Incumplimiento de la meta
	No se presta este servicio en la Regional
	Datos no reportados por la Regional
N.A.	No aplica este servicio para el trimestre señalado

En la Tabla 10 y Gráfico 14 se refleja el comportamiento que se presentó en el indicador de evacuación de casos para los servicios de Patología Forense en el 4 trimestre del año, así:

- El promedio global del indicador de evacuación de Necropsias en el cuarto trimestre fue de 59,68%, el cual se encuentra fuera del rango de la meta (85%).
- Respecto al indicador de evacuación del tercer trimestre (51,41%) y el cuarto trimestre (59,68%) se presentó una variación positiva de (8,27%).

Las causas que conllevaron al incumplimiento del indicador de evacuación de los servicios de Patología Forense en el servicio de necropsias, fueron:

- No se entregó análisis (Reg. Noroccidente, Seccional Antioquia, UB-Envigado, UB-Andes, UB-Turbo; Seccional Córdoba; UB-Lórica, UB-Montería).
- Existe una alta demanda para evacuación de casos (Reg. Noroccidente, Seccional Antioquia; UB-Yarumal, UB-Rionegro).
- Falencias del perito en el abordaje de las necropsias (Reg. Nororiente, Seccional Arauca, UB-Tame).
- Se están teniendo en cuenta casos en estudios y otros donde los cuerpos están esquelizados, los cuales requieren de un tiempo de abordaje superior al normal (Reg. Nororiente, Seccional Santander, UB-Bucaramanga).
- Perito en vacaciones (Reg. Nororiente, Seccional Arauca, UB-Saravena; Seccional Cesar, UB-Valledupar).
- Renuncia de perito (Reg. Nororiente, Seccional Cesar, UB-Aguachica).
- Incremento de número de casos (Reg. Norte, Seccional Atlántico, UB-Barranquilla)
- Situaciones Administrativas tales como: incapacidades, permisos y vacaciones (Reg. Norte, Seccional Atlántico, UB-Barranquilla; Seccional Bolívar, UB-Cartagena).
- Se evacuaron casos de médicos rurales que estaban pendientes (Reg. Norte, Seccional Bolívar, UB-Carmen de Bolívar).
- Falta de compromiso de los peritos (Reg. Norte, Seccional Bolívar, UB-San Andrés).
- Revisión técnica de los informes periciales. Solicitud de reapertura de casos. La demanda excede la capacidad operativa (Regional Oriente, Seccionales Meta, Cundinamarca y Boyacá).
- Casos atrasados por el perito no permiten cumplir la meta (Reg. Sur, Seccional Tolima, UB-Honda, UB-Ibagué, UB-Espinal y UB-Chaparral; Seccional Huila, UB-Pitalito UB-Garzón; Seccional Caquetá, UB-Florencia)
1. casos complejos e inoportunidad en la entrega de los resultados de los laboratorios, Peritos con casos pendientes. 2. casos complejos e inoportunidad en la entrega de los resultados de los laboratorios, Peritos con casos pendientes (Reg. Suroccidente, Seccional Arauca, UB-Popayán, UB-Santander de Quilichao)
- Se realizan revisiones con acompañamiento, de los casos pendientes de periodos anteriores. Casos complejos e inoportunidad en la entrega de los resultados de los laboratorios, Peritos con casos pendientes (Regional Suroccidente, Seccional Nariño, UB-Ipiales, UB-Pasto, UB-Túquerres, UB-Tumaco; Seccional Valle del Cauca, UB-Cali; UB-Palmira).

Gráfico 14 – PATOLOGÍA FORENSE – Análisis comparativo de evacuación de Necropsias – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

Fuente: Direcciones Regionales

1.2.4 LABORATORIOS FORENSES

Tabla 11 – LABORATORIOS FORENSES - Análisis comparativo de evacuación – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018

LABORATORIOS FORENSES Tipo de prueba o Procedimiento		BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Antropología	85%			37,69						25,00	13,00			100,00	66,67	88,24	81,82
Balística		77,00	67,00	66,00	78,69	64,75	25,52	19,50	18,31	44,38	46,00	47,03	69,14	41,29	0,00	97,53	100,00
Biología		100,00	100,00	100,00	92,20	26,55	40,47	39,85	38,98	55,54	54,00	28,23	33,39	60,74	86,53	61,72	98,77
Documentología						70,00	37,50	35,42	62,50	61,90	95,00	93,00	98,46	61,90	32,79	25,00	75,76
Estupefacientes		31,50	20,81	24,00	23,20	18,77	28,74	23,32	22,13	43,62	60,00	32,00	50,69	11,97	13,90	4,66	49,92
Física		11,94	28,33	12,60	12,00	50,00	48,39	63,16	64,00	20,00	19,00	16,00	20,00				
Lofoscopia																	
Identificación		100,00	100,00	98,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Criminalística		36,82	99,26	98,00	31,91	18,18	54,64	27,12	63,79	100,00	100,00	100,00	100,00	77,78	100,00	100,00	100,00
Toxicología																	
Alcoholemia		38,18	37,30	36,40	50,47	60,33	12,28	34,75	22,60	39,44	26,00	25,00	32,19	57,19	11,49	2,82	31,48
Otras Pruebas		38,18	37,00	36,40	50,47	12,69	18,37	4,35	10,82	39,44	26,00	25,00	32,19	2,48	2,95	12,47	11,54
Evidencia Traza																	
Análisis de residuos de disparo		52,00	67,00	30,00	15,00												
Química Aplicada		49,00	12,00	6,00	15,00												
Promedio Laboratorios		53,46	56,87	49,55	46,89	46,81	40,66	38,61	44,79	52,93	53,90	51,81	59,56	57,04	46,04	54,72	72,14
Variación % 1T y 2T 2018		3,41				-6,15				0,97				-11,00			
Variación % 2T y 3T 2018			-7,32				-2,05				-2,09				8,68		
Variación % 3T y 4T 2018				-2,66				6,18				7,76				17,43	
Genética Sangre	85	77,21	53,88	52,93	49,21	71,76	31,37	32,48									
Delitos Sexuales		49,25	44,94*	63,64	23,07	16,00	15,38	25,00	75,00								

LABORATORIOS FORENSES Tipo de prueba o Procedimiento	85%	BOGOTA				NOROCCIDENTE				NORORIENTE				NORTE			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Antropología				37,69						25,00	13,00			100,00	66,67	88,24	81,82
Balística		77,00	67,00	66,00	78,69	64,75	25,52	19,50	18,31	44,38	46,00	47,03	69,14	41,29	0,00	97,53	100,00
Biología		100,00	100,00	100,00	92,20	26,55	40,47	39,85	38,98	55,54	54,00	28,23	33,39	60,74	86,53	61,72	98,77
Documentología						70,00	37,50	35,42	62,50	61,90	95,00	93,00	98,46	61,90	32,79	25,00	75,76
Estupefacientes		31,50	20,81	24,00	23,20	18,77	28,74	23,32	22,13	43,62	60,00	32,00	50,69	11,97	13,90	4,66	49,92
Física		11,94	28,33	12,60	12,00	50,00	48,39	63,16	64,00	20,00	19,00	16,00	20,00				
Lofoscopia																	
Identificación		100,00	100,00	98,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Criminalística		36,82	99,26	98,00	31,91	18,18	54,64	27,12	63,79	100,00	100,00	100,00	100,00	77,78	100,00	100,00	100,00
Toxicología																	
Alcoholemia		38,18	37,30	36,40	50,47	60,33	12,28	34,75	22,60	39,44	26,00	25,00	32,19	57,19	11,49	2,82	31,48
Otras Pruebas		38,18	37,00	36,40	50,47	12,69	18,37	4,35	10,82	39,44	26,00	25,00	32,19	2,48	2,95	12,47	11,54
Evidencia Trazas																	
Análisis de residuos de disparo		52,00	67,00	30,00	15,00												
Química Aplicada		49,00	12,00	6,00	15,00												
Genética Restos Óseos		59,23	76,92	85,25	33,33	53,37	74,24	71,21	27,12								
Promedio Genética		61,90	65,40	67,27	35,20	47,04	40,33	42,90	51,06								
Variación % 1T - 2T 2018		3,50				-6,71											
Variación % 2T y 3T 2018			1,87				2,57										
Variación % 3T y 4T 2018				-32,07				8,16									

LABORATORIOS FORENSES Tipo de prueba o Procedimiento	META (%)	OCCIDENTE				ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
LABORATORIOS																					
Antropología						53,50	64,00	60,00										59,50	47,89	61,98	81,82
Balística		57,29	63,87		121,54	48,00	47,00	51,50						42,59	49,06	56,00	48,72	53,61	42,64	56,26	72,73
Biología		22,85	25,65		86,72	54,00	42,00	35,00		57,26	76,43	65,41	58,06	13,14	13,96	10,13	13,53	48,76	54,88	48,62	60,24
Documentología		23,08	27,66		61,90									96,67	78,38	89,58	93,33	62,71	54,27	60,75	78,39
Estupefacientes		73,83	58,81		86,28					7,34	4,16	3,42	10,52	2,65	3,19	2,54	2,64	27,10	27,09	14,99	35,05
Física		32,29	30,12		64,44	13,00	29,00	16,00										25,45	30,97	26,94	40,11
Lofoscopia																					
Identificación	85	100,00	100,00		100,00	100,00	100,00	100,00			100,00	99,18	98,57	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,60	99,80
Criminalística		43,48	50,00		140,00	80,00	122,00	86,00						83,67	86,96	50,72	95,16	62,85	87,55	76,97	88,48
Toxicología																					
Alcoholemia			64,06		56,29	51,00	53,00	70,00		8,30	52,50	28,81	33,06	32,79	37,95	28,07	15,05	41,03	36,82	32,26	34,45
Otras Pruebas			60,00		56,29					8,30	52,50	28,81	33,06	10,06	12,68	12,68	4,42	18,53	29,93	19,95	28,40
Evidencia Trazas																					
Análisis de residuos de disparo																		52,00	67,00	30,00	15,00
Química Aplicada																		49,00	12,00	6,00	15,00
Promedio Laboratorios		50,40	53,35		85,94	57,07	65,29	59,79		20,30	57,12	45,13	46,65	47,70	47,77	43,72	46,61	48,21	52,62	49,04	57,51
Variación % 1T y 2T 2018		2,95				8,21				36,82				0,08				4,41			

LABORATORIOS FORENSES Tipo de prueba o Procedimiento	META (%)	OCCIDENTE				ORIENTE				SUR				SUROCCIDENTE				PROMEDIO GENERAL			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Variación % 2T y 3T 2018							-5,50				-11,99				-4,06				-3,58		
Variación % 3T y 4T 2018				85,94							1,53				2,89				8,47		
Genética Sangre	85													37,74	43,71	36,92	4,07	62,24	42,99	40,78	26,64
Delitos Sexuales														30,77	23,33	23,33	24,59	32,01	19,36	37,32	40,89
Genética Restos Óseos						6,00	15,00							46,67	31,30	43,33	57,28	41,32	49,37	66,60	39,24
Promedio Genética						6,00	15,00							38,39	32,78	34,53	28,65	38,33	38,38	48,23	38,30
Variación % 1T - 2T 2018						9,00								-5,61				0,04			
Variación % 2T y 3T 2018															1,75				9,85		
Variación % 3T y 4T 2018																-5,88				-9,93	

Fuente: Direcciones Regionales

CONVENCIONES

	Cumplimiento de la meta
	Dentro del rango de tolerancia de la meta
	Incumplimiento de la meta
	No se presta este servicio en la Regional
	Datos no reportados por la Regional
N.A.	No aplica este servicio para el trimestre señalado

En la Tabla 11 y Gráfico 15 se refleja el comportamiento que se presentó en el indicador de evacuación de casos para los servicios de Psicología Forense en el 4 trimestre del año, así:

- El promedio global de los laboratorios forenses del cuarto trimestre fue del 57,51% el cual se encuentra por debajo de la meta del indicador (85%); al igual que sucede los laboratorios de Genética Forense su promedio global del trimestre fue de 38,30%. Los servicios de laboratorio que cumplieron con la meta fueron: Antropología 81,82% (solo la Regional Norte reportó datos), Lofoscopia-identificación 99,80%, Lofoscopia-criminalística 88,48%.
- En cuanto a la variación global presentada entre el tercero y cuarto trimestre se puede indicar que el servicio de Laboratorios Forenses pasó de un 49,04% del tercer trimestre a un 57,51% en el cuarto trimestre, logrando una variación positiva del 8,47%. En cuanto a los laboratorios de Genética Forense, pasó de un 48,23% en tercer trimestre a un 38,30% en el cuarto trimestre, disminuyendo su variación en un (-9,93%).

Las causas reportadas por las Direcciones Regionales que conllevaron al incumplimiento de la meta en los diferentes laboratorios, fueron:

Antropología

- Los informes evacuados, fueron generados por perito de Bogotá, quien fue comisionado para el abordaje de los mismos. Debido a que en la Regional no se está prestando el servicio de antropología (Regional Nororiental).
- No fue posible cumplir completamente con la meta, sumado al periodo de inducción y entrenamiento del personal nombrado como consecuencia de la licencia de la titular en antropología, impidió que los casos se evacuaran en el mismo trimestre (Regional Norte).

Lofoscopia

- a. Criminalística. Solo a partir del 01 de noviembre se incorpora Perito en propiedad para las actividades de Criminalista ya que los tres meses anteriores estaba en proceso de entrenamiento. El otro funcionario encargado del área de Criminalística cumple funciones de ROT y fines de semana cumple labores de identificación (Regional Noroccidente)
- b. Criminalística. Personal ausente por situaciones administrativas. Equipo por fuera de servicio desde el mes octubre de 2018 (Regional Norte).

Documentología

- a. Se incumple con el indicador teniendo como causa la llegada masiva de casos al final del trimestre (Reg. Noroccidente).
- b. El perito recibió casos en el sistema sin tener la documentación completa ya que por parte de este, se recolectó en notarias, cámaras de comercio, etc. (Regional Norte).
- c.

Toxicología

- a. Alcoholemia. Porque no se están gestionando los contratos nacionales para la calibración de equipos como balanzas, pesas y termohigrómetros de manera oportuna por parte del Laboratorio de Metrología de la Regional Bogotá. Porque no se avanzó en la implementación del plan de contingencia aprobado a finales del mes de diciembre (Regional Noroccidente).
- b. Alcoholemia. Alta demanda del servicio. Existe un equipo por fuera de servicio (Regional Norte).
- c. Alcoholemia. Para el indicador de Evacuación se tiene sólo en cuenta lo recibido y generado a partir del año 2017; para el IV Trimestre se recibieron 398 solicitudes y se emitieron 149 informes periciales correspondientes a 145 año 2018 y 4 año 2017, quedando pendientes al 2018-12-31, 841 solicitudes. Pendiente revisar la carga laboral para ajustar las diferencias presentadas con lo generado por el aplicativo Sailfo. En el IV Trimestre del 2018 se generó 33 informes periciales adicionales, sin establecer la vigencia debido a que no se ha realizado el registro de despacho en la carga laboral. 4. La capacidad operativa (personal pericial) del laboratorio no es suficiente para atender la demanda de solicitudes de análisis. Se da prioridad a los casos allegados en la presente vigencia y a los solicitados como urgentes por las autoridades de los años anteriores (2015 al 2017). El laboratorio no cuenta con Administrador de Casos. Un experto técnico del área se desempeña como Responsable de Operaciones Técnicas por lo que afecta la evacuación de informes periciales. En éste periodo el ROT disfruto de su periodo de vacaciones asumiendo el otro perito de la prueba de alcoholemia su suplencia junto con las actividades periciales (Regional Suroccidente).
- d. Otras Pruebas. El número de solicitudes recibidas por parte de las autoridades en donde se requiere todo tipo de estudios toxicológicos, sin tener en cuenta el contexto del caso y el aporte del resultado a la investigación. Las constantes fallas presentadas en el cromatógrafo líquido, sin diagnóstico establecido (Regional Noroccidente).

Física

- a. No se cumplió la meta debido a que de esos 50 casos recibidos en el trimestre, 19 fueron recibidos durante el mes de diciembre, lo que ocasionó que no se cumpliera la meta (Regional Noroccidente).

Balística

- a. Se evidencia una congestión en administración de casos debido a un gran número de casos recibidos que requieren evacuación inmediata, lo que hace que los casos antiguos se queden represados en administración de casos (Regional Noroccidente).
- b. El dato del aplicativo SAILFO no está validado (Regional Noroccidente).

Estupefacientes.

- a. Casos recibidos en el instituto desde años anteriores a 2018, los cuales ya superan los 60 días establecidos como meta de tiempo de respuesta. Porque se cuenta con casos asignados a perito en años anteriores, que se están emitiendo en este período (Regional Noroccidente).
- b. Se continúan recibiendo muchos casos mensuales, lo que sobrepasa la capacidad instalada. (Regional Sur).
- c. Existen casos pendientes registrados en el aplicativo SAILFO y en cargas labores desde el año 2014. La capacidad operativa (personal pericial) del laboratorio no es suficiente para atender la demanda de solicitudes de análisis. Se da prioridad a los casos solicitados como urgentes por las autoridades y se analizan solicitudes de años anteriores (2014 al 2017) si hay reiteración. Se han incrementado los requerimientos de las ciudades de Ipiales, Tumaco, Miranda, Palmira y Popayán (Antinarcóticos, SIJIN, GROIC-FUTAP). Regional Suroccidente.
- d. 5. Algunas de las solicitudes allegadas al laboratorio se componen de numerosas muestras, las cuales demandan múltiples análisis a nivel preliminar y confirmatorio.

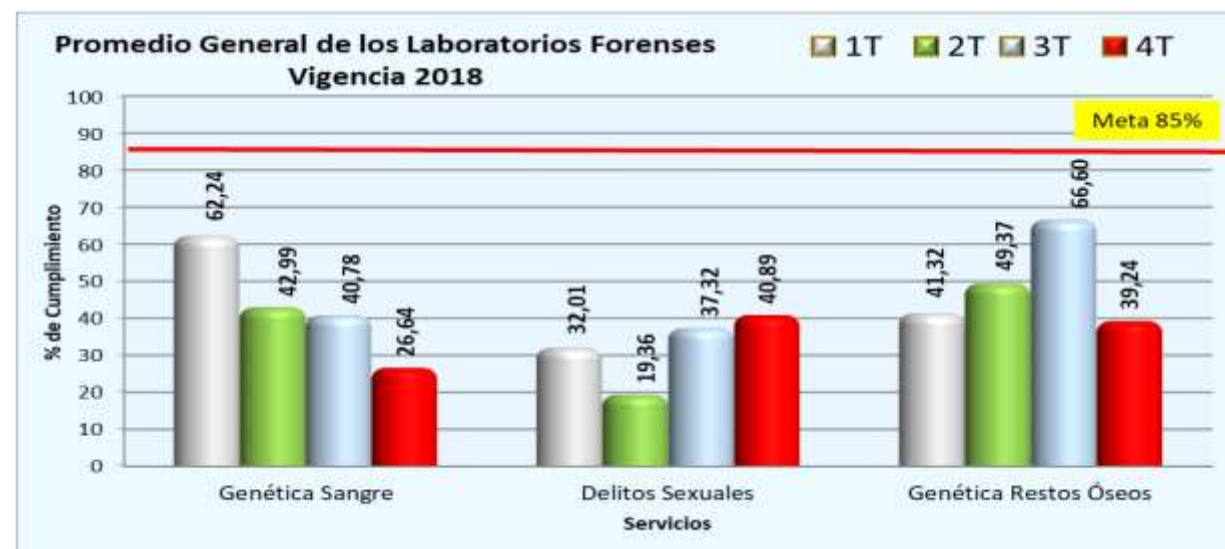
Lab. de Biología.

- a. Existen casos represados en la recepción de casos que evidencian la necesidad de aumentar la capacidad del laboratorio, por lo que se tomarán las acciones para que el Responsable de Operaciones Técnicas inicie abordaje de casos (Regional Norte)
- b. El laboratorio a 2018-12-31 cuenta con 895 casos pendientes por analizar, del 2013 al 2018. La capacidad operativa (personal pericial) del laboratorio no es suficiente para atender la demanda de solicitudes de análisis. El Laboratorio de Biología tiene casos compartidos con el laboratorio de Lofoscopia. Cuando se trasladan EMP de Unidades Básicas, áreas de Clínica, Patología, para análisis en el laboratorio, el aplicativo SAILFO cuenta desde que fue creada la evidencia en el sistema, no cuando fue recibida en el laboratorio. Fallas y demoras presentadas por ajustes en el Aplicativo SAILFO. Un experto técnico realiza labores de suplencia en metrología (Regional Suroccidente).

Laboratorios de Genética Forense

- a. Restos Óseos. El porcentaje de evacuación disminuyó con respecto al trimestre anterior debido a que se contó con un perito menos en el laboratorio por situaciones administrativas (reemplazo incapacidad facilitadora SIG), periodo de vacaciones de otro perito y se está finalizando el abordaje de los casos del cementerio de Bojayá, lo cual ha requerido la dedicación exclusiva de un perito para la emisión de estos informes. Durante este trimestre se presentó licencia de maternidad de dos peritos (Regional Noroccidente).
- b. Delitos Sexuales. Tiempo de respuesta administrativo (112 días) impacta sobre el tiempo de respuesta institucional y se ha incrementado el número de solicitudes desde la política establecida en circular 011-2017-DG, de enviar a los laboratorios de genética todos los casos positivos para semen sin agresor conocido para ingreso a CODIS. El recurso humano pericial del laboratorio no es suficiente para atender la creciente demanda de solicitudes de análisis año a año. Un perito se encuentra realizando la validación de equipo 3500 y suplencias del Responsable de Operaciones Técnicas del Laboratorio, la validación se encuentra en su etapa final (análisis de datos y elaboración de informe), lo que afecta los indicadores (Regional Suroccidente).
- c. Sangre. Tiempo de respuesta administrativo (118 días) impacta sobre el tiempo de respuesta institucional, continua el incremento del número de solicitudes de casos de familiares de desaparecidos para ingreso a CODIS. El recurso humano pericial del laboratorio no es suficiente para atender la creciente demanda de solicitudes de análisis año a año. Un perito se encuentra realizando la validación de equipo 3500 y suplencias del Responsable de Operaciones Técnicas del Laboratorio, la validación se encuentra en su etapa final (análisis de datos y elaboración de informe), lo que afecta los indicadores. Se designó un perito como administrador de casos ya que el Responsable de Operaciones Técnicas realizaba esta función y se encontraba con sobrecarga de trabajo (Regional Suroccidente).

Gráfico 15 – LABORATORIOS FORENSES – Análisis comparativo de evacuación de– Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre de 2018



1.3 AUDIENCIAS EN JUICIO ORAL

El estado de las audiencias de juicio oral realizadas en el cuarto trimestre de 2018 en el nivel nacional, se pueden resumir así:

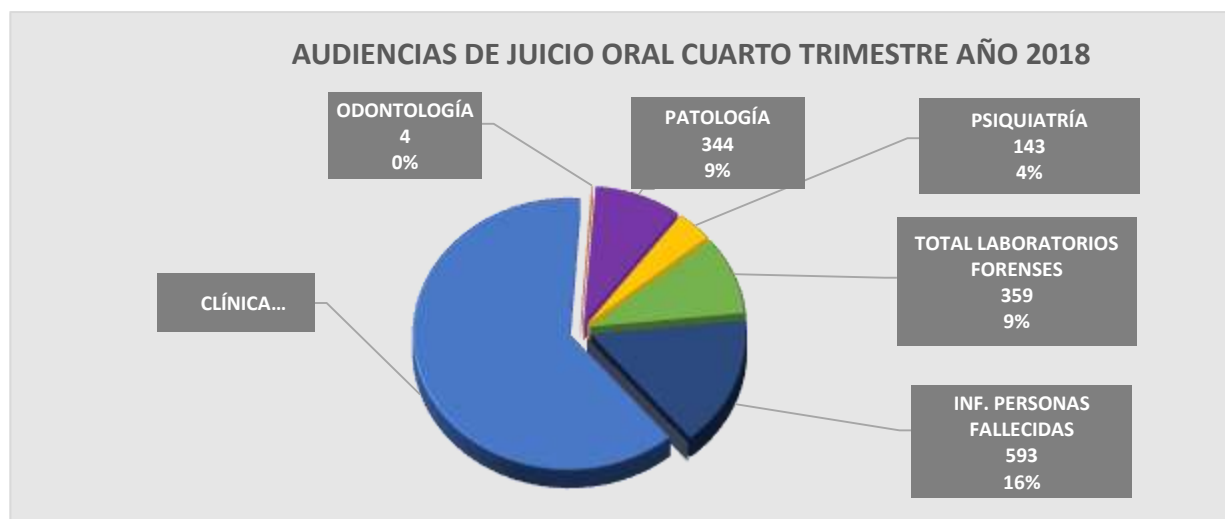
- El total de las citaciones para audiencias de juicio oral recibidas por el Instituto fueron 3.823 de las cuales 1.554 corresponden a realizadas que son equivalentes al 40.64%, se cancelaron 1602 (41.90%) y se aplazaron 667 (17.44%).
- Los Peritos invirtieron 5.276.55 horas para su atención, es decir el 71.20% del tiempo total.
- De las 3.823 audiencias, corresponden a las áreas médicas 3.227, dentro de las cuales 2.377 son del servicio de Clínica, que representan el 73.65%. Las restantes 596 audiencias, que representan el 15.58% corresponden a las citaciones a Peritos de los laboratorios, en donde la mayor demanda está dada en el Laboratorio de estupefacientes con 174.

Tabla 12 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL – Consolidado del Cuarto trimestre 2018

Ítem	SERVICIOS	No. Peritos	No. Realizadas	No. Canceladas	No. Aplazadas	Total Audiencias	Tiempo Realizadas	Tiempo Canceladas	Tiempo Aplazadas	Total Tiempo
1	CLÍNICA	226	683	1.188	506	2.377	2.136,10	948,95	342,05	3.427,10
2	ODONTOLOGÍA	3	1	2	1	4	4,5	0		4,50
3	PATOLOGÍA	136	125	150	69	344	483,15	218,8	92	793,95
4	PSIQUIATRÍA	23	48	68	27	143	196,75	75	10,75	282,50
5	PSICOLOGIA	38	146	166	47	359	768,65	238,75	65,75	1.073,15
8	ANTROPOLOGIA	1	1	0	0	1	5,25	0	0	5,25
9	EV. TRAZA	4	7	0	0	7	17	0	0	16,50
10	GENÉTICA CONVENIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
11	DOCUMENTOLOGÍA	9	24	0	0	24	118,90	0	0	118,90
12	LOFOSCOPIA	16	20	0	0	20	69,00	0	0	69,00
13	GENÉTICA CRIMINALÍSTICA	18	22	24	2	48	153,25	121,25	3,50	278,00
14	BALÍSTICA	23	39	0	2	41	176,60	0	8	184,60
15	TOXICOLOGÍA	24	69	0	2	71	152,60	0	0	152,60
16	FÍSICA	17	48	1	3	52	176,50	0	8	184,50
17	BIOLOGÍA	44	147	2	6	155	439,00	0	1	440,00
18	ESTUPEFACIENTES	35	174	0	0	174	379,80	0	0	379,80
19	TOTAL LABORATORIOS FORENSES	191	551	27	15	593	1687,4	121,25	20,5	1829,15
20	INF. PERSONAS FALLECIDAS	3	0	1	2	3	0	0	0	0,00
	TOTAL	620	1.554	1.602	667	3.823	5.276,55	1.602,75	531,05	7.410,35

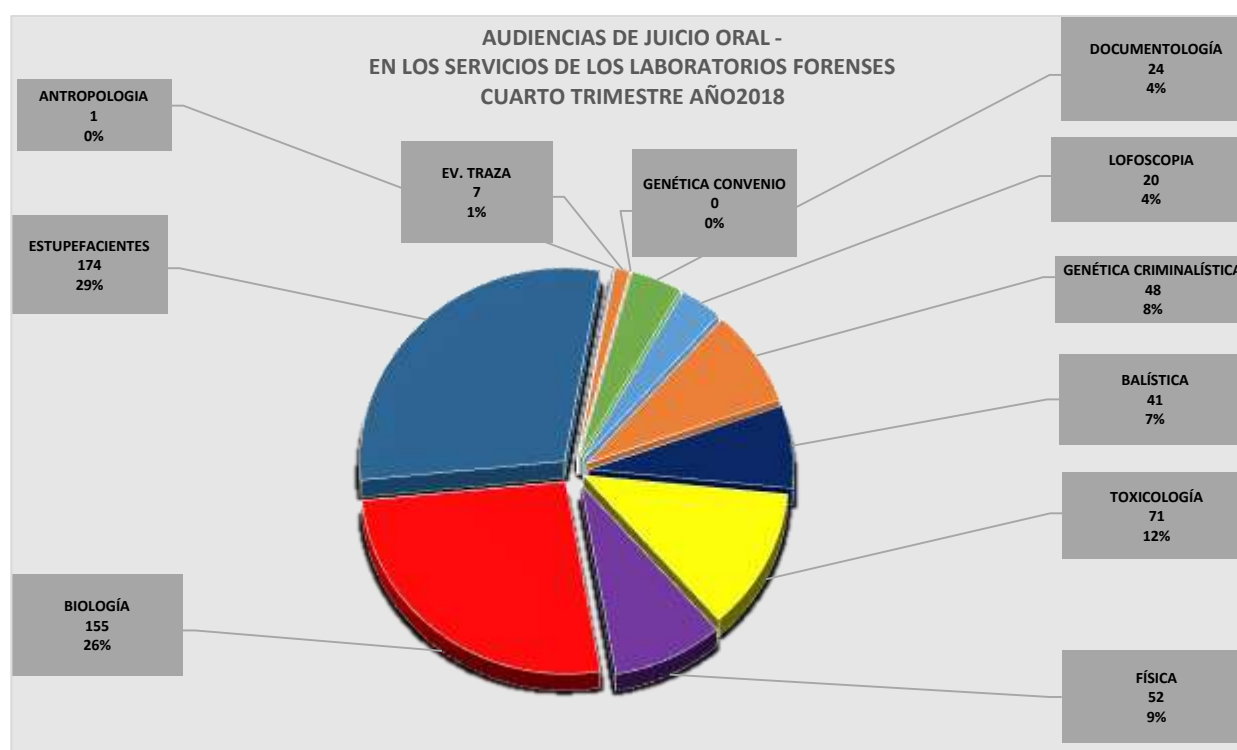
Datos reportados por la Subdirección de Servicios Forenses

Gráfico 16 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR SERVICIO – Cobertura Nacional del Número de Audiencias Por Servicio– Cuarto trimestre 2018



Del número total de audiencias (3.823), corresponden a los servicios prestados por el área médica 2.377, que representan un 62%, seguido de un 16% de participación de peritos en Información de Personas Fallecidas. Con una participación en audiencias del 9% en Patología y Laboratorios correspondientes a la asistencia de 359 y 344 respectivamente. La menor participación se presentó en Psiquiatría con un 4%, equivalente a 143 asistencias a audiencias.

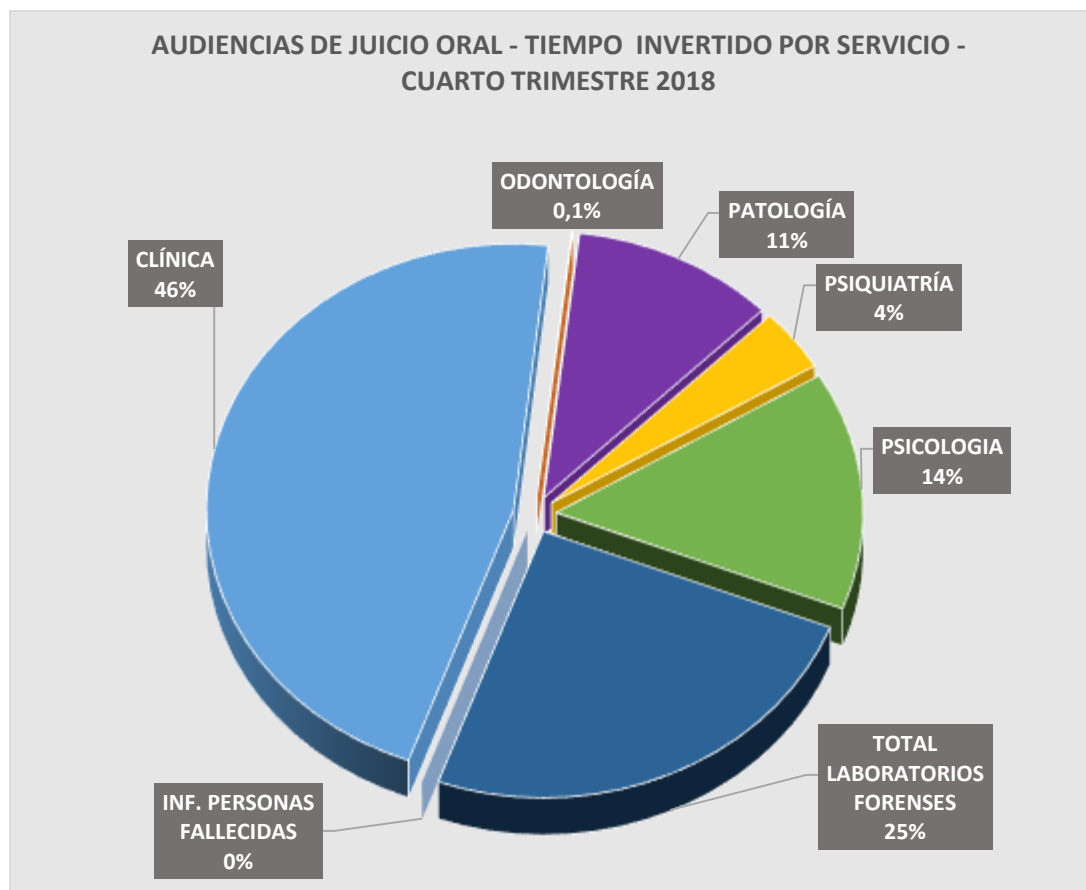
Gráfico 17 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR SERVICIO – Cobertura Nacional de los Servicios de los Laboratorios Forenses– Cuarto trimestre 2018



Datos reportados por la Subdirección de Servicios Forenses

La participación de peritos de laboratorios en audiencias fue así: Estupefacientes (29%), Biología (26%), Toxicología (12%), Física (9%), Genética Criminalística (8%), Balística (7%), Lofoscopia (4%), Documentología (4%), Evidencia Traza (1%) y Antropología (1%).

Gráfico 18 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR SERVICIO – Tiempo invertido en Audiencias Por Servicio - Tercer trimestre 2018



Datos reportados por la Subdirección de Servicios Forenses

El mayor tiempo invertido en audiencias se presenta en los servicios de clínica forense en un nivel porcentual del 46%, seguido por los laboratorios con un 25%, Psicología 14%, Patología 11%. La participación más baja en tiempo invertido en audiencias de juicio oral se encuentra en Psiquiatría con un 4%.

Gráfico 19 – AUDIENCIAS DE JUICIO ORAL POR ESTADO – Cuarto trimestre 2018

ESTADO	TOTAL	%
Realizadas	1.554	41%
Canceladas	1.602	42%
Aplazadas	667	17%
Total Citaciones	3.823	100%



Datos reportados por la Subdirección de Servicios Forenses

El total de las citaciones para audiencias de juicio oral recibidas por el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, del 1 de Octubre al 31 de diciembre de 2018 fueron 3.823 de las cuales 1.554 corresponden a realizadas que son equivalentes al 40.64%, se cancelaron 1.602 (41.90%) y se aplazaron 667 (17.44%); los Peritos invirtieron 5.276.55 horas para su atención, es decir el 71.20% del tiempo total.

Para el año 2018, de las (3.823) citaciones se realizaron (1.554) audiencias que representan un porcentaje del 40%. El 60% de audiencias que se cancelan o se aplazan generan un perjuicio a la entidad, en términos de tiempos, costos de traslado de los peritos y en algunos casos imposibilidad de atender al público, afectando el servicio y los gastos de funcionamiento de la entidad

De las 3.823 audiencias, se presentaron inconvenientes en 804 citaciones, que corresponden a 21.03%, siendo los más relevantes:

- Inconveniente No.5: (Citación a audiencias, sin información sobre el caso y/o sin preparar audiencia), en 294 citaciones es decir 36.57 %.
- Inconveniente No.1: (Audiencias citadas que generan comisión de servicios y fueron canceladas en el lugar de la citación, generando desplazamiento del perito, erogación de recursos y reprogramación tanto de la audiencia como de las actividades misionales al interior del área o grupo involucrado), se presenta en 219 citaciones, es decir el 27.24%.
- Inconveniente No.6: La sala destinada para la diligencia es utilizada por otro despacho, no hay sitio adecuados para la espera, no hay sillas, no hay baños, hacinamiento, problemas de sonido), en 89 que corresponden a 11.07 %.

Tabla 13 – Comportamiento de las Audiencias de Peritos al Sistema Penal Oral Acusatorio- Años 2015-2018

ESTADO / AÑO	AÑO				Variación % 2018 vs. 2017	participación % año 2018
	2015	2016	2017	2018		
Realizadas	4.478	5.829	6.475	6.533	0,90%	42%
Canceladas	3.230	4.938	6.159	6.206	0,76%	40%
Aplazadas	1.619	2.369	2.657	2.906	9,37%	19%
Total	9.327	13.136	15.291	15.645	2,32%	100%
Variación % frente al año anterior		41%	16%	2%		

Fuente: Subdirección de Servicios Forenses – Grupo Nacional de Ciencias Forenses y Direcciones Regionales.

1.4 GESTIÓN DEL SERVICIO CIENTÍFICO FORENSE – CAPACITACIÓN

1.4.1 COBERTURA DE FUNCIONARIOS CAPACITADOS

Tabla 14 – Relación de Solicitudes individuales aprobadas en el PIC

Tipo de Capacitación	Cantidad de Solicitudes	Valor
Posgrado	18	\$67.385.945.00
Tiempo para técnico, posgrado y Educación para el trabajo.	3	0
Total	21	\$67.385.945.00

En el Cuarto Trimestre (Octubre a Diciembre) dentro del Plan Institucional de Capacitación – PIC se realizaron tres comités, dos ordinarios y uno virtual extraordinario, con una recepción de (32) registros individuales de los cuales se aprobaron (21) solicitudes, distribuidas así: (18) fueron para posgrado y (3) solicitudes de tiempo para técnico, pregrado y educación para el trabajo (Ver tabla 14).

Tabla 15 – Relación de Capacitaciones por Unidades Organizacionales – PIC Cuarto Trimestre de 2018

No.	TEMAS	FUNCIONARIOS CAPACITADOS	VALOR TOTAL	ESTADO	ENTIDAD/ UNIVERSIDAD OFERENTE	MODALIDAD PAGO	PROCESO
1	Seminario de Reinducción	20	\$ -	EJECUTADO	INTERNO	SIN COSTO	MSIONAL / APOYO
2	Seminario de inducción (2 cohorte parte virtual)	52	\$ -	EJECUTADO	INTERNO	SIN COSTO	MSIONAL / APOYO
3	Violencia Basada en Género	39	\$ -	EJECUTADO	INTERNO	SIN COSTO	MSIONAL / APOYO
4	Conferencias a los Directores Regionales sobre documentos anexos que deben acompañar la queja o el informe para iniciar un proceso disciplinario	37	\$ -	EJECUTADO	INTERNO	SIN COSTO	MSIONAL / APOYO
5	Sustancias psicoactivas (cuarta y quinta cohorte)	382	\$ -	EJECUTADO	INTERNO	SIN COSTO	MSIONAL / APOYO
6	Prevención de Riesgo Biológico (tercera cohorte)	32	\$ 2.208.300	EJECUTADO	INTERNO	Proyecto de inversión	MSIONAL / APOYO
7	Deberes, derechos, obligaciones de los servidores públicos. Inhabilidades e Incompatibilidades	47	\$ 43.963.000	EJECUTADO	UNIV SERGIO ARBOLEDA	Proyecto de inversión	MSIONAL / APOYO
8	Administración de Recursos Financieros, Ingresos, Inversiones, Manejo de PAC y Temas Afines	30	\$ 17.300.000	EJECUTADO	UNIV DEL ROSARIO	Convenio	MSIONAL / APOYO
9	Actualización Norma 17025	89	\$ 61.419.000	EJECUTADO	ICONTEC	Proyecto de inversión	MSIONAL / APOYO
10	Curso Nulidades de Primera y Segunda Instancia	23	\$ 14.400.000	EJECUTADO	UNIV. EXTERNADO DE COLOMBIA	Convenio	MSIONAL / APOYO

Fuente: Escuela de Medicina Legal y Ciencias Forenses: Bases de datos de: Plan Institucional de Formación y Capacitación, capacitaciones organizadas por las Direcciones Regionales, FORMAR, Red de Escuelas del Estado y Comité de Formación y Capacitación (Solicitudes individuales y PIC)

No.	TEMAS	FUNCIONARIOS CAPACITADOS	VALOR TOTAL	ESTADO	ENTIDAD/ UNIVERSIDAD OFERENTE	MODALIDAD PAGO	PROCESO
11	Inglés Básico Primera Cohorte	31	\$ 21.000.000	EJECUTADO	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Convenio	MSIONAL / APOYO
12	Inglés básico Segunda Cohorte	40	\$ 10.000.000	EJECUTADO	UNIV. ANTONIO NARIÑO	Convenio	MSIONAL / APOYO
13	Actualización a peritos médicos de clínica y patología en temas médicos (medicina interna y oncología)	60	\$ 48.360.000	EJECUTADO	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud - FUCS	Proyecto de inversión	MSIONAL
14	Gestión de Riesgos ISO 31000 aplicados a las normas ISO 90001: 2015, ISO 14001:2015 E ISO 45001:2018	25	\$ 26.715.653	EJECUTADO	COTECNA	Convenio	MSIONAL / APOYO
15	Capacitación en Plan Estratégico	21	\$ 37.000.000	EJECUTADO	Univ. Del Rosario	Convenio	MSIONAL / APOYO
16	Justicia Restaurativa	29	\$ 34.200.000	EJECUTADO	Univ. Javeriana	Convenio	MSIONAL / APOYO
17	Derechos de Autor	45	\$ 60.000.000	EJECUTADO	Univ. De los Andes	Convenio	MSIONAL / APOYO
TOTAL		1.002	\$ 376.565.953				

En la tabla 15 se visualiza la realización de 17 cursos en el cuarto trimestre, los cuales capacitaron 1.002 funcionarios, distribuidos por proceso así: Misional 767 con un 76,55% de representación y de Apoyo 235 (23,45%). El costo total de los cursos realizados fue de \$376.565.953.

Tabla 16 – Total Solicitudes individuales por trimestre - Vigencia 2018

REGIONAL	FUNCIONARIOS CAPACITADOS - SOLICITUDES INDIVIDUALES																	
	MISIONALES				ADMINISTRATIVOS				ESTRATEGICOS				CONTROL				TOTAL	
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T		
NIVEL CENTRAL	1	2	5	3	3	4	6	-	1	-	-	-	-	4	-	1	30	19%
BOGOTÁ	5	16	19	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	27%
ORIENTE	5	5	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	9%
NORORIENTE	5	1	5	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	9%
OCCIDENTE	5	-	7	6	1	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	22	14%
NOROCCIDENTE	5	5	7	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	20	13%
SUR	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1%
SUROCCIDENTE	3	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	6%
NORTE	3	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	4%
TOTAL	33	32	49	17	5	5	9	2	1	-	-	1	-	4	-	1	159	
	25,2%	24,4%	37,4%	13,0%	23,8%	23,8%	42,9%	9,5%	50,0%	-	-	50,0%	-	80,0%	-	20,0%		
	131				21				2				5				100%	
	82,4%				13,2%				1,3%				3,1%					

Fuente: Escuela de Medicina Legal y Ciencias Forenses: Bases de datos de: Plan Institucional de Formación y Capacitación, capacitaciones organizadas por las Direcciones Regionales, FORMAR, Red de Escuelas del Estado y Comité de Formación y Capacitación (Solicitudes individuales y PIC)

Durante la vigencia 2018, se aprobaron 159 solicitudes individuales de capacitación, cuya cobertura en número de funcionarios por procesos fue de 131 misionales, que representan un 82,4%, 21 administrativos (13,2%), 5 de control (3,1%) y 2 estratégicos (1,3%).

Tabla 17 – Capacitaciones por unidades Organizacionales – Vigencia 2018

REGIONAL	CAPACITACIONES - UNIDADES ORGANIZACIONALES -PIC									
	MISIONALES				ADMINISTRATIVOS				TOTAL FUNCIONARIOS CAPACITADOS	
	1 T	2 T	3 T	4 T	1 T	2 T	3 T	4 T		
NIVEL CENTRAL	4	51	37	77	42	100	68	197	576	23,8%
BOGOTÁ	2	171	86	113	4	8	8	4	396	16,3%
ORIENTE	2	105	38	94	2	-	-	1	242	10,0%
NORORIENTE	-	48	31	59	2	-	3	5	148	6,1%
OCCIDENTE	1	87	34	52	3	7	-	2	186	7,7%

REGIONAL	CAPACITACIONES - UNIDADES ORGANIZACIONALES -PIC									
	MISIONALES				ADMINISTRATIVOS				TOTAL FUNCIONARIOS CAPACITADOS	
	1 T	2 T	3 T	4 T	1 T	2 T	3 T	4 T		
NOROCCIDENTE	2	97	58	152	4	13	4	6	336	13,9%
SUR	2	27	16	42	1	3	3	4	98	4,0%
SUROCCIDENTE	-	112	34	80	3	-	3	10	242	10,0%
NORTE	-	66	26	98	-	-	3	6	199	8,2%
TOTAL	13	764	360	767	61	131	92	235	2.423	
	0,5%	31,5%	14,9%	31,7%	2,5%	5,4%	3,8%	9,7%		
	1.904				519				100%	
	78,6%				21,4%					

Fuente: Escuela de Medicina Legal y Ciencias Forenses: Bases de datos de: Plan Institucional de Formación y Capacitación, capacitaciones organizadas por las Direcciones Regionales, FORMAR, Red de Escuelas del Estado y Comité de Formación y Capacitación (Solicitudes individuales y PIC)

En cuanto a las capacitaciones grupales o por temáticas, en la vigencia 2018, se ofrecieron 1904 a servidores del proceso misional que representa un 78,6% y 519 a servidores de procesos administrativos equivalente a un 21,4%.

Tabla 18 – Capacitaciones a personal de otras entidades – Vigencia 2018

REGIONAL	CAPACITACIÓN A PERSONAL DE OTRAS ENTIDADES											
	FUNCIONARIOS DE OTRAS ENTIDADES NACIONALES				TOTAL			ROTANTES CAPACITADOS POR CONVENIOS CON EL INMLCF				
	1T	2T	3T	4T				1T	2T	3T	4T	
NIVEL CENTRAL	-											
BOGOTÁ	90				90	2%	7,8%		716		352	1068
ORIENTE	233		987	235	1455	31%	94,9%		79			79
NORORIENTE	356		487		843	18%	63,7%		272		208	480
OCCIDENTE	-		5	289	5	0%	1,3%		168		200	368
NOROCCIDENTE	183		567	295	750	16%	39,5%		684		466	1150
SUR	-			677	677	14%	68,5%		204		107	311
SUROCCIDENTE	94			794	888	19%	60,0%		329		263	592
NORTE	-								589		371	960
TOTAL	956		2.046	2.290	4.708				3.041		1.967	5.008
	9,8%		21,0%	23,6%	48,4%				31,3%		20,2%	51,5%

REGIONAL	PERSONAS DE OTRAS ENTIDADES CAPACITADAS							
	EXTRANJEROS CAPACITADOS				TOTAL		TOTAL PERSONAS DE OTRAS ENTIDADES CAPACITADAS	
	1T	2T	3T	4T				
NIVEL CENTRAL		1	3	1	5	100%	5	0,1%
BOGOTÁ							1.158	11,9%
ORIENTE							1.534	15,8%
NORORIENTE							1.323	13,6%
OCCIDENTE							373	3,8%
NOROCCIDENTE							1.900	19,5%
SUR							988	10,2%
SUROCCIDENTE							1.480	15,2%
NORTE							960	9,9%
TOTAL		1	3	1	5		9.721	
		0,0%	0,0%	0,0%	0,1%		100%	

Fuente: Escuela de Medicina Legal y Ciencias Forenses: Bases de datos de: Plan Institucional de Formación y Capacitación, capacitaciones organizadas por las Direcciones Regionales, FORMAR, Red de Escuelas del Estado y Comité de Formación y Capacitación (Solicitudes individuales y PIC)

En la vigencia 2018, se capacitaron 4.708 funcionarios de otras entidades nacionales que representa un 48,4% de participación, pasaron 5.008 rotantes por convenio de cooperación, equivalente a un 51,5% y estuvieron 5 extranjeros recibiendo capacitación sobre varios servicios de los procesos misionales, que representan un 0,1% del total de personal de otras entidades.

2. PROCESOS ESTRATÉGICOS

2.1 AVANCE DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Para la vigencia fiscal 2018, al Instituto le fue apropiado en el Decreto 2236 del 27 de diciembre de 2017, la suma de \$ 35.687 millones. De los cuales \$26.187 corresponden a recursos Nación y \$9.500 a recursos Propios. Sin embargo, mediante Decreto 2470 del 28 de diciembre de 2018, fue reducido el presupuesto de inversión en \$2.132 millones en recursos Nación. Quedando un saldo en la apropiación de \$24.055 millones a recursos Nación y \$9.500 millones en recursos propios para un total de \$33.555 millones de pesos.

Con respecto al presupuesto de inversión (Nación), contó con una ejecución en compromisos que llegó al 97,81%; este nivel de cumplimiento se calcula utilizando un porcentaje ponderado según “el peso” de cada proyecto. Por su parte, el presupuesto de inversión en cuanto a recursos propios se refiere, contó con una ejecución ponderada en compromisos del 96,06%.

2.1.1 AVANCES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN (FINANCIERO)

A continuación se detalla el avance financiero por proyecto de inversión, así:

Tabla 19 – Informe de Ejecución de los Proyectos de Inversión 2018 – Recursos Nación

INFORME DE EJECUCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN 2018-RECURSOS NACIÓN					
Proyecto de Inversión	Apropiación vigente	Compromisos	Obligación	Pago	Ejecución % Compromisos
MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ANALISIS EN PRUEBAS DE ADN A NIVEL NACIONAL (Nación)	2.456.000.000	2.450.667.297	2.148.423.036	2.148.423.036	99,78%
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CLINICA ODONTOLOGIA PSICOLOGIA Y PSIQUIATRIA FORENSE EN EL INMLYCF A NIVEL NACIONAL	50.000.000	40.887.742	23.560.788	23.560.788	81,78%
MEJORAMIENTO CAPACIDAD DEL INMLYCF PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES EN EL MARCO DE LA LEY DE VICTIMAS NACIONAL	3.501.000.000	3.463.525.451	2.880.095.730	2.880.095.730	98,93%
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ATENCIÓN Y DE LA CALIDAD CIENTÍFICA DE LOS ENSAYOS REALIZADOS EN LOS LABORATORIOS FORENSES DEL INMLC NACIONAL	3.072.000.000	2.927.849.658	1.110.397.462	1.110.397.462	95,31%
FORTALECIMIENTO DE PROCEDIMIENTOS FORENSES PARA BUSQUEDA IDENTIFICACION E INVESTIGACION MEDICOLEGAL DE MUERTES-VIOLACION DE DDHH Y DIH NACIONAL	1.581.000.000	1.559.024.709	990.069.496	990.069.496	98,61%
MEJORAMIENTO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE PATOLOGÍA FORENSE Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE RESPUESTA EN LA ATENCIÓN DE CASOS DE MUERTES COLECTIVAS Y DESASTRES EN EL INMLYCF A NIVEL NACIONAL (NACIÓN)	50.000.000	41.669.172	18.883.532	18.883.532	83,34%
IMPLEMENTACION SISTEMA DE CERTIFICACION DE PERITOS FORENSES EN COLOMBIA NACIONAL	107.000.000	106.989.353	83.666.972	83.666.972	99,99%
FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO CIENTÍFICO FORENSE A TRAVÉS DE LA	480.000.000	479.105.047	294.516.742	294.516.742	99,81%

INFORME DE EJECUCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN 2018-RECURSOS NACIÓN

Proyecto de Inversión	Apropiación vigente	Compromisos	Obligación	Pago	Ejecución % Compromisos
INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA FORENSE Y LA CAPACITACIÓN EN EL INMLCF, NACIONAL					
PREVENCIÓN, TRATAMIENTO Y CONTROL DE LOS RESIDUOS GENERADOS EN LAS SEDES DEL INMLCF A NIVEL NACIONAL	440.000.000	440.000.000	289.326.931	289.326.931	100,00%
SISTEMATIZACIÓN GENERAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES.	4.839.246.162	4.836.864.959	4.068.648.963	4.068.648.963	99,95%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE ALTA TECNOLOGÍA ACTUALIZACIÓN Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS ELECTROMECÁNICOS DE LAS ÁREAS FORENSES A NIVEL NACIONAL	2.675.369.286	2.657.680.960	1.256.799.029	1.256.799.029	99,34%
IMPLEMENTACIÓN Y DESARROLLO DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN EL INMLCF A NIVEL NACIONAL	100.000.000	100.000.000	76.598.587	76.598.587	100,00%
REPOSICIÓN AMPLIACIÓN DOTACIÓN Y ADECUACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES A NIVEL NACIONAL	260.000.000	260.000.000	213.355.905	213.355.905	100,00%
ADQUISICIÓN CONSTRUCCIÓN DOTACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL PARA EL ARCHIVO DEL INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES NACIONAL	200.000.000	200.000.000	156.766.950	156.766.950	100,00%
MEJORAMIENTO Y RENOVACIÓN INTEGRAL DE LA SALA DE NECROPSIAS DE LA DIRECCIÓN REGIONAL BOGOTÁ DEL INMLCF	2.000.000.000	1.999.999.786	1.233.859.493	1.233.859.493	100,00%
MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS-SEDES MEDICINA LEGAL A NIVEL NACIONAL	663.399.904	663.399.447	387.206.309	387.206.309	100,00%
CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN SEDE MEDICINA LEGAL REGIONAL ORIENTE SOACHA	280.000.000	0	0	0	0,00%
CONSTRUCCIÓN DOTACIÓN SEDE MEDICINA LEGAL REGIONAL SUR NEIVA	1.300.000.000	1.299.999.873	337.802.434	337.802.434	100,00%
TOTALES	24.055.015.352	23.527.663.454	15.569.978.359	15.569.978.359	97,81%

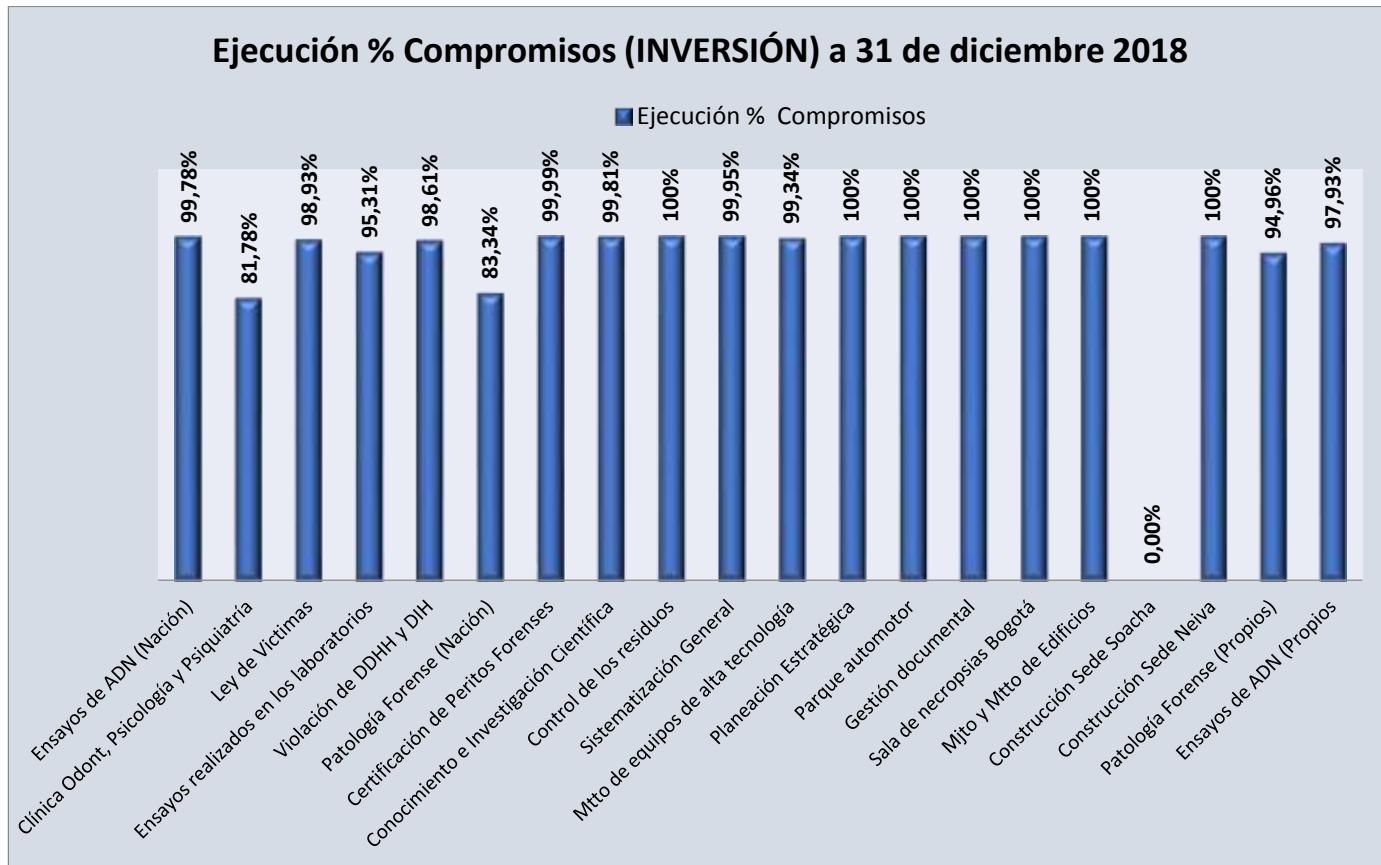
Fuente: Sistema de Seguimiento Proyectos de Inversión SPI en Línea con el Sistema Integrado de Información Financiera SIIF Nación - Fecha Reporte: 22 de febrero de 2019 4.02 pm

Tabla 20 – Informe de Ejecución de los Proyectos de Inversión 2018 – Recursos Propios**INFORME DE EJECUCIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN 2018-RECURSOS PROPIOS**

Proyecto de Inversión	Apropiación	Compromisos	Obligación	Pago	Ejecución % Compromisos
MEJORAMIENTO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE PATOLOGÍA FORENSE Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE RESPUESTA EN LA ATENCIÓN DE CASOS DE MUERTES COLECTIVAS Y DESASTRES EN EL INMLCF A NIVEL NACIONAL	6.000.000.000	5.697.641.463	1.547.311.561	1.515.627.299	94,96%
MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ANÁLISIS EN PRUEBAS DE ADN A NIVEL NACIONAL	3.500.000.000	3.427.670.388	2.874.221.393	2.874.169.393	97,93%
TOTALES	9.500.000.000	9.125.311.851	4.421.532.954	4.389.796.692	96,06%

Fuente: Sistema de Seguimiento Proyectos de Inversión SPI en Línea con el Sistema Integrado de Información Financiera SIIF Nación - Fecha Reporte: 22 de febrero de 2019 4.02 pm

Gráfico 20 – EJECUCIÓN % COMPROMISOS (INVERSIÓN) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018



Autor. Oficina de Planeación. Fuente. Sistema de Seguimiento Proyectos de Inversión SPI.

2.1.2 AVANCES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN (FÍSICO)

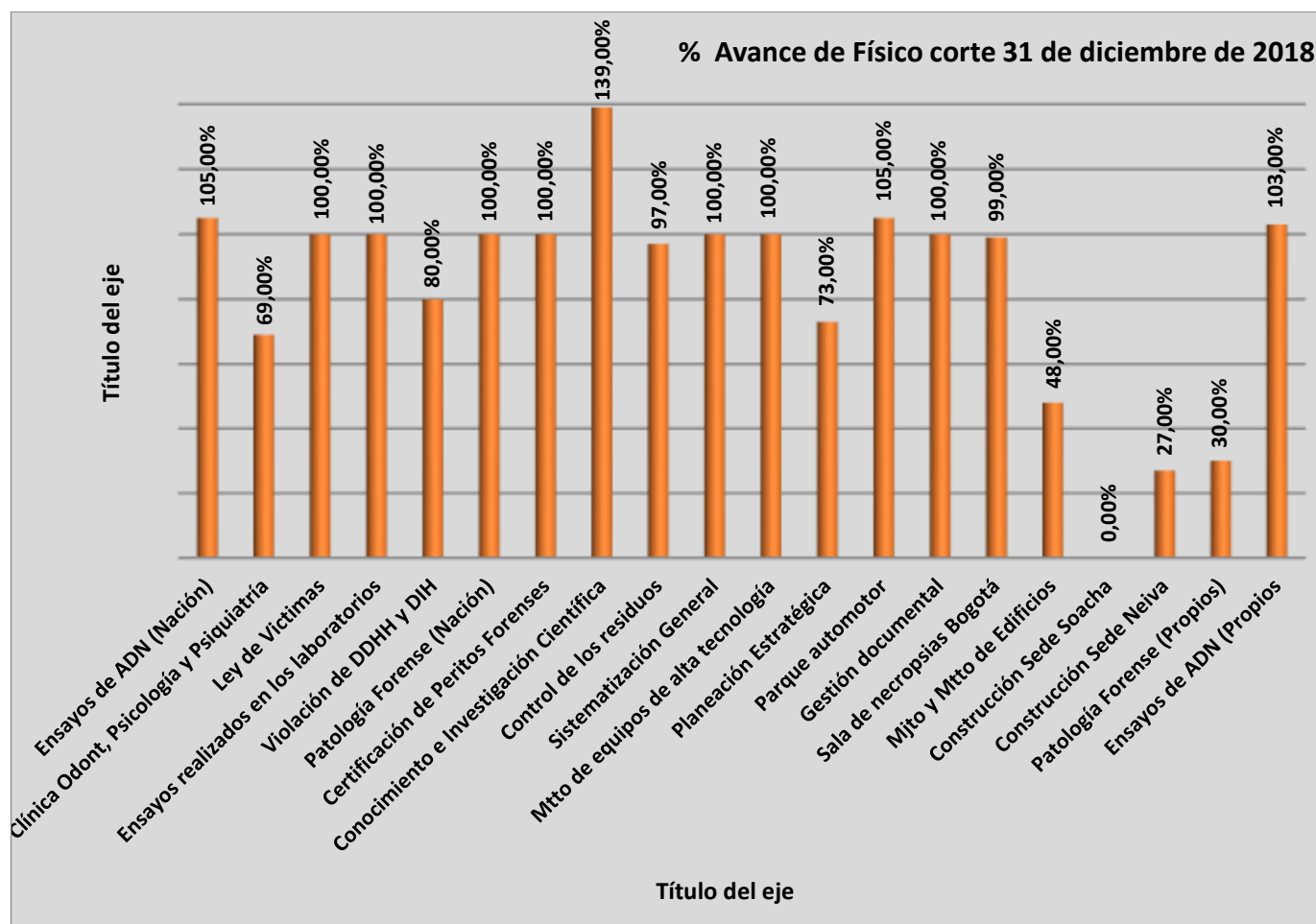
Nombre Proyecto	Producto Físico
Mejoramiento de la capacidad de análisis en pruebas de ADN a nivel nacional	105,00%
Mejoramiento del servicio de Clínica Odontología Psicología y Psiquiatría Forense en el INMLCF a nivel nacional	69,0%
Mejoramiento de los procedimientos de patología forense y fortalecimiento de la capacidad de respuesta en la atención de casos de muertes colectivas y desastres en el INMLCF a nivel nacional	100,0%
Fortalecimiento de la capacidad de atención y de la calidad científica de los ensayos realizados en los laboratorios forenses del INMLCF nacional	100,0%
Mejoramiento capacidad del INMLCF para el desarrollo de las actividades en el marco de la Ley de Víctimas nacional	100,0%
Fortalecimiento de procedimientos forenses para búsqueda, identificación e investigación medicolegal de muertes -violación de DDHH y DIH, nacional	80,0%
Implementación Sistema de Certificación de Peritos Forenses en Colombia nacional	100,00%
Fortalecimiento del Conocimiento Científico Forense a través de la Investigación Científica forense y la capacitación en el INMLCF	139,00%
Sistematización general del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.	100,0%

Nombre Proyecto	Producto Físico
Mantenimiento de equipos de alta tecnología, actualización y reposición de equipos electromecánicos de las áreas forenses a nivel nacional	100,0%
Prevención, tratamiento y control de los residuos generados en las sedes del INMLCF a nivel nacional	97,0%
Reposición, ampliación, dotación y adecuación del parque automotor del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses	105,00%
Adquisición construcción, dotación y fortalecimiento del programa de gestión documental para el archivo del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. Nacional	100,0%
Implementación y desarrollo de la Planeación Estratégica del INMLCF a nivel nacional	73,00%
Mejoramiento y renovación integral de la sala de necropsias de la Dirección Regional Bogotá del INMLCF	99,0%
Construcción y dotación sede medicina legal regional oriente Soacha	0,00%
Mejoramiento y Mantenimiento de Edificios-sedes Medicina Legal a nivel nacional	48,00%
TOTAL	85,67%

Con relación a las metas de los indicadores de producto y de gestión, a continuación se presenta el resultado porcentual obtenido con promedio aritmético, así:

Nombre Proyecto	Producto Físico
Mejoramiento de los procedimientos de patología forense y fortalecimiento de la capacidad de respuesta en la atención de casos de muertes colectivas y desastres en el INMLCF a nivel nacional (propios)	30,00%
Mejoramiento de la capacidad de análisis en pruebas de ADN a nivel nacional (propios)	103,00%
TOTAL	66,5%

Gráfico 21 – PORCENTAJE DE EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN – Cuarto Trimestre de 2018



Datos reportados por la Oficina de Planeación

2.1.3 AVANCES DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN (GESTIÓN)

RECURSOS DE LA NACIÓN	
Nombre Proyecto	Gestión
Mejoramiento de la capacidad de análisis en pruebas de ADN a nivel nacional	0,00%
Mejoramiento del servicio de Clínica Odontología Psicología y Psiquiatría Forense en el INMLCF a nivel nacional	100,0%
Mejoramiento de los procedimientos de patología forense y fortalecimiento de la capacidad de respuesta en la atención de casos de muertes colectivas y desastres en el INMLCF a nivel nacional	100,0%
Fortalecimiento de la capacidad de atención y de la calidad científica de los ensayos realizados en los laboratorios forenses del INMLCF nacional	100,0%
Mejoramiento capacidad del INMLCF para el desarrollo de las actividades en el marco de la Ley de Víctimas nacional	183,0%
Fortalecimiento de procedimientos forenses para búsqueda, identificación e investigación medicolegal de muertes -violación de DDHH y DIH, nacional	50,0%
Implementación Sistema de Certificación de Peritos Forenses en Colombia nacional	100,00%
Fortalecimiento del Conocimiento Científico Forense a través de la Investigación Científica forense y la capacitación en el INMLCF	100,00%

RECURSOS DE LA NACIÓN	
Nombre Proyecto	Gestión
Sistematización general del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.	100,0%
Mantenimiento de equipos de alta tecnología, actualización y reposición de equipos electromecánicos de las áreas forenses a nivel nacional	100,0%
Prevención, tratamiento y control de los residuos generados en las sedes del INMLCF a nivel nacional	114,0%
Reposición, ampliación, dotación y adecuación del parque automotor del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses	100,00%
Adquisición construcción, dotación y fortalecimiento del programa de gestión documental para el archivo del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. Nacional	100,0%
Implementación y desarrollo de la Planeación Estratégica del INMLCF a nivel nacional	100,00%
Mejoramiento y renovación integral de la sala de necropsias de la Dirección Regional Bogotá del INMLCF	50,0%
Construcción y dotación sede medicina legal regional oriente Soacha	0,00%
Mejoramiento y Mantenimiento de Edificios-sedes Medicina Legal a nivel nacional	100,00%
TOTAL	85,94%

RECURSOS PROPIOS	
Nombre Proyecto	Gestión
Mejoramiento de los procedimientos de patología forense y fortalecimiento de la capacidad de respuesta en la atención de casos de muertes colectivas y desastres en el INMLCF a nivel nacional (propios)	100,00%
Mejoramiento de la capacidad de análisis en pruebas de ADN a nivel nacional (propios)	100,00%
TOTAL	100,00%

LOGROS Y DIFICULTADES PROYECTOS DE INVERSIÓN AÑO 2018

1. MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ANÁLISIS EN PRUEBAS DE ADN A NIVEL NACIONAL

- Con el objetivo de incrementar la productividad en el servicio de genética a nivel nacional, se adquirieron reactivos e insumos y se contrató la mano de obra calificada requerida para responder a la demanda en los cuatro (4) laboratorios de Genética Forense del Instituto, los cuales emitieron 4.916 informes periciales durante el 2018 y 4.869 emitidos en razón del Convenio Interadministrativo 916/2018 suscrito entre el Instituto Nacional de Medicina legal y Ciencias Forenses y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. Enviados a Juzgados de Familia. Promiscuos de Familia, Defensorías y Comisarías de Familia, como apoyo a la administración de Justicia y en aras de contribuir a garantizar los derechos de niños, niñas y adolescentes, generando una cobertura a 117 puntos y desplazando personal a 10 municipios para toma de muestras de casos de filiación, alcanzando así una cobertura de 127 puntos en el nivel nacional, los cuales son atendidos por personal contratado, debidamente entrenado, ubicados en 22 puntos estratégicos con cobertura del área de influencia, de cada uno de ellos.
- Por otra parte, los Laboratorios de Genética de la entidad lograron el mantenimiento de su acreditación bajo la norma NTC-ISO/IEC 17025 ante la ONAC.

- Así mismo, con el propósito de fortalecer el desarrollo técnico a nivel nacional en el manejo de casos de alta complejidad en genética, y con el fin de dar cumplimiento a las recomendaciones de las sociedades científicas, se realizaron las siguientes actividades:
- Se contrató la mano de obra calificada, requerida para mantener una respuesta institucional adecuada a la demanda de servicios de genética forense en el país.
- Se contrataron pruebas interlaboratoriales y de ensayos de aptitud para los laboratorios y se realizó el respectivo seguimiento de los resultados obtenidos.
- Se contrató la certificación del laboratorio de Genética, con resultados satisfactorios, para los Laboratorios de Genética Criminalística y Convenio ICBF, certificados bajo las normas ISO 9001:2015.

2. MEJORAMIENTO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE PATOLOGÍA FORENSE Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE RESPUESTA EN LA ATENCIÓN DE CASOS DE MUERTES COLECTIVAS Y DESASTRES EN EL INMLYCF A NIVEL NACIONAL

- Dotación de equipos de cómputo y elementos informáticos para los servicios de Patología en el nivel nacional.
- Dotación de mesas para necropsia las Direcciones Regionales de: Nororiente 2, Oriente 6, Sur 3, y Suroccidente 8.
- Adquisición de equipos y elementos para las áreas de Antropología, dotándolas con cabinas de secado de restos óseos para: Meta, Tunja y Bucaramanga.
- Adquisición de un (1) cromatógrafo de gases para el laboratorio de Toxicología de la Regional Nororiente, lo que permite dar mayor confiabilidad a la emisión de informes periciales, al usar equipos de última tecnología, lo cual contribuye a realizar el análisis de casos relacionados con nuevas sustancias, haciendo que el Instituto esté a la vanguardia de los grandes centros forenses internacionales y pueda responder de manera efectiva a los análisis requeridos dentro de los procesos judiciales y así realizar un abordaje integral de los casos.
- Se dotó a las ocho (8) Direcciones Regionales, con microchips para marcación de cadáveres, con el fin realizar el seguimiento a los cadáveres que ingresan para necropsia médico Legal a la Entidad.
- Se dotó con algunos elementos de bioseguridad y protección radiológica, a los servicios forenses en el nivel nacional.
- Es importante aclarar que el trámite para la ejecución de los recursos está sujeto a recibir los ingresos por parte de la Agencia Nacional de Seguridad Vial. Lo que ha ocasionado que solo se haya realizado el 30% del Avance Físico del Producto, como se puede evidenciar en la siguiente imagen:

Proyecto	Estado Proyecto	Control Posterior	Vigencia Período	Avance Físico del Producto
1011001060000 - MEJORAMIENTO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE PATOLOGÍA FORENSE Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE RESPUESTA EN LA ATENCIÓN DE CASOS DE MUERTES COLECTIVAS Y DESASTRES EN EL INMLYCF A NIVEL NACIONAL	ABIERTO	06/08/2018 10:24:11 a. m.	2018 12- Diciembre	30,00%

Tomado del aplicativo SPI

3. FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ATENCIÓN Y DE LA CALIDAD CIENTÍFICA DE LOS ENSAYOS REALIZADOS EN LOS LABORATORIOS FORENSES DEL INMLC NACIONAL

- El proyecto de inversión ha contribuido con algunos recursos, para la realización de 76.719 informes y dictámenes periciales en el año 2018. Se ejecutaron acciones para mantener la acreditación de los 33 laboratorios ya acreditados, así mismo, se culminaron las siguientes actividades:
- Se contrató la vigilancia y ampliación de acreditación de ensayos para los laboratorios forenses del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, por parte de ONAC.
- Se dotó de reactivos, insumos de alta tecnología, materiales de referencia, pruebas inmunocromatográficas y gases especiales a los laboratorios forenses del nivel nacional
- Se contrató la suscripción de pruebas interlaboratoriales a nivel nacional, ampliándose los ensayos de aptitud para evaluar la competencia en el análisis de carboxihemoglobina, en la ejecución de 161 ensayos de aptitud, solo se tuvieron dos resultados no satisfactorios, dos cuestionables, lo que demuestra el buen desempeño de los laboratorios

- Se contrató el servicio de mantenimiento y calibración para los equipos de medición de los laboratorios forenses.
- Se amplió el número de informes periciales evaluados en el monitoreo
- Se adquirió 4 Sistemas móviles multispectral forense para las siguientes Regionales: Bogotá, Nororiente, Suroccidente y la Seccional Boyacá.

4. MEJORAMIENTO CAPACIDAD DEL INMLYCF PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES EN EL MARCO DE LA LEY DE VICTIMAS NACIONAL

- Conformación de 17 equipos interdisciplinarios para la formación del talento humano del Instituto que presta atención psicosocial y la implementación de modelos de atención con enfoque diferencial en: Bogotá, Villavicencio, Cali, Medellín, Sincelejo, Cartagena, Popayán, Cúcuta, Neiva, Chocó, Bucaramanga, Pasto, Yopal, Quibdó y Barranquilla. Se incrementó la atención de usuarias en los diferentes puntos de atención en un 75%, para un total de 8.966 informes.
- Conformación de equipos adicionales para ampliar la cobertura en el servicio de valoración del riesgo, como es el caso de la Regional Occidente, donde se destinó recursos para la contratación de personal.
- Actualización del software para la base de datos de la plataforma del sistema SIRDEC-SIFMELCO del INMLCF, con el fin de mejorar la calidad del proceso estadístico de lesiones fatales y de estadísticas de personas desaparecidas.
- Adquisición de instrumentos y equipos médicos para el servicio de clínica forense en el nivel nacional, adquiriendo equipos como: Glucómetros, órganos de los sentidos, camillas, balanzas, fonendoscopios y doppler fetal.
- Publicación del libro Forensis “Datos para la vida”.

5. FORTALECIMIENTO DE PROCEDIMIENTOS FORENSES PARA BÚSQUEDA, IDENTIFICACIÓN E INVESTIGACIÓN MEDICOLEGAL DE MUERTES -VIOLACIÓN DE DDHH Y DIH, NACIONAL

- Con el objetivo de fortalecer los procesos de identificación e investigación médico-legal de cadáveres en condición de no identificados en el territorio colombiano se realizaron las siguientes acciones:
 - a. Contratación de personal requerido para realizar la intervención del cementerio de Florencia
 - b. Recuperación de 103 cuerpos de los cementerios de Florencia (Caquetá)
 - c. Identificación de 54 cuerpos de los cementerios así: 50 Bojayá, 1 de la Plata y 3 de Florencia.
 - d. Adquisición de insumos para recolección de muestras
 - e. Adquisición de reactivos para extracción de ADN en tejidos calcificados.

6. MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CLÍNICA ODONTOLOGÍA PSICOLOGÍA Y PSIQUIATRÍA FORENSE EN EL INMLYCF A NIVEL NACIONAL

- Calibración para los equipos de los consultorios del servicio de Clínica Forense en el nivel nacional, para lo cual se contrató la calibración y mantenimiento de 19 balanzas.
- Comisiones de servicios para apoyar actividades relacionadas con enfoque de género, derecho y/o diferencial en los servicios de Clínica, Psiquiatría y Psicología.

7. FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO CIENTÍFICO FORENSE A TRAVÉS DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA FORENSE Y LA CAPACITACIÓN EN EL INMLCF

- Con el objetivo de fortalecer la capacitación, formación y docencia, se aprobó y ejecutó el Plan Institucional de Capacitación PIC 2018, desarrollando 15 cursos a través de los recursos en viáticos transporte aéreo y la consecución del curso, capacitando a más de 800 funcionarios incluyendo la meta rezagada, fortaleciendo sus competencias, impactando la misión y fortaleciendo la visión institucional a funcionarios misionales y administrativos a nivel nacional.
- Durante el año 2018, en el Instituto se realizaron capacitaciones para el fortalecimiento del conocimiento de los servidores públicos de la entidad como:
 - a. Derechos Humanos Intermedio y Básico - Universidad Sergio Arboleda
 - b. Redacción y Ortografía - Universidad Javeriana
 - c. Excel básico e intermedio, Universidad CES, de Medellín

- d. Buenas Prácticas en los Laboratorios – Universidad CES. Medellín
- e. Atención a población LGTBI
- f. Diplomado en Género y Conflicto
- g. Novedades tributarias
- h. Hacienda y presupuesto público gestión financiera, gestión presupuestal, finanzas públicas y temas afines
- i. Cursos internos como:
 - Violencia Basada en Género
 - Diplomado para asistentes forenses
 - Seguridad en la Información – Dirección Regional Occidente
 - Actualización en la Norma ISO 9001:2015
- j. Curso de Derechos de autor, organizado por la Subdirección de Investigación Científica – Escuela. Este curso se realizó con la Universidad de los Andes, con la participación de cuarenta y cinco funcionarios, en general el curso obtuvo una buena calificación correspondiente al 73% impactando en el desarrollo del reconocimiento del INMLCF como centro de Investigación ante Colciencias.
- k. Curso básico en recuperación y análisis de cadáveres esquelizados en contexto de post conflicto. con la Universidad el Rosario y apoyo del Equipo Argentino de Antropología Forense (EAAF) y con la participación de cincuenta (50) funcionarios de las diferentes Direcciones Regionales y sede Central que contribuye a cooperación internacional
- Se inició el curso de competencias blandas, (Son aquellas competencias que no están relacionadas únicamente con los conocimientos, sino con la puesta en práctica de una combinación de habilidades sociales y de comunicaciones, aptitudes y capacidad de acercamientos con los demás), el cual busca sensibilizar a todos los servidores del INMLCF en temas como: Mi propósito de vida, Construir confianza, trabajo en equipo, liderar el cambio y escucha empática entre otros.

8. IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE CERTIFICACIÓN DE PERITOS FORENSES EN COLOMBIA NACIONAL

Durante la vigencia 2018, el proyecto alcanzó los siguientes logros:

- Consolidación de los Grupos de Expertos para las disciplinas de Clínica Forense, Odontología Forense, Necropsias Médico-legales y Antropología Forense.
- Conformación de los primeros Grupos de Expertos para las disciplinas de Psicología Forense, Psiquiatría Forense y Documentoscopia.
- Elaboración y validación de los Esquemas de Certificación (Alcance, descripción del trabajo y las tareas, competencia requerida (documento técnico: Estándar Genérico de competencias para la certificación de Peritos Forenses por Disciplina/Categoría, aptitudes (cuando corresponda), prerequisites (cuando corresponda), código de conducta (cuando corresponda, criterios para la certificación, métodos de evaluación de la certificación inicial y la renovación de la certificación, métodos y criterios de vigilancia, criterios para suspender y retirar la certificación y criterios para efectuar cambios en el alcance o en el nivel de la certificación)) para las disciplinas de: Clínica Forense, Odontología Forense, Necropsias Médico-legales, Antropología Forense, Psicología Forense, Psiquiatría Forense y Documentoscopia.
- Revisión y validación de los respectivos Estándares Genéricos de Competencias para Certificación de peritos forenses de cada una de las disciplinas arriba enunciadas.
- Capacitación y talleres colectivos de construcción de ítems de elección múltiple (pregunta cerrada) por parte de los Miembros de los diferentes Grupos de Expertos.
- Construcción de los instrumentos de evaluación establecidos en los Esquemas de Certificación de las diferentes disciplinas.
- Implementación a nivel nacional del esquema de evaluación definido en cada Esquema de Certificación, el cual se compone de dos (2) instrumentos de evaluación por cada una de las cuatro (4) disciplinas implementadas (Clínica Forense, Odontología Forense, Necropsias Médico-legales y Lofoscopia), a saber:

- a. Test de Evaluación (compuesto por ítems de Elección Múltiple (TEEM) y Pregunta Abierta basado en casos del alcance (TECPA))
 - b. Examen de desempeño (Abordaje del caso, informe pericial y sustentación)
- Construcción de nuevos Estándares Genéricos de Competencias para la Certificación de Peritos Forenses en:
 - a. Estupefacientes
 - b. Tortura en Clínica Forense
 - c. Tortura en Necropsias Médico-legales
 - d. Tortura en Odontología Forense
 - Revisión y validación de los respectivos Estándares Genéricos de Competencias para Certificación de peritos forenses de cada una de las disciplinas arriba enunciadas.
- 9. MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE ALTA TECNOLOGÍA, ACTUALIZACIÓN Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS ELECTROMECAÑICOS DE LAS ÁREAS FORENSES A NIVEL NACIONAL**

Con el objetivo de asegurar el funcionamiento de los equipos de alta tecnología (laboratorios forenses) y electromecánicos de la entidad se efectuaron las siguientes actividades:

- Visitas de mantenimiento preventivo y una calificación OQ/PV a treinta y cinco (35) cromatógrafos de gases, gases-masas, a cuatro (4) cromatógrafos Líquidos, un (1) Espectrómetro de masas de los laboratorios Forenses a nivel
- Visita de mantenimiento preventivo a dieciséis (16) equipos de rayos X médicos, seis (6) equipos de rayos X odontológicos; actualización de tres (3) equipos de rayos X odontológicos, dos (2) visitas de mantenimiento preventivo a catorce (14) digitalizadores de placas radiográficas de los laboratorios Forenses a nivel Nacional y mantenimiento al sistema de almacenamiento digital de placas radiográficas PAC de la sede Central.
- Visita de mantenimiento preventivo y calificación operacional a once (11) microscopios de comparación Balística y dos (2) microscopios petrográficos de los laboratorios Forenses a nivel Nacional; así como la actualización de los microscopios de comparación balística de Boyacá-Tunja y Regional Nororiente-Bucaramanga.
- Dos visitas de mantenimiento preventivo y calificación operacional de siete (7) Espectrofotómetros FTIR y cuatro (4) Espectrofotómetros UV VIS de los laboratorios Forenses a nivel Nacional.
- Dos visitas de mantenimiento preventivo con validación de ocho (8) Analizadores Genéticos, quince (15) Termocicladores, cuatro (4) Termocicladores PCR tiempo real, dos (2) poncher y un Robot de los laboratorios de Genética a Nivel Nacional
- Visita de mantenimiento preventivo y calificación operacional de ocho (8) Videocomparadores espectrales, a un (1) equipo de medida de índice de refracción GRIM 3 y de seis (6) cabinas de revelado de huellas latentes de los laboratorios Forenses a nivel Nacional
- Visita de mantenimiento preventivo con cambio de aceite y filtros a cuatro (4) plantas de emergencia de la sede central del Instituto (258KVA, 250KVA, 156.25 KVA y 50 KVA)
- Visita de mantenimiento preventivo con filtro-prensado de aceite dieléctrico a tres (3) subestaciones de la sede central del Instituto (500KVA, 400KVA y 150 KVA) a tres (3) subestaciones de la sede central del Instituto (500KVA, 400KVA y 150 KVA).
- Cuatro (4) visitas de mantenimiento preventivo al sistema de aire acondicionado del centro de cómputo de la sede central del Instituto.
- Cuatro (4) visitas de mantenimiento preventivo a los equipos Procesador de tejidos, central de inclusión y criostato del laboratorio de Histotecnología de la Regional Bogotá.
- Se realizan una (1) visita de mantenimiento preventivo a los automuestreadores tripluss de los laboratorios forenses del Instituto a nivel nacional.
- Calibración de cuatro (4) termómetros multicanal y cuatro (4) termómetros mono-canal para verificar termocicladores de los laboratorios de Genética a nivel nacional.
- Calibración de dos (2) multímetros, tres (3) pinzas amperimétricas y cuatro (4) tacómetros para realizar el mantenimiento de los equipos de los laboratorios de Genética a nivel nacional.
- Visita de mantenimiento preventivo ochenta y siete (87) cabinas extractoras, cabinas de seguridad biológica y cabinas de secado de prendas a nivel nacional.
- Visitas de mantenimiento preventivo a ciento ochenta (180) equipos de aire acondicionado y sistema de ventilación mecánica de las diferentes sedes del Instituto.

- Dos visitas de mantenimiento preventivo y verificación de setecientos treinta y cinco (735) equipos de intermedia tecnología (equipos auxiliares de laboratorio) de los laboratorios Forenses a nivel Nacional, realizadas por los Ingenieros y técnicos del Grupo Nacional de Servicios Técnicos Especializados.
- Una (1) visita de mantenimiento preventivo y verificación de siete (7) centrales de gases especiales y cuatro (4) desionizadores de los laboratorios Forenses a nivel Nacional.
- Cambio del piso del cuarto mortuario de veinte cuerpos de la Seccional Meta-Villavicencio.
- Visita de mantenimiento preventivo a treinta y siete (37) Unidades Ininterrumpidas de Potencia (UPS), que sirven de protección y soporte a los equipos de alta tecnología de los laboratorios Forenses a nivel Nacional, se adquieren dos (2) UPS's para la Regional Bogotá, diez (10) UPS's para la Regional Oriente y diez (10) UPS's para la Regional Norte.
- Visita de mantenimiento preventivo a setenta y siete (77) refrigeradores de evidencias, cuartos de congelación y conservación de evidencias y refrigeradores de conservación de cadáveres a nivel Nacional, se repusieron: un (1) refrigerador mortuario de dos cuerpos para la Unidad Básica de Sogamoso-Boyacá, un (1) refrigerador mortuario de dos cuerpos para la Unidad Básica de Bosconia-Cesar, un (1) refrigerador para evidencias con destino a la Unidad Básica de Garagoa-Boyacá
- Adquisición de un (1) equipo (Bolómetro) para medir caudal y velocidad del aire y adquisición de un (1) identificador de circuitos para el Grupo Nacional de Gestión Servicios Técnicos Especializados, equipos necesarios para la prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de los laboratorios forenses a nivel nacional
- Servicios de apoyo a la Unidad de Arquitectura y Construcciones en diseño, presupuesto, APU's y supervisión en las áreas de Ventilación mecánica, aires acondicionados, cuartos mortuarios y sistemas eléctricos de las sedes de Neiva, Barranquilla, piso 6 sede central, Cementerio Serafín, Bloque San Jorge del Complejo San Juan de Dios.
- Servicios de apoyo a la Unidad de Arquitectura y Construcciones en diseño, presupuesto, APU's y supervisión en las áreas de ventilación mecánica, aires acondicionados, cuartos mortuarios y sistemas eléctricos de las sedes de Neiva, Barranquilla, piso 6 sede central, Cementerio Serafín, Bloque San Jorge del Complejo San Juan de Dios, se adquiere una (1) báscula pesa cadáveres, cuarto mortuario para la sede Serafín y alquiler de contenedores refrigerados para el almacenamiento de evidencias.

10. ADQUISICIÓN CONSTRUCCIÓN, DOTACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL PARA EL ARCHIVO DEL INSTITUTO NACIONAL DEL MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES. NACIONAL

- Se depuraron 883 unidades documentales de los procesos archivísticos.
- Se logró la contratación de personal con formación en archivística lo cual permitió continuar el proceso de organización documentos de fondos acumulados e iniciar el proceso de inventario de los mismos, realizar procesos de transferencias documentales previo acompañamiento y verificación a las unidades organizacionales en los diferentes procesos archivísticos, efectuar talleres teórico-prácticos en temas archivísticos para la unificación de criterios en materia archivística y para el desarrollo de competencias archivísticas para los funcionarios del Instituto basado en la normativa que rige la materia, los cuales propiciarán una adecuada administración de los documentos para la preservación de la información en el Instituto, adelantar las actividades tendientes a la actualización y/o creación de las Tablas de Retención Documental y Tablas de Valoración Documental para iniciar el proceso de convalidación por parte del Archivo General de la Nación y demás actividades inherentes a la gestión documental, actividades que permiten fortalecer los diferentes procesos archivísticos institucionales.
- A través del proceso contratación con la Imprenta Nacional de Colombia se realizó la adquisición de 125.000 sobres para laboratorio, 4.000 carpetas cuatro aletas, 4.000 carpetas oficio blanca para archivo, 4.000 tapabase blanca legajadora para archivo. Estas unidades de conservación se vienen distribuyendo a las diferentes unidades organizacionales del nivel nacional, con el objeto de dar cobertura a todas las Regionales, Seccionales y Unidades Básicas.
- Construcción del documento Sistema Integrado de Conservación – SIC y a través del proceso contratación con la Imprenta Nacional de Colombia se realizó la adquisición de 125.000 sobres para laboratorio, 4.000 carpetas, 4 aletas, 4.000 carpetas oficio blanca para archivo, 4.000 tapabase blanca legajadora para archivo. Estas unidades de conservación se vienen distribuyendo a las diferentes unidades organizacionales del nivel nacional.

11. REPOSICIÓN AMPLIACIÓN, DOTACIÓN Y ADECUACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES A NIVEL NACIONAL A NIVEL NACIONAL

Con el propósito de garantizar el desplazamiento de los peritos y funcionarios del Instituto en cumplimiento de las labores Institucionales, la oportunidad en la entrega de dictámenes periciales y las necesidades institucionales en materia de transporte se realizaron (105) mantenimientos entre preventivos y correctivos al parque automotor con la adjudicación de (10) procesos contractuales a nivel nacional.

Por último, se ha logrado cubrir y dar soporte del servicio de patología en el Cementerio Serafín con las unidades móviles existentes.

12. SISTEMATIZACIÓN GENERAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES

Con el objetivo de disponer de soluciones tecnológicas e informáticas en el INMLCF se alcanzaron los siguientes logros:

- Mantenimiento Preventivo y Correctivo exitoso de 870 equipos o recursos informáticos fuera de garantía en las Regionales Sur, Suroccidente, Norte, Nororiente, Noroccidente y Occidente.
- Adquisición de cincuenta y cuatro (54) Certificados Digitales requeridos a nivel nacional para la seguridad de acceso al sistema financiero de Min. Hacienda.
- Se garantizó la conectividad, telefonía IP y Networking de 133 puntos a nivel nacional, mediante aprobación de Vigencias Futuras hasta el 2018.
- Adquisición de los siguientes recursos informáticos: 400 computadores de escritorio distribuidos así: Dirección General (45), Regional Bogotá (109), Regional Oriente (19), Regional Occidente (32), Regional Norte (22), Regional Sur (20), Regional Suroccidente (55), Regional Noroccidente (42), Regional Nororiente (56) - 1 Aplicación de propósito específico con destino a la Dirección General - 16 Discos duros externos distribuidos así: Dirección General (3), Regional Bogotá (2) y Regional Oriente (11) – 5 Impresoras con destino a la Dirección General - 5 Scanner con destino a la Dirección General.
- Apoyo técnico y contratación para la prestación del mantenimiento, soporte y actualización de la base de datos del sistema SIRDEC y SIFMELCO.
- Mantenimiento y soporte a la plataforma ORACLE-SAILFO LIMS.
- Apoyo técnico para la adquisición de 1.779 suministros a nivel nacional con el fin de garantizar el normal funcionamiento de los equipos de impresión y brindar oportunidad y confiabilidad de la Información, en el desarrollo de sus actividades administrativas y misionales de la Entidad. Así mismo fueron adquiridos 130 repuestos y accesorios informáticos con el fin de poner en operación especialmente impresoras que se encontraban fallando y afectando la prestación del servicio en la Regional Bogotá y Dirección General.
- Apoyo técnico y mantenimiento a los equipos audiovisuales y silletería del Auditorio Rodrigo Lara Bonilla del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.
- Apoyo técnico y adquisición, instalación, configuración, puesta en marcha, soporte, transferencia de conocimiento técnico y funcional de la plataforma de correo electrónico G SUITE a nivel nacional, incluyendo módulo de gestión y administración.

Por último, se presenta como debilidad la limitación presupuestal para los asuntos relacionados con tecnologías de la Información y Comunicaciones del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, lo cual impide cubrir las necesidades de índole informático previsto para una vigencia determinada.

13. PREVENCIÓN, TRATAMIENTO Y CONTROL DE LOS RESIDUOS GENERADOS EN LAS SEDES DEL INMLCF A NIVEL NACIONAL

Encaminando la entidad a mejorar el desempeño medio ambiental, el Instituto inicio la vigencia del año 2018 con \$600.000.000, los cuales al mes de mayo se redujeron por solicitud del gobierno nacional en \$ 440.000.000, dificultando la ejecución algunos proyectos, los cuales tenían la finalidad de hacer controles operacionales para tratar los aspectos ambientales generados.

A continuación se presentan las actividades realizadas y su avance:

a. Diseño y construcción de sistemas de tratamiento primarios para aguas residuales:

Se definieron las especificaciones técnicas desde el nivel central para la contratación de un sistema de pre-tratamiento de aguas residuales en la unidad básica de Santa Rosa de Cabal en la Regional Occidente del Instituto. El sistema de tratamiento consta de un pozo séptico y un filtro anaerobio. Por medio de la Aceptación No. 013-2018-DROC del 26 de julio de 2018 se efectúa este contrato.

Se definieron las especificaciones técnicas desde el nivel central para la contratación de un sistema de pre-tratamiento de aguas residuales en la unidad básica de Buga en la Regional Suroccidente del Instituto.

b. Caracterizar los puntos de vertimiento a nivel nacional.

Conforme a lo exigido por los permisos ambientales otorgados al Instituto por la normatividad en vertimientos y para ejercer un control efectivo sobre las cargas contaminantes de los efluentes no domésticos, generados en los diferentes puntos de atención a nivel nacional y los cuales se descargan a los sistemas alcantarillado, se trazaron los lineamientos técnicos desde el nivel central a todas las Regionales del Instituto para la caracterización de los vertimientos de agua residual no doméstica y doméstica según la Resolución 631 de 2015.

c. Construcción y reparación locativa de cuartos de residuos peligrosos y no peligrosos.

Para la presente vigencia se destinó recursos a la regional Suroccidente para la construcción y reparación locativa de cuartos de residuos peligrosos y no peligrosos para la unidad básica de Roldanillo, se efectuó esta construcción por medio del contrato No. 026-DRSO-2018.

d. Recolección, transporte, tratamiento y disposición final de residuos sólidos, hospitalarios y peligrosos.

Conforme a lo establecido por las autoridades ambientales y sanitarias y la normatividad en materia, con relación a la gestión integral de residuos peligrosos, se tienen los lineamientos técnicos desde el nivel central para todas las regionales para los procesos de selección del servicio de recolección, transporte, tratamiento y disposición final de residuos peligrosos, producto de los cuales se han contratado con empresas autorizadas por la autoridad ambiental competente.

NOTA: De los anteriores procesos enunciados, vale la pena aclarar que se apoya con recursos del proyecto de inversión ambiental para la Gestión de residuos Peligrosos generados en el nivel central, las demás regionales apropian los recursos de funcionamiento puesto esta actividad se viene contratando desde el año 2002 año en que se reglamentó la gestión de residuos.

e. Adquisición y suministro periódico de los insumos químicos, equipos electromecánicos y demás consumibles para la operación de las PTARS a nivel nacional

Adquisición y suministro periódico de los insumos químicos, equipos electromecánicos y demás consumibles para la operación de las PTARs de la: Regional Suroccidente (Cali, Palmira y Popayán) proceso adjudicado y celebrado por medio de la IP 004-DRSO-2018, Regional Occidente (Manizales), se adjudicó el contrato No. 014-2018-DROC para la adquisición de químicos para la PTAR, Regional Norte, por medio de la AO 010-DRNT-2018 se adquirieron insumos químicos para la PTAR de la sede en Santa Marta, Regional Nororiente (Bucaramanga y Cúcuta), Regional Noroccidente (Medellín), Regional Bogotá y Oriente (Bogotá y Villavicencio), se adjudicó el proceso por medio de la AO IP-51-SG-2018 para el suministro de químicos y microorganismos facultativos.

f. Mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de tratamiento de aguas residuales existentes

Se gestionó y designó los respectivos recursos para la contratación de las actividades de mantenimiento de los sistemas de tratamiento de aguas residuales en las siguientes sedes: Regional Suroccidente (Pasto, Cali, Tuluá, Roldanillo, Palmira, Sevilla, Buenaventura y Popayán) proceso adjudicado y celebrado por medio del contrato 001-DRSO-2018 (Cali y Popayán), proceso adjudicado y celebrado por medio del contrato 006-DRSO-2018 para las sedes de Cali, Popayán, Tuluá, Roldanillo, Sevilla, Buenaventura, Palmira, Pasto y Tumaco, Regional Sur (Neiva, Pitalito e Ibagué), proceso adjudicado mediante AO IP No. 007-2018-DRSUR, Regional Occidente (Pereira, Cartago, Belén de Umbría, Calarcá y Anserma), por medio del contrato No. 016-2018-DROC, Regional Norte (Barranquilla, Cartagena, Santa Marta y Sincelejo), por medio de la AO No. 010-DRNT-2018, Regional Nororiente

(Valledupar, Barrancabermeja y Bucaramanga), por medio de la AO IP No. 021-2018-DRNO, Regional Noroccidente (Yarumal, Turbo, Montería y Medellín), por medio de la AO IP No. 026-DRNROCC-2018, Regional Bogotá y Oriente (Tunja, Yopal, Acacias, Bogotá y Villavicencio), se cuenta en la actualidad con el proceso publicado por medio de la IP No. 133-SG-2018 y se encuentra en proceso de evaluación.

g. Saneamiento Básico

Se gestionó y designó los respectivos recursos y a su vez, se establecieron criterios para los procesos de contratación en saneamiento ambiental acorde a la Ley 9 de 1979, para las siguientes Regionales:

h. Lavado y desinfección de tanques de agua potable:

El servicio de lavado y desinfección de tanques de almacenamiento de agua potable en: Regional Suroccidente en la sede Cali, Regional Sur (Neiva, Florencia, Pitalito, Garzón e Ibagué), Regional Occidente (Manizales, Pereira y Calarcá), Regional Norte (Barranquilla, Cartagena, Santa Marta, Maicao), Nororiente (Cúcuta y Bucaramanga), Regional Noroccidente (Medellín y Montería), Regional Oriente (Tunja).

i. Control de plagas a nivel nacional (Fumigaciones)

En aras de garantizar un adecuado saneamiento ambiental y debido a las condiciones de anidación y presencia de aves en la infraestructura de los edificios de la Sede Central se incluyó en el contrato de Aseo (240-SG-2016) del Nivel Central prestar el servicio de mantenimiento, limpieza y desinfección de fachadas, cubiertas y limpieza y control de palomas (periodicidad de 3 meses), cuyos resultados reflejan disminución de presencia de aves en la actualidad.

El contrato mencionado anteriormente tiene cobertura en las siguientes Regionales:

- Regional Bogotá
- Suroccidente: Cali, Popayán, Tumaco, Buenaventura, Buga, Palmira, Tuluá, Ipiales y Pasto.
- Noroccidente: Medellín, Montería, Quibdó, Istmina.
- Norte: Barranquilla, Riohacha, Sincelejo, Santa Marta, San Andrés, Maicao, Cartagena.
- Occidente: Pereira, Armenia, Calarcá, Cartago, Manizales.
- Nororiente: Bucaramanga, Cúcuta, Barrancabermeja, San Gil, Valledupar, Arauca.
- Sur: Neiva, Ibagué, Florencia, Pitalito.
- Oriente: Tunja, Villavicencio, Yopal, Duitama

j. Permisos, viabilidades y trámites ambientales.

Durante el desarrollo de la vigencia, se gestionaron los siguientes trámites ambientales:

- En la actualidad el Instituto se encuentra estudiando el inicio de los tramites ambientales para las sedes que le competen, teniendo en cuenta si son aplicables o no al instituto, según el alcance normativo y la magnitud de los aspectos ambientales generados por los procesos del Instituto, según lo contemplado en el Decreto 1076 de 2015.
- Inicio de trámite de permisos de vertimientos ante la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC) de la sede Popayán, Corporación Autónoma Regional del Magdalena (CORPAMAG) para la sede Santa Marta, Corporación Autónoma Regional del Cesar para la sede Valledupar, Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena (CAM) para la sede Neiva.
- Pago de evaluación y seguimiento del permiso de vertimientos de la sede Barranquilla.
- Pago de servicio de vigilancia y control en la secciona Magdalena – Santa Marta.
- Pago tramite ambiental de seguimiento al permiso de vertimientos en Villavicencio
- Pago por seguimiento al permiso de vertimientos en Barrancabermeja
- Pago seguimiento ambiental al establecimiento público ambiental "Barranquilla Verde"
- Pago a la autoridad ambiental CORTOLIMA por seguimiento ambiental
- Pago permiso de vertimientos Santa Marta
- En la actualidad contamos con aproximadamente 13 trámites ambientales ante corporaciones autónomas, los cuales tienen obligaciones reiteradas, por lo que se realiza un seguimiento periódico para su cumplimiento legal.

k. Plan de trabajo Subsistema de Gestión Ambiental

De acuerdo al alcance fijado en cada vigencia para el desarrollo del subsistema de gestión ambiental bajo el modelo NTC-ISO 14001:2015, para la presente vigencia, se programó un plan de trabajo, el cual está en ejecución en las direcciones regionales por medio de los facilitadores con apoyo del Grupo Nacional.

Por último, como el accionar de los procesos realizados por el Instituto en cumplimiento de sus funciones es de injerencia nacional, los cuales generan aspectos ambientales en todos los puntos de atención producto de los procesos, se hace necesario contar con más recursos para prevenir, controlar, mitigar estos aspectos, sin embargo no se cuentan con la totalidad de los recursos necesarios para cubrir las necesidades ambientales, por políticas presupuestales del gobierno nacional.

14. IMPLEMENTACIÓN Y DESARROLLO DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN EL INMLYCF A NIVEL NACIONAL

Con la ejecución del contrato No. 125-SG-2018 suscrito el 25 de enero de 2018, previsto para el sostenimiento del aplicativo Isolución, herramienta de apoyo integral en la planificación, administración y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión del Instituto, se logró lo siguiente:

- Capacitaciones, acompañamientos, servicios profesionales, resolución de incidencias en la base de datos y módulos del aplicativo, soporte técnico y mantenimiento para el aplicativo Isolución.
- Ajuste de la codificación de los documentos del Sistema Integrado de Gestión pasando de manual a automática en el aplicativo Isolución.
- Revisión y ajuste de las plantillas de los documentos del Sistema Integrado de Gestión, incorporando temas relacionados con Seguridad y Salud en el Trabajo, Gestión Ambiental y Seguridad de la Información.
- Migración de documentos del Sistema Integrado de Gestión a las nuevas plantillas mediante asistencia de contenido.
- Proceso de actualización de la versión del aplicativo Isolución pasando de la 3.6 a la 4.8.
- Capacitación y autodiagnóstico, con el objetivo de plantear actividades para el cierre de brechas de los Servicios de Clínica Forense frente a los requisitos de la NTC-ISO/IEC 17020:2012, con la participación del Grupo Nacional de Clínica, Psiquiatría y Psicología Forenses, la Dirección Regional Suoccidente (Cali), Dirección Seccional Tolima (Ibagué), Dirección Seccional Magdalena (Santa Marta) y la Unidad Básica de Ubaté (Ubaté). Se realizaron actividades de capacitación y autodiagnóstico para el servicio de Clínica Forense bajo la norma NTC-ISO-IEC 17020:2012.
- Capacitación y autodiagnóstico, con el objetivo de plantear actividades para el cierre de brechas de los Servicios de Patología Forense frente a los requisitos de la NTC-ISO/IEC 17020:2012, con la participación del Grupo Nacional de Patología Forense, la Dirección Regional Bogotá (Bogotá), Dirección Regional Nororiente (Bucaramanga), Dirección Regional Occidente (Pereira), Dirección Seccional Magdalena (Santa Martha), Dirección Seccional Magdalena (Santa Martha).

Adicionalmente, con el propósito de fortalecer la ejecución de la Plataforma Estratégica y los procesos del Sistema Integrado de Gestión del Instituto, durante la vigencia 2018 se realizaron jornadas y talleres de formulación del Plan Estratégico 2019 -2022 con la participación del nivel directivo y funcionarios del nivel nacional.

- ✓ Se realizaron jornadas y talleres que requirieron desplazamientos y viáticos, con el fin de contar con la participación total de los asistentes. Se presentó la dificultad que el Ministerio de Hacienda no aprobó la solicitud de PAC para el mes de diciembre para el presupuesto de inversión, situación que obligó a que estos compromisos quedaran constituidos como cuentas por pagar o reserva presupuestal, en este sentido es importante señalar que el servicio se recibió la primera semana de diciembre.
- ✓ Se logró la revisión y formulación de la misión, visión, mapa estratégico y objetivos estratégicos, que permitirán direccionar a la entidad en los próximos cuatro años, acorde con el plan nacional de desarrollo.

15. MEJORAMIENTO Y RENOVACIÓN INTEGRAL DE LA SALA DE NECROPSIAS DE LA DIRECCIÓN REGIONAL BOGOTÁ DEL INMLCF

Con el objetivo de renovar la capacidad instalada de la sala de necropsias de la Dirección Regional Bogotá del Instituto realizó las siguientes acciones:

- Adecuación provisional del cementerio Serafín para la realización de necropsias.
- Contrató el reforzamiento estructural de la torre b de la sede central del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses en Bogotá - Fase 1.
- Contrató la interventoría para el reforzamiento estructural de la torre b de la sede central del INMLCF en Bogotá - Fase 1.
- Intervino la estructura del edificio de la torre B en el área de morgue, con el fin de reparar las deficiencias encontradas y devolverle su capacidad de soporte con la realización del reforzamiento de las áreas más vulnerables, como la cimentación, reforzamiento del primer piso de la edificación y áreas del quinto piso.
- Inició, ejecutó y terminó la obra de reforzamiento estructural de la torre b de la sede central del INMLCF en Bogotá - Fase 1.

Se presentó dificultad relevante del proyecto con la suspensión del contrato de renovación debido a la necesidad de realizar previamente el reforzamiento estructural del área. Se encontró que la estructura del edificio (Torre B), presentaba varias deficiencias estructurales por lo que se debió esperar la obtención de la licencia de reforzamiento estructural para poder realizar el proceso de contratación lo cual causó retraso del cronograma de la intervención.

16. MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS –SEDES MED LEGAL A NIVEL NACIONAL

Con el objetivo de evitar el deterioro de las sedes del Instituto Nacional de Medicina Legal, se efectuaron las siguientes labores durante la vigencia 2018:

- Mantenimiento y reparaciones locativas de: La Unidad Básica de Girardot, Unidad Básica de Túquerres, Unidad Básica de Tuluá y Unidad Básica de Yarumal.
- Mantenimientos sede Regional Norte Barranquilla, Unidad Básica de Ciénaga.
- Renovación de áreas y reparaciones locativas Seccional Meta y Boyacá.
- Cambio de cubierta Unidad Básica de Cartago.

17. CONSTRUCCIÓN DOTACIÒN SEDE MEDICINA LEGAL REGIONAL SUR-NEIVA

Esta obra es de vital importancia debido a la necesidad de la prestación de los servicios misionales en la ciudad de Neiva, tales como los análisis de cuerpos exhumados provenientes del conflicto armado y la necesidad de implementar a la mayor brevedad el Centro de Referencia de Antropología en esa región, para la identificación de cuerpos de la zona sur de Colombia derivados del proceso de posconflicto, razón por la cual la fase II a su entrega permitirá atender estas labores. Los logros alcanzados en el presente proyecto son:

- Solitud y contratación de la construcción y dotación sede Medicina Legal Regional Sur Neiva - Terminación Fase II.
- Solitud y contratación de la interventoría para la construcción y dotación sede Medicina Legal Regional Sur Neiva - Terminación Fase II.

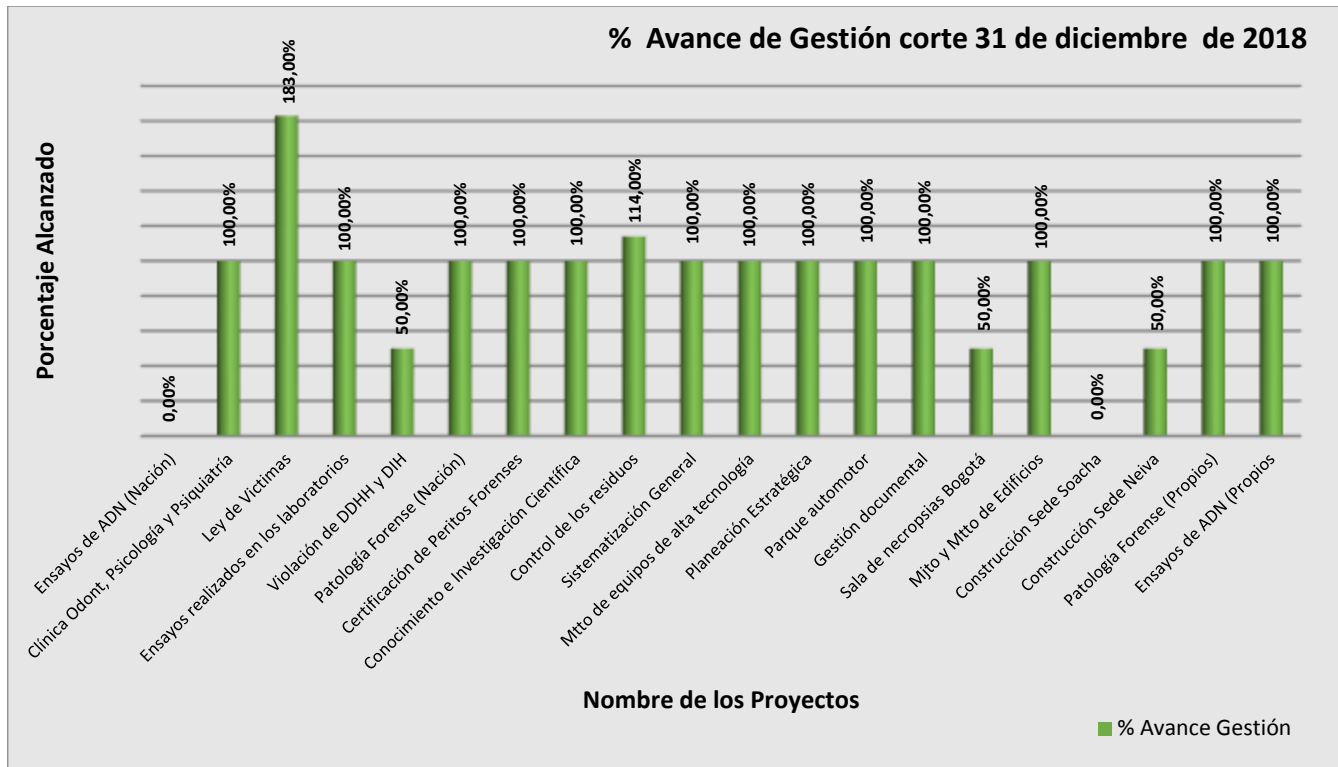
Es importante mencionar que debido a que fueron solicitados ajustes por parte del Comité Directivo en los diseños del laboratorio de antropología, el diseño definitivo fue aprobado en el mes de marzo lo cual repercutió en los tiempos de contratación y el cronograma del proyecto, la adjudicación de obra se dio en el mes de septiembre, se inició en octubre y su ejecución trasciende la vigencia 2018 terminando en el mes de marzo de 2019.

18. CONSTRUCCION Y DOTACIÓN DE LA SEDE REGIONAL ORIENTE DEL INMLYCF EN EL MUNICIPIO DE SOACHA.

Durante la vigencia se solicitó la contratación de los estudios de suelos, y topografía los cuales se publicaron por SECOP II declarándose desierto en dos (2) oportunidades. Posteriormente, los estudios fueron unificados en un solo proceso a solitud de Secretaria General, pero igualmente este proceso fue declarado desierto, ante la imposibilidad por fuerza mayor de ejecutar los recursos en la vigencia se tomó como instancia el estudio de trasladarlos a la fundación Virgilio Barco para que efectuara la contratación de los diseños cuya negociación se vio truncada en la última quincena del mes de diciembre cuando la Fundación

indicó la necesidad de incluir diseños técnicos adicionales al proyecto como son bioclimático, ventilación mecánica y seguridad humana e incluir la interventoría de los diseños lo que conllevaba a que los recursos disponibles no fueron suficientes para realizar esas contrataciones, eliminando así la alternativa por parte de la Fundación de inyectar recursos para completar lo necesario en la vigencia 2019. Por lo anterior los recursos de la vigencia no fueron posibles de ejecutar.

Gráfico 22 – PORCENTAJE DE EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN – Cuarto Trimestre de 2018



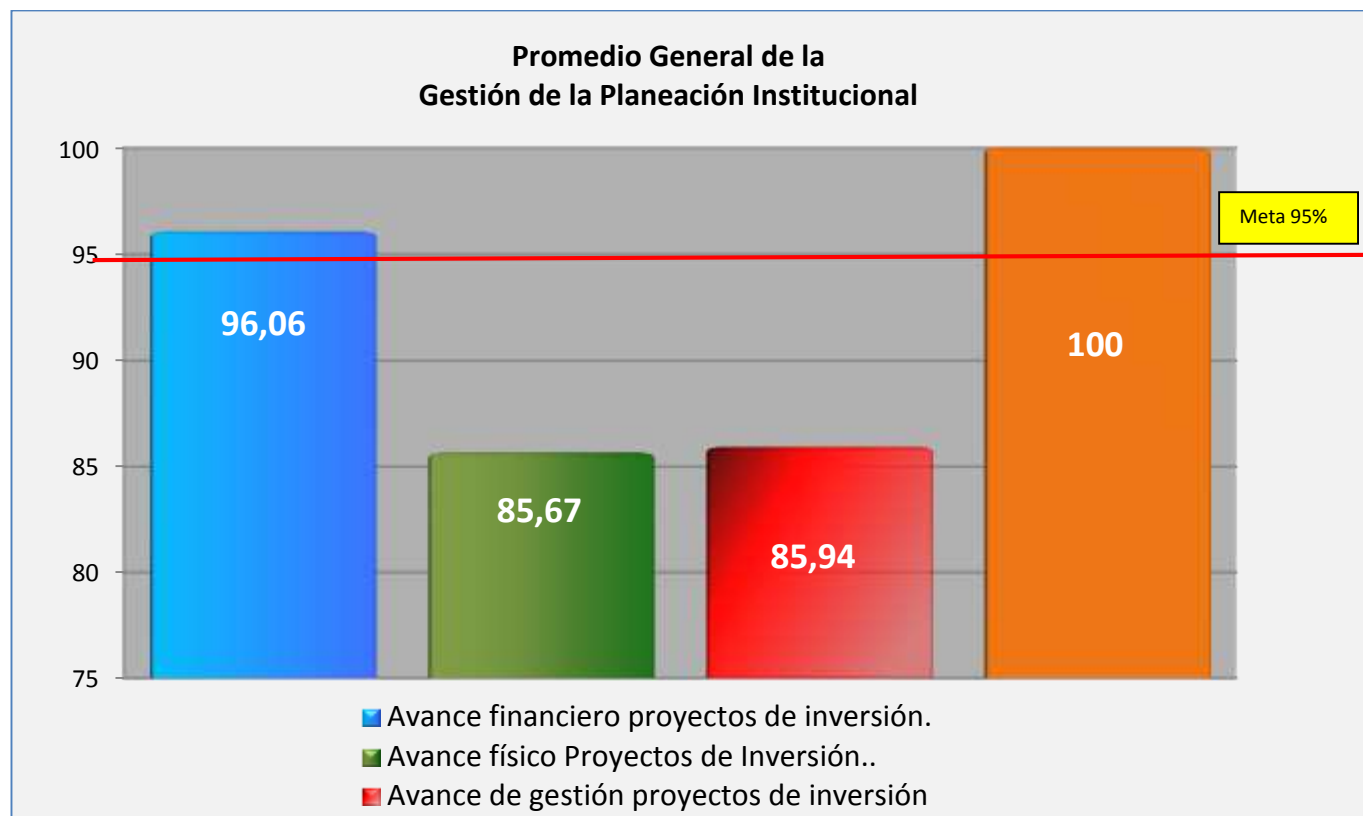
Autor. Oficina de Planeación. Fuente. Sistema de Seguimiento Proyectos de Inversión SPI.

Tabla 21 - Avance de la Gestión de la Planeación Institucional – Comparativo Primer, Segundo, Tercer y Cuarto Trimestre 2018

Gestión de la Planeación Institucional	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO			
		1T	2T	3T	4T
Avance financiero proyectos de inversión.	95%	38,66	45,94	94,93	96,06
Avance físico Proyectos de Inversión.		10,19	24,45	100	85,67
Avance de gestión proyectos de inversión		24,31	33,3	133	85,94
Cumplimiento de Planes Operativos		110,53	96,08	90,65	100

Datos reportados por la Oficina de Planeación

Gráfico 23 – NIVEL DE AVANCE DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y PLANES OPERATIVOS AL CUARTO TRIMESTRE 2018



Datos reportados por la Oficina de Planeación

3. PROCESOS DE APOYO

3.1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

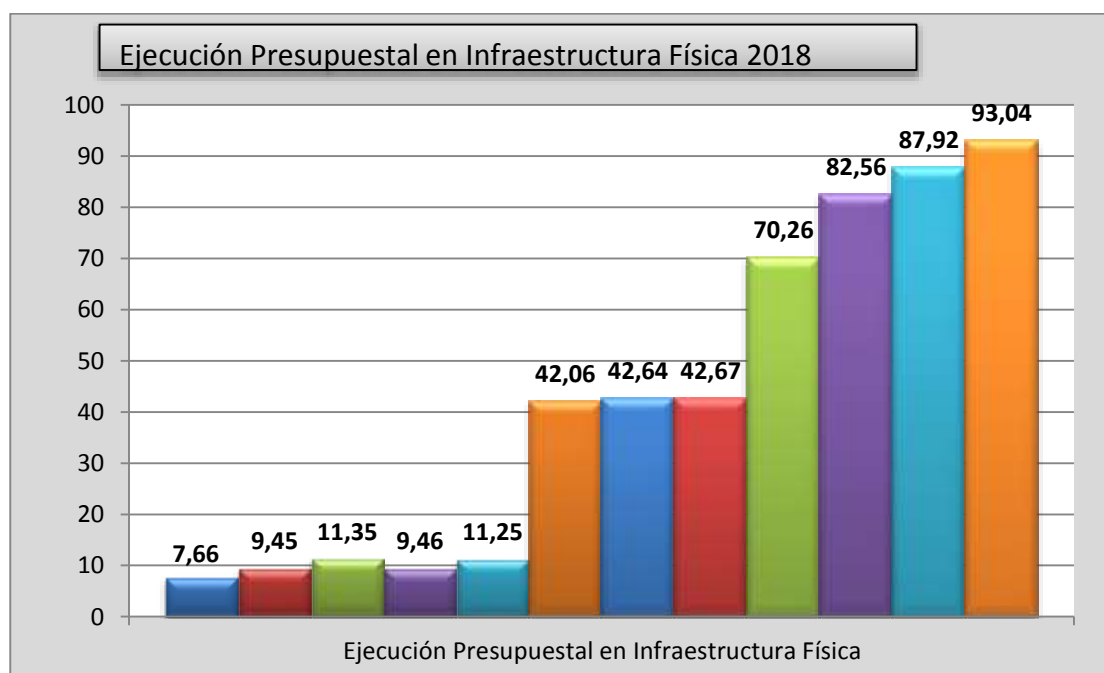
El nivel de avance de los de ejecución presupuestal en infraestructura Física al final del Cuarto trimestre, logró un 70,26%, se espera cumplir con la meta (90%) en el cuarto trimestre del año (Ver tabla 16).

Tabla 22 - Avance de la Ejecución Presupuestal en Infraestructura Física – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión Administrativa	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO ACUMULADO											
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Ejecución Presupuestal en Infraestructura Física	90%	7,66	9,45	11,35	9,46	11,25	42,06	42,64	42,67	70,26	82,56	87,92	93,04

Datos reportados por la Subdirección Administrativa y Financiera

Gráfico 24 – Nivel De Avance De Ejecución Presupuestal en Infraestructura Física – Cuarto Trimestre de 2018



Datos reportados por la Subdirección Administrativa y Financiera

Tabla 23 - Gestión Administrativa del servicio de calibración de equipos – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión Administrativa	META EN %	DE CUMPLIMIENTO		PROMEDIO GENERAL
		3 TRIMESTRE	4 TRIMESTRE	
Oportunidad de respuesta del servicio de calibración de equipos e instrumentos de medición	0%	27,53	27,53	28
Nivel de ejecución del servicio de calibración	0%	70,29	71,36	71

Datos reportados por la Subdirección Administrativa y Financiera

3.2 GESTIÓN FINANCIERA

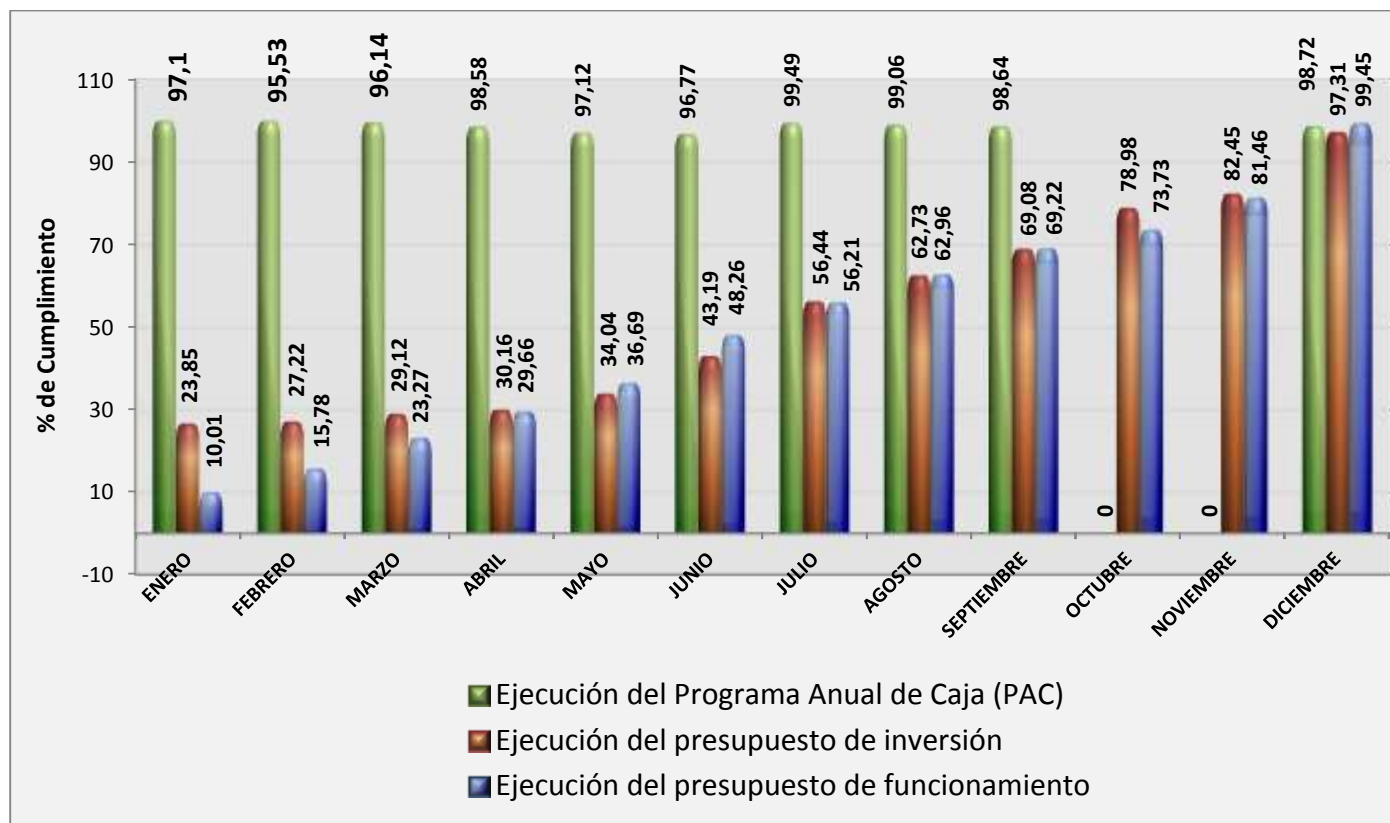
El nivel de avance de la Gestión Financiera presentó los siguientes indicadores al culminar el tercer trimestre de 2018, dentro de los cuales solo la Ejecución del Programa Anual de Caja logró un 98,64%, estando dentro de la meta (90%), mientras los indicadores de ejecución del presupuesto de inversión se encuentra en un (69,08%) y ejecución del presupuesto de funcionamiento (73,73%) los cuales llegarán a su meta al final del cuarto trimestre (Ver tabla 19).

Tabla 24 - Avance de la Ejecución del Programa Anual de Caja, Presupuesto de Inversión y de funcionamiento – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión Financiera	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO												PROMEDIO GENERAL
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Ejecución del Programa Anual de Caja (PAC)	90%	100	100	99,64	98,58	97,12	96,77	99,49	99,06	98,64	Medición Trimestral	Medición Trimestral	98,72	98,81
Ejecución del presupuesto de inversión	95%	26,77	27,22	29,12	30,16	34,04	43,19	56,44	62,73	69,08	78,98	82,45	97,31	42,08
Ejecución del presupuesto de funcionamiento	95%	10,01	15,78	23,27	29,66	36,69	48,26	56,21	62,96	69,22	73,73	81,46	99,45	39,12

Datos reportados por la Subdirección Administrativa y Financiera

Gráfico 25 – Nivel De Avance De Ejecución de la Gestión Financiera – Cuarto Trimestre de 2018



Datos reportados por la Subdirección Administrativa y Financiera

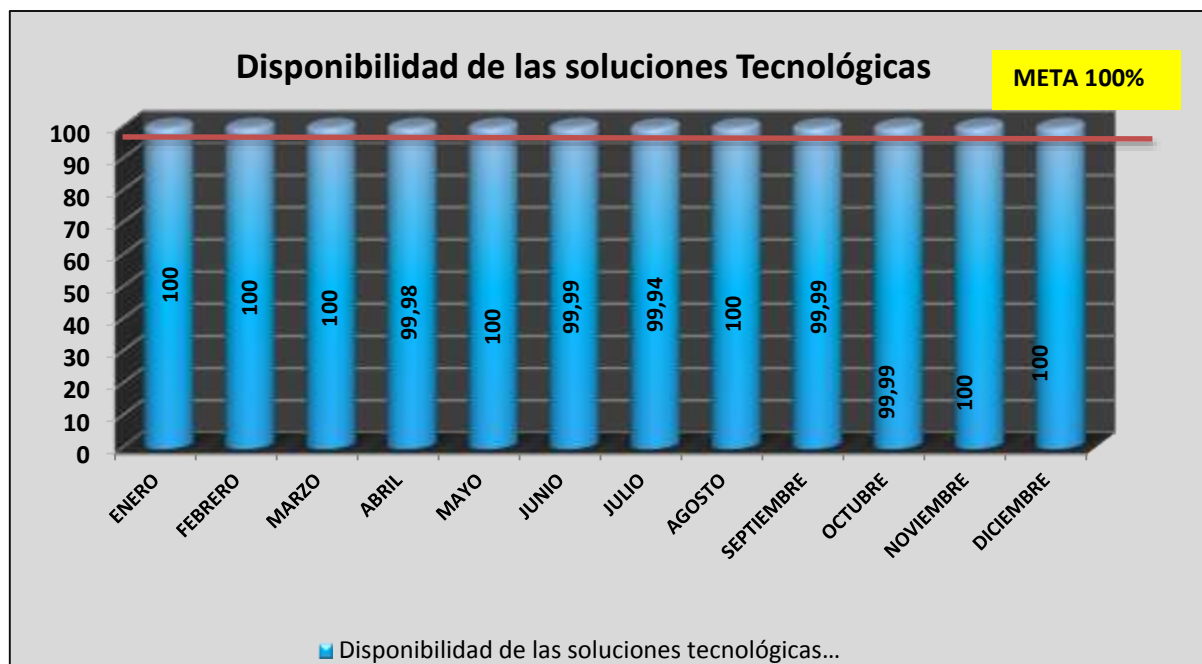
3.3 GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y SERVICIOS INFORMÁTICOS

Tabla 25 - Avance de la Disponibilidad de las soluciones Tecnológicas de tipo crítico – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión De Infraestructura Tecnológica Y Servicios Informáticos	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO												PROMEDIO GENERAL
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Disponibilidad de las soluciones tecnológicas de tipo Crítico	90%	100	100	100	100	100	100	99,9	100	100	99,99	100	100	100,00

Datos reportados por el Grupo Nacional de Tecnologías de la Información y Telecomunicaciones

Gráfico 26 – Nivel De Avance de la Ejecución de la Gestión de Infraestructura Tecnológica y Servicios Informáticos – Cuarto Trimestre de 2018



Datos reportados por el Grupo Nacional de Tecnologías de la Información y Telecomunicaciones

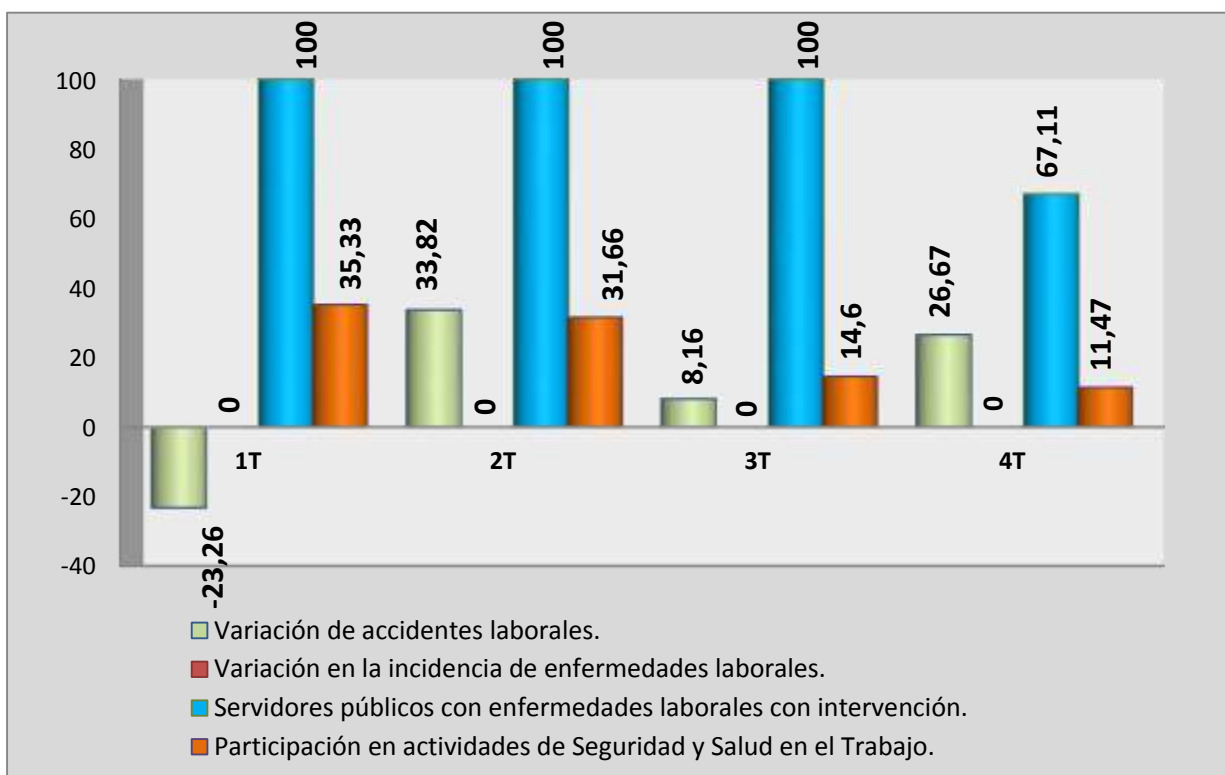
3.4 GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Tabla 26 - Avance de la Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO				PROMEDIO GENERAL
		1T	2T	3T	4T	
Variación de accidentes laborales.	80%	-23,26	33,82	8,16	26,67	11,35
Variación en la incidencia de enfermedades laborales.	100	0	0	0	0	0,00
Servidores públicos con enfermedades laborales con intervención.	10	100	100	100	67,11	91,78
Participación en actividades de Seguridad y Salud en el Trabajo.	15	35,33	31,66	14,6	11,47	23,27
PROMEDIO GENERAL		28,02	41,37	30,69	26,31	31,60

Datos reportados por el Grupo Nacional de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- Para el cuarto trimestre del año 2017 se presentaron 45 accidentes laborales, en comparación con el cuarto trimestre de 2018 que se presentaron 57, lo que muestra que se aumentó en 12 accidentes, lo que representa un 26,67%.
- No se presentó ninguna enfermedad laboral nueva, por ende no hubo variación en la incidencia de enfermedades laborales.
- Se realizó intervención a 33 servidores con 51 enfermedades laborales, lo que representa un 67,11% para el cuarto trimestre.
- La participación fue de 238 servidores en el cuarto trimestre de 2018, es decir que en el año hubo una cobertura de 1931 servidores con por lo menos una capacitación en SST.

Gráfico 27 – Nivel De Avance de la Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo- Cuarto Trimestre de 2018

Datos reportados por el Grupo Nacional de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

3.5 GESTIÓN Y SOPORTE JURÍDICO

Tabla 27 - Avance de la Gestión y Soporte Jurídico – Primer, Segundo, Tercer y Cuarto trimestre 2018

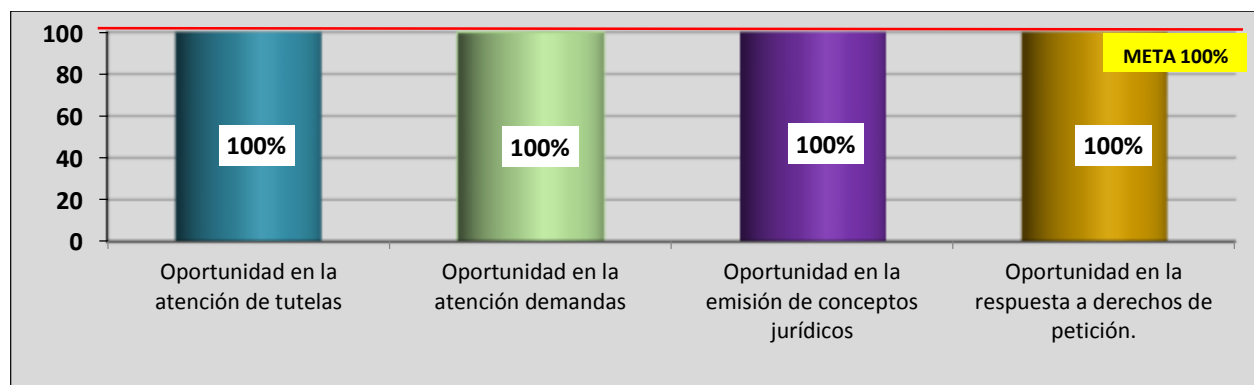
Gestión y Soporte Jurídico	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO			
		1T	2T	3T	4T
Oportunidad en la atención de tutelas	90%	100	100	100	100
Oportunidad en la atención demandas		100	100	100	100
Oportunidad en la emisión de conceptos jurídicos		100	100	100	100

Gestión y Soporte Jurídico	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO			
		1T	2T	3T	4T
Oportunidad en la respuesta a derechos de petición.		100	100	100	100
PROMEDIO GENERAL		100	100	100	100

Fuente: Oficina Jurídica

La Oficina Jurídica atendió durante el año 2018 en el Cuarto trimestre (255) tutelas, (24) Derechos de Petición, (9) Conceptos emitidos y (12) demandas dentro de los términos legales.

Gráfico 28 – Nivel De Avance de la Gestión y Soporte Jurídico – Cuarto Trimestre de 2018



Fuente: Oficina Jurídica

3.6 GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Tabla 28 - Avance en Satisfacción del cliente en programas de Bienestar social – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión del Talento Humano	META EN %	NIVEL NACIONAL			
		1T	2T	3T	4T
Satisfacción del cliente de los Programas de Bienestar Social	85%	100	100	85,71	100

Datos reportados por la Oficina de Persona

El plan de Bienestar Social Laboral enmarcado en las políticas de: Calidad de Vida Laboral y Protección y Servicios Sociales realizó durante el cuarto trimestre 2018 cuarenta y cuatro (44) actividades a nivel nacional, las cuales se cumplieron y fueron calificadas satisfactoriamente por lo servidores públicos participantes.

Tabla 29 - Avance en rotación de servidores públicos – Cuarto Trimestre de 2018

Gestión del Talento Humano	META EN %	NIVEL DE CUMPLIMIENTO				PROMEDIO GENERAL
		1T	2T	3T	4T	
Rotación de servidores públicos	0%	0,58	0,63	1,41	1,07	0,92

Datos reportados por la Oficina de Personal

Para el cuarto trimestre del 2018, se obtuvo una rotación del 1.07%. Lo cual indica que a comparación del trimestre anterior disminuyó 0.4%, lo cual podría encontrar su causa en los diferentes procesos de selección en otras entidades.

4. PROCESOS DE CONTROL

4.1 GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

4.1.1 EVACUACIÓN DE SOLICITUDES PQRS

Tabla 30 - Evacuación de Solicitudes PQRS – Vigencia 2018

EVACUACIÓN DE SOLICITUDES PQRS				
META	1 TRIM	2 TRIM.	3 TRIM.	4 TRIM.
70%	*	65,00	71,43	70,00

* Las mediciones se realizaron a partir del 2 trimestre.

Fórmula del Indicador
Número total de solicitudes evacuadas del periodo * 100 / (No. De solicitudes recibidas en el periodo + No. De solicitudes de periodos anteriores)

Datos reportados por el Grupo Nacional de Comunicaciones y Atención al Ciudadano

Para el cuarto trimestre del 2018, el número de solicitudes recibidas fue de 439, incrementándose en 211 respecto al tercer trimestre. El porcentaje de cumplimiento del indicador de eficacia correspondió al 70%, cumpliendo así la meta establecida.

4.1.2 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE JORNADAS DE PARTICIPACIÓN

Tabla 31 - Cumplimiento de las Jornadas de Participación – Cuarto Trimestre de 2018

TIPO DE JORNADA	PROGRAMADA	REALIZADA	INDICADOR
BLOQ	3	3	Fórmula = Número de Jornadas de Participación realizadas * 100 / Número de Jornadas de participación Programadas
FORO	3	3	
TOTAL	6	6	100%

Datos reportados por el Grupo Nacional de Comunicaciones y Atención al Ciudadano

De acuerdo a la programación de Jornadas de participación ciudadana, en los meses de octubre, noviembre y diciembre se dio cumplimiento a lo planeado. Se observó la participación de 338 personas en los tres foros, las unidades organizacionales que ofrecieron el espacio de interacción e intercambio de conocimiento sobre un tema específico fueron: Subdirección de Investigación Científica, Convenio ICBF y Grupo Nacional de Ciencias Forenses.

Así mismo se realizaron tres Blocs, programados por la Subdirección de Investigación Científica, Subdirección Administrativa y Financiera y la Subdirección de Servicios Forenses.

4.1.3 PROMEDIO DE CIUDADANOS ATENDIDOS POR DÍA

Tabla 32 - Promedio de Ciudadanos Atendidos por Día – Cuarto Trimestre de 2018

Tipo	Nombre	Fórmula
Eficacia	Promedio de Ciudadanos atendidos al día en el Chat	$\frac{\text{(Total de ciudadanos atendidos en el mes)}}{\text{/(Número de días hábiles del mes)}}$

PROMEDIO DE CIUDADANOS ATENDIDOS POR DÍA			
MESES	Total Ciudadanos Atendidos En El Mes	Números de días hábiles	PROMEDIO POR DÍA
OCTUBRE		22	3
NOVIEMBRE		20	
DICIEMBRE		20	
TOTAL	177	62	3

Datos reportados por el Grupo Nacional de Comunicaciones y Atención al Ciudadano

El resultado del indicador arrojó que la comunicación en tiempo real promedio día es de tres ciudadanos. El mayor número de solicitudes entre los meses de octubre y diciembre corresponde a Clínica, Psiquiatría y Psicología, seguido de Patología y Estadísticas al igual que se suministra información referente a certificados de necropsia en línea de información de búsqueda de personas desaparecidas.

4.1.4 EFICACIA EN LAS ACCIONES PREVENTIVAS CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS IMPLEMENTADAS

De acuerdo con la información registrada en el aplicativo Isolución módulo de mejoramiento, a continuación se presentan los resultados de los indicadores de acciones correctivas y preventivas establecidos en la caracterización “GESTIÓN DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN Y CONTROL” código DG-C-CARACT-07 versión 03, para el periodo comprendido entre el 01 de octubre de 2018 a 31 de diciembre de 2018:

A. CUMPLIMIENTO DEL CIERRE DE LAS ACCIONES CORRECTIVAS

Número total de acciones correctivas cerradas en el periodo * 100 / Número total de acciones correctivas que se debieron cerrar en el periodo

Tabla 33 - Cumplimiento del Cierre de las Acciones Correctivas – Cuarto Trimestre de 2018

TIPO DE ACCIÓN	TOTAL CERRADAS EN EL PERIODO	TOTAL ACCIONES DEBIERON CERRARSE	RESULTADO INDICADOR	META	PERIODO
ACCIONES CORRECTIVAS	99	167	59%	50%	1
	98	150	65%	50%	2
	157	250	63%	50%	3
	116	211	55%	50%	4

Datos reportados por la Oficina de Planeación

Con respecto a las acciones correctivas, se evidencia cumplimiento en un 55% frente a la meta establecida para el indicador. Sin embargo, persisten 58 acciones de periodos anteriores, que deberían estar cerradas.

B. CUMPLIMIENTO DEL CIERRE DE LAS ACCIONES PREVENTIVAS

Número total de acciones preventivas cerradas en el periodo * 100 / Número total de acciones preventivas que se debieron cerrar en el periodo

Tabla 34 - Cumplimiento del Cierre de las Acciones Preventivas – Cuarto Trimestre de 2018

TIPO DE ACCIÓN	TOTAL CERRADAS EN EL PERIODO	TOTAL ACCIONES DEBIERON CERRARSE	RESULTADO INDICADOR	META	PERIODO
ACCIONES PREVENTIVAS	68	94	72%	50%	1
	34	73	47%	50%	2
	42	88	48%	50%	3
	52	93	56%	50%	4

Datos reportados por la Oficina de Planeación

De acuerdo con los datos respecto de las acciones preventivas, se obtuvo un resultado del 56%, siete puntos porcentuales por encima del resultado obtenido para el periodo anterior, sin embargo persisten 23 acciones de periodos anteriores que deberían encontrarse cerradas.

Como control a las acciones reportadas en el aplicativo Isolución, la Oficina de Planeación remitió reporte trimestral de seguimiento a las acciones correctivas, preventivas y de mejora, con el fin de que se analice la información y realice el cierre o seguimientos correspondientes por parte de los responsables.

Es importante anotar, que para el último trimestre del año 2018, se realizó el proceso de actualización de versión del aplicativo Isolución a 4.8, lo que generó un retraso en el cierre de las no conformidades por los incidentes que ha venido presentando el aplicativo en el módulo de mejora.